

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière du trimestre clos le 30 septembre 2024 par rapport au trimestre clos le 30 septembre 2023. Ce rapport, daté du 26 novembre 2024, devrait être lu en parallèle avec les états financiers résumés intermédiaires non audités pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2024. Les états financiers résumés intermédiaires non audités de la société, y compris l'information comparative, ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale 34, Information financière intermédiaire, publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB ») et incluse dans les normes IFRS de comptabilité par l'International Accounting Standards Board et qui inclut les interprétations publiées par l'IFRS Interpretations Committee. À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR+ ») au Canada à l'adresse www.sedarplus.ca.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur la réalisation de ses actifs et sur l'obtention de nouveaux fonds. Malgré le fait qu'elle ait réussi à obtenir des fonds nécessaires jusqu'à présent, il n'y a aucune garantie de réussite dans l'avenir. La direction prévoit que le fonds de roulement (actifs à court terme moins passifs à court terme) de la Société, à la fin de la période, ne fournira pas à la Société un financement adéquat pour couvrir ses dépenses administratives générales budgétisées et pour faire face ses obligations à court terme pour les douze prochains mois. Par conséquent, la Société devra obtenir du financement supplémentaire. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement et n'a pas encore généré de revenus d'exploitation. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens. Les conditions ci-dessus indiquent l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur la réalisation de ses actifs et sur l'obtention de nouveaux fonds. Malgré le fait qu'elle ait réussi à obtenir des fonds nécessaires jusqu'à présent, il n'y a aucune garantie de réussite dans l'avenir. L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse.

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

MISSION DE LA SOCIÉTÉ

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

VISION ET STRATÉGIE

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

ACTIVITÉS D'EXPLORATION

FAITS SAILLANTS DU TROISIÈME TRIMESTRE DE 2024

Les activités réalisées au cours du troisième trimestre ont permis l'atteinte des objectifs suivants:

- Poursuivre le programme de forage 2024 de la portion Est de la propriété East Cadillac.
- Recouper 5 zones de forte concentration en or ([FIGURE](#)).

PROPRIÉTÉ EAST CADILLAC (anciennement nommée MINE CHIMO)

Réalisation au 30 septembre 2024 : 2 797 280 \$

Le Programme 2024 de 174 forages s'est poursuivi au cours du troisième trimestre sur 8 km de la propriété East Cadillac, située sur la Zone de Failles Larder Lake - Cadillac. Ces forages ont recoupé de forte teneur sur les zones aurifères VG9, VG10, East Bateman, North Contact et Portal dont les résultats sont présentés ci-dessous :

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

RÉSULTATS de la Zone VG9 (15 août 2024):

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) / Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH24-147	333225/5320001/351	205/-74	225,0	227,0	11,2	2,0	VG9	VG
Incluant			226,0	227,0	20,2	1,0		
CH24-144		184/-60	170,0	171,0	9,1	1,0		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 70 à 85% de la longueur mesurée.

RÉSULTATS de la Zone VG10 (27 août 2024):

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) / Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH24-152	333523/5319839/351	169/-60	99,5	100,0	142,2	0,5	VG10	VG
Inclus dans			99,0	100,0	74,4	1,0		
CH24-154	170/-70	116,5	117,0	137,4	0,5			
Inclus dans		116,0	117,0	69,5	1,0			
CH24-153	192/-69	108,5	109,0	24,1	0,5			
CH24-149	333602/5319802/350	200/-48	68,7	69,2	12,8	0,5		
Inclus dans			68,0	69,2	8,0	1,2		
CH24-150		176/-45	131,0	132,0	22,3	1,0	New Target	VG

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 70 à 95% de la longueur mesurée.

RÉSULTATS de la Zone East Bateman (19 septembre 2024):

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) / Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)
CH24-166	338307/5319399/361	213/-67	115,0	115,5	60,1	0,5
CH24-161	338199/5319403/359	222/-45	62,2	63,2	20,2	1,0
Inclus dans			60,2	63,2	11,4	3,0
CH24-169	338355/5319368/361	175/-68	90,0	91,0	20,3	1,0
CH24-160	338216/5319395/359	161/-45	73,8	74,4	20,2	0,6
Inclus dans			71,2	74,4	5,0	3,2

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 60 à 85% de la longueur mesurée.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

RÉSULTATS de la Zone North Contact (16 octobre 2024):

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)
CH24-173	335569/5320090/364	167/-76	149,3	150,3	40,4	1,0
Inclus dans			146,0	150,3	14,7	4,3
Inclus dans			145,0	155,5	7,2	10,5
Inclus dans			134,9	155,5	5,2	20,6
CH24-177	335670/5320160/363	187/-68	231,0	233,0	9,1	2,0
Inclus dans			229,0	233,0	6,3	4,0
Inclus dans			225,0	240,0	3,0	15,0
CH24-176		170/-56	191,0	192,0	15,0	1,0
Inclus dans	191,0		195,0	5,7	4,0	

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 90% de la longueur mesurée.

RÉSULTATS de la Zone Portal (30 octobre 2024):

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)
CH24-186	330304/5320309/337	161/-45	56,0	64,0	7,2	8,0
Incluant			56,0	58,0	11,0	2,0
Et			62,0	64,0	12,5	2,0
Et			62,0	62,5	26,2	0,5
CH24-188	330299/5320411/337	181/-46	153,8	154,3	7,2	0,5

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 85 à 95% de la longueur mesurée.

PROJET DOLLIER

Le partenaire Ressources Delta Ltée a complété ses engagements d'option et les documents légaux de royautés et de transfert des droits de propriété sont en cours de rédaction.

PROJETS FENTON, WILSON, BENOIST, MACCORMACK ET XSTRATA OPTION

Des partenaires d'affaires sont recherchés pour poursuivre l'exploration de ces projets.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ

Les renseignements de nature scientifique et technique de la Société, présents dans ce rapport de gestion, ont été rédigés et révisés par MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., Vice - Président et Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Géologue Sénior, Chef de projets et Géomaticien, personnes qualifiées au sens du Règlement NI 43-101. M. Lavallière a approuvé les informations contenues dans ce rapport.

ACTIVITÉS FINANCIÈRES DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DU PRÉSENT RAPPORT

a) Émission d'actions ordinaire le 15 novembre 2024

Le 15 novembre 2024, la Société a complété un placement privé totalisant 487 432 \$. Au total, la Société a émis 4 431 202 actions au prix de 0,11 \$ chacune. Des frais d'émission de 17 165 \$ ont été engagés par la Société en lien avec ce financement.

b) Le 4 novembre 2024, la Société a cédé à Ressources Ltée («Delta») 100 % de la propriété Dollier, puisque Delta avait rempli la totalité des conditions relatives à la convention décrite à la note 7 (a) des états financiers résumés intermédiaires. La Société retiendra une redevance de production de 2 % NSR sur la propriété, dont 1 % sera rachetable pour 2 000 000 \$ et l'autre 1 % sera rachetable pour 15 000 000 \$.

c) Émission d'options d'achat d'actions le 8 octobre 2024

Le 8 octobre 2024, la Société a émis 300 000 options d'achat d'actions à un nouvel administrateur à un prix de 0,08 \$ chacune, expirant le 7 octobre 2029.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	East Cadillac (anciennement Mine Chimo)	Wilson ^(b)	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$

Propriétés minières

Solde au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023

7 346 773	72 000	737 723	724 644	8 881 140
-----------	--------	---------	---------	-----------

Frais d'exploration reportés

Solde au 31 décembre 2023	21 305 180	495 112	9 183 554	2 087 755	33 071 601
Additions					
Géologie	286 493	2 342	-	3 297	292 132
Forage	2 081 621	-	-	-	2 081 621
Géochimie	142 086	-	-	-	142 086
Frais de bureau de l'exploration	5 378	-	-	-	5 378
Arpentage et chemins d'accès	202 662	-	-	-	202 662
Location et entretien carothèque	196	-	-	-	196
Droits, taxes et permis	5 325	473	90	90	5 978
Amortissement des immobilisations corporelles liées à l'exploration	1 394	-	-	-	1 394
Amortissement des droits d'utilisation	10 854	-	-	-	10 854
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	838	-	-	-	838
Rémunération à base d'actions	60 433	-	-	-	60 433
Total frais d'exploration reportés	2 797 280	2 815	90	3 387	2 803 572
Crédits d'impôts	(420 563)	-	-	-	(420 563)
Additions nettes de la période	2 376 717	2 815	90	3 387	2 383 009
Total frais d'exploration reportés au 30 septembre 2024	23 681 897	497 927	9 183 644	2 091 142	35 454 610

Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 septembre 2024

31 028 670	569 927	9 921 367	2 815 786	44 335 750
------------	---------	-----------	-----------	------------

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	Mine Chimo	East Cadillac	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100%	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Propriétés minières						
Solde au 30 septembre 2023 et 31 décembre 2022	457 024	6 889 749	72 000	737 723	724 644	8 881 140
Frais d'exploration reportés						
Solde au 31 décembre 2022	13 278 652	3 578 078	622 857	9 181 135	2 087 368	28 748 090
Additions						
Géologie	-	301 579	-	-	-	301 579
Forage	-	3 607 960	-	-	-	3 607 960
Géochimie	-	198 772	-	-	-	198 772
Frais de bureau de l'exploration	-	7 682	-	-	-	7 682
Arpentage et chemins d'accès	-	1 471	-	-	-	1 471
Location et entretien carothèque	-	3 182	-	-	-	3 182
Droits, taxes et permis	351 031	6 956	255	2 419	128	360 789
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	-	1 887	-	-	-	1 887
Amortissement des droits d'utilisation	-	10 196	-	-	-	10 196
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	-	484	-	-	-	484
Rémunération à base d'actions	-	40 015	-	-	-	40 015
Vente d'une option sur propriété minière	-	-	(128 000)	-	-	(128 000)
Total frais d'exploration reportés	351 031	4 180 184	(127 745)	2 419	128	4 406 017
Crédits d'impôts	-	(173 645)	-	-	-	(173 645)
Additions nettes de la période	351 031	4 006 539	(127 745)	2 419	128	4 232 372
Total frais d'exploration reportés au 30 septembre 2023	13 629 683	7 584 617	495 112	9 183 554	2 087 496	32 980 462
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 septembre 2023	14 086 707	14 474 366	567 112	9 921 277	2 812 140	41 861 602

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Période de 3 mois close le 30 septembre 2024	Période de 3 mois close le 30 septembre 2023	Période de 9 mois close le 30 septembre 2024	Période de 9 mois close le 30 septembre 2023
Revenus d'intérêts	19 002 \$	27 554 \$	92 682 \$	111 020 \$
Frais d'administration	322 708 \$	351 452 \$	1 076 975 \$	1 265 533 \$
Résultat net de la période attribuable aux actionnaires	(421 430 \$)	(290 641 \$)	(1 147 168 \$)	(909 932 \$)
Résultat net de base et dilué par action	(0,00 \$)	(0,00 \$)	(0,00 \$)	(0,00 \$)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué	351 800 077	326 294 077	351 800 077	321 165 817

	État de la situation financière 30 septembre 2024 \$	État de la situation financière 31 décembre 2023 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 399 297	4 739 698
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	44 335 750	41 952 741
Total de l'actif	46 821 682	47 263 291
Passif courant	523 196	344 934
Impôts sur les bénéfices et impôts miniers différés	5 049 605	4 716 948
Capitaux propres	41 192 925	42 118 405

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour les périodes de trois et neuf mois close le 30 septembre 2024, la Société a enregistré un résultat net de (421 430 \$) ou (0,00 \$) et (1 147 168 \$) ou (0,00 \$) par action comparativement à un résultat net de (290 641 \$) ou (0,00 \$) et (909 932 \$) ou (0,00 \$) par action pour les mêmes périodes au 30 septembre 2023.

Les revenus d'intérêts étaient de 19 002 \$ et de 92 682 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2024 comparativement à 27 554 \$ et de 111 020 \$ pour les mêmes périodes de 2023.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Les frais d'administration se sont élevés à 322 708 \$ et 1 076 975 \$ respectivement pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2024, comparativement à 351 452 \$ et 1 265 533 \$ pour les mêmes périodes closes le 30 septembre 2023. La variation des frais d'administration provient principalement de la diminution du développement corporatif (analystes et courtiers), des rencontres promotionnelles et des relations aux investisseurs.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2024 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 139 983 \$ et de 431 645 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 73 345 \$ et de 206 171 \$, les honoraires de 18 555 \$ et de 109 196 \$ et le développement corporatif de 29 065 \$ et de 103 579 \$. Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2023, les principaux frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 141 710 \$ et 405 607 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 53 296 \$ et de 170 272 \$, le développement corporatif de 79 411 \$ et de 253 729 \$, les rencontres promotionnelles de 8 830 \$ et de 92 222 \$ et les relations aux investisseurs de 27 818 \$ et de 121 891 \$.

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2024 et 2023, la Société a révisé chacune de ses propriétés minières et n'a dévalué aucun actif minier.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts et autres revenus	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué
	\$	\$	\$	\$	
30-09-24	19 002	(421 430)	(0,00)	1 322 848	351 800 077
30-06-24	31 702	(432 476)	(0,00)	603 557	351 800 077
31-03-24	41 979	(293 460)	(0,00)	877 167	351 800 077
31-12-23	29 563	(464 624)	(0,00)	149 154	323 646 370
30-09-23	27 554	(290 641)	(0,00)	186 820	326 294 077
30-06-23	30 969	(352 036)	(0,00)	1 770 440	322 257 240
31-03-23	52 497	(280 610)	(0,00)	2 448 757	314 820 044
31-12-22	53 855	(430 105)	(0,00)	2 286 155	267 489 020

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 2 803 572 \$, dont 2 797 280 \$ sur la propriété East Cadillac. Pour la même période de 2023, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 4 406 017 \$ dont 4 180 184 \$ sur East Cadillac alors que sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 127 745 \$ à la suite de l'option accordée sur cette propriété.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif courant

Au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023, la trésorerie et équivalents de trésorerie comprenaient les éléments suivants :

	30 septembre 2024		31 décembre 2023	
	\$	Taux d'intérêt	\$	Taux d'intérêt
1) Compte à intérêt	918 603	3,55 %-4,55 %	4 535 725	4,05 %-4,30 %
2) Compte bancaire sans intérêt	480 694	-	203 973	-
Total	1 399 297		4 739 698	

Au 30 septembre 2024, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluent des fonds de 681 510 \$ qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissibles avant le 31 décembre 2024. Au 31 décembre 2023, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluait des fonds de 3 106 820 \$ qui devaient être dépensés en frais d'exploration admissibles avant le 31 décembre 2024.

Au 30 septembre 2024, le fonds de roulement était de 1 858 156 \$ comparativement à 4 833 070 \$ au 31 décembre 2023.

Le fonds de roulement est une mesure financière non définie par les IFRS qui n'a pas de signification normalisée, il est donc peu probable qu'elle soit comparable à des mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. Cette mesure financière est définie comme état les actifs courants, moins les passifs courants, ce qui représente le fonds de roulement à la disposition de la Société à des fins administratives générales.

C'est une mesure couramment utilisée dans l'industrie.

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 30 septembre 2024, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 44 335 750 \$ comparativement à 41 952 741 \$ au 31 décembre 2023.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 2 081 621 \$, de géologie pour 292 132 \$, de géochimie pour 142 086 \$ et d'arpentage et chemins d'accès pour 202 662 \$. Au cours de l'exercice clos 31 décembre 2023, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 3 614 132 \$, de géologie pour 400 747 \$ et des droits, taxes et permis pour 365 599 \$. Ces frais sont diminués par la vente d'une option sur la propriété Wilson de 128 000 \$.

Une analyse des travaux a été effectuée afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société. À la suite de cette analyse, aucun projet n'a été dévalué.

Au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023, les propriétés minières s'élevaient à 8 881 140 \$.

Passif

Le passif courant s'élevait à 523 196 \$ au 30 septembre 2024 comparativement à 344 934 \$ au 31 décembre 2023. La variation provient principalement de l'augmentation des comptes fournisseurs et autres créiteurs 325 742 \$ et de la diminution du passif lié aux actions accréditives de 147 749 \$.

Le passif non courant inclut principalement des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 5 049 605 \$ au 30 septembre 2024 comparativement à 4 716 948 \$ au 31 décembre 2023. Cette variation de 332 657 \$ provient principalement de l'écart entre la valeur fiscale et la valeur comptable des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés.

Capitaux propres

Au 30 septembre 2024, les capitaux propres s'élevaient à 41 192 925 \$ comparativement à 42 118 405 \$ au 31 décembre 2023. La variation provient principalement du résultat net de la période et de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions.

FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2024 et 2023, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à (854 614 \$) et à (757 774 \$). Les flux étaient principalement constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (1 147 168 \$) et (909 932 \$) respectivement.

Les flux de trésorerie (affectés) provenant des activités de financement se sont élevés à (34 382 \$) et à 1 649 863 \$ respectivement pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2024 et 2023. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les flux étaient principalement constitués des paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (26 779 \$). Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2023, les flux étaient constitués d'émission d'actions de 1 750 700 \$, des frais d'émission d'actions de (73 938 \$) et des paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (26 899 \$).

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2024 et 2023, étaient de (2 451 405 \$) et (5 132 416 \$) respectivement. Ces flux étaient principalement constitués des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour des montants respectifs de (2 449 195 \$) et (5 141 782 \$).

LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 30 septembre 2024, la Société disposait de 1 399 297 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, du succès ou de l'échec des programmes d'exploration, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au 30 septembre 2024, il y avait des fonds réservés à l'exploration inclus dans la trésorerie et équivalent de trésorerie de 681 510 \$ comparativement à 3 106 820 \$ au 31 décembre 2023.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
15 novembre 2024	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	487 432	Les frais généraux d'administration
14 décembre 2023	Placement privé accréditif sans courtier	Actions accréditives ordinaires	2 510 000	Le programme de forage sur le site East Cadillac
9 mai 2023	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	204 000	Les frais généraux d'administration
1 mai 2023	Placement privé accréditif sans courtier	Actions accréditives ordinaires	1 546 700	Le programme de forage sur le site East Cadillac

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les jugements les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

Jugements critiques :

Dépréciation d'actifs à long terme

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs d'exploration et frais d'exploration reportés aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société effectue une évaluation des indicateurs potentiels de dépréciation. S'il existe un tel indicateur, la valeur recouvrable de l'actif est estimée.

Impôts sur les résultats et impôts miniers différés

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPÉE

En date de l'approbation des présents états financiers résumés intermédiaires non audités, plusieurs nouvelles normes, modifications aux normes existantes et interprétations des normes existantes avaient été publiées par l'IASB, mais n'étaient pas encore en vigueur. Aucune de ces normes ni modifications apportées aux normes existantes n'a été adoptée de manière anticipée par la Société. La direction s'attend à ce que toutes les prises de position pertinentes soient adoptées dès le premier exercice ouvert à ou après leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes, modifications et interprétations non adoptées pour l'exercice courant n'ont pas été divulguées, puisqu'elles ne devraient pas avoir d'incidence importante sur les états financiers résumés intermédiaires non audités de la Société.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les équivalents de trésorerie portent intérêt à taux fixe. En relation avec ceux-ci, la Société est exposée de façon limitée à une variation de la juste valeur, car ils sont rachetables en tout temps ou bien la Société prévoit les utiliser à court terme pour son exploitation.

Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

Au cours de l'année fiscale, la Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accreditifs obtenus lors des exercices précédents.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois.

Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	30 septembre	31 décembre
	2024	2023
	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 399 297	4 739 698

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les titres négociables de sociétés d'exploration minière cotées sont classés selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie et des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur en fonction de la date d'échéance rapprochée de ces instruments.

RISQUES ET INCERTITUDES

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

(a) Risques liés au financement

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

(c) Permis et licences

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

(d) Risques environnementaux

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

(e) Prix des métaux

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

(f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 30 septembre 2024, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2024

TITRES EN CIRCULATION AU 26 NOVEMBRE 2024

Actions ordinaires en circulation	356 231 279
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,14 \$)	18 725 000
Bons de souscription (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,16 \$)	11 431 202
Total entièrement dilué	386 387 481

PERSPECTIVES 2024

PROJET EAST CADILLAC (anciennement nommé Mine Chimo)

Le quatrième trimestre permettra de compléter le Programme de forage 2024 sur 5 km de la portion ouest de la propriété East Cadillac, située sur la Zone de Failles Larder Lake - Cadillac ([FIGURE](#)).

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 26 novembre 2024.

(s) Philippe Cloutier

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière

Nancy Lacoursière

Chef des finances