

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 par rapport à l'exercice précédent. Ce rapport, daté du 16 avril 2024, devrait être lu en parallèle avec les états financiers annuels consolidés audités des 31 décembre 2023 et 2022 ainsi qu'avec les notes afférentes. Les états financiers sont présentés conformément aux normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board. À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers consolidés et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») au Canada à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### **ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

### **NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION**

La Société a été constituée le 17 juillet 2006 à l'origine en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies du Québec et est régie depuis le 14 février 2011 par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Son siège social se situe au 1740, chemin Sullivan, Suite 1000, Val-d'Or, Québec. Ses activités comprennent principalement l'acquisition et l'exploration de biens miniers. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement et n'a pas encore généré de revenus d'exploitation. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens. Les conditions ci-dessus indiquent l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur la réalisation de ses actifs et sur l'obtention de nouveaux fonds. Malgré le fait qu'elle ait réussi à obtenir des fonds nécessaires jusqu'à présent, il n'y a aucune garantie de réussite dans l'avenir. L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse.

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

### **MISSION DE LA SOCIÉTÉ**

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

### **VISION ET STRATÉGIE**

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

### **ACTIVITES D'EXPLORATION**

#### **FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2023**

Les travaux d'exploration réalisés en 2023 ont permis l'atteinte des objectifs suivants :

#### **Projet Mine Chimo (propriétés Mine Chimo et East Cadillac)**

- De compléter, avec des résultats positifs, l'Étude Économique Préliminaire\* ("ÉÉP"), conformément à la réglementation NI 43-101.
- De poursuivre les travaux de forage dans le secteur des ressources\*\*
  - ✓ dont les résultats augmentent la dimension des zones aurifères et confirment la continuité des vecteurs d'enrichissement de la minéralisation sous le gîte West Nordeau.
  - ✓ où 3 nouvelles zones aurifères ont été découvertes afin de fournir une flexibilité accrue renforçant davantage l'aspect économique du Projet.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

- D'évaluer le potentiel de découverte du Projet à l'extérieur des ressources\*\* et de planifier le programme de forage 2024, en cours depuis janvier 2024.

\* [NI 43-101 Technical Report and Preliminary Economic Assessment for Chimo Mine and West Nordeau Gold Deposits, Chimo Mine and East Cadillac Properties, Quebec, Canada, Marc R. Beauvais, P.Eng., of InnovExplo Inc., Mr. Florent Baril of Bumigeme and Mr. Eric Sellars, P.Eng. of Responsible Mining Solutions, May, 29<sup>th</sup>, 2023.](#)

\*\* [NI 43-101 Mineral Resources Estimate for Chimo Mine and West Nordeau Gold Deposits, Québec, Canada, Vincent Nadeau-Benoit, P.Geo., Alain Carrier, P.Geo., M.Sc. and Marc R. Beauvais, P.Eng., InnovExplo Inc., August 22<sup>nd</sup>, 2022.](#)

### Divulgence des résultats positifs, de l'Étude Économique Préliminaire\* ("ÉÉP") du Projet Mine Chimo, conforme à la réglementation NI 43-101.

- Récente Étude Économique Préliminaire positive\* ([FIGURE 1](#)):
  - ✓ Après impôt: VAN<sub>5%</sub> de 388 M\$ CA et TRI de 20,8%
  - ✓ Production annuelle moyenne de 116 900 oz avec une teneur moyenne usinée de 4,6 g/t Au sur une durée de vie de la mine de 9,7 ans
  - ✓ Période de recouvrement de 2,9 ans
  - ✓ Prix à long terme de 1 750 \$ US/oz, taux de change de 1,00 \$ CA = 0,77 \$ US
  - ✓ Capital initial de 341 M\$ CA, coûts de maintien des opérations tout inclus de 755 \$ US/oz

Récente estimation des ressources\*\* aurifères (MRE4) ([FIGURE 2](#)):

- ✓ 720 000 onces d'or dans la catégorie de ressources indiquées
- ✓ 1 633 000 onces d'or dans la catégorie de ressources présumées
- Le secteur des ressources\*\* du Projet Mine Chimo, d'une dimension de 3,7 km de longueur est-ouest, par 1,6 km de hauteur et 500 m d'épaisseur nord-sud, est constituée à ce jour de 20 structures aurifères incluant 31 zones aurifères.
- 53% des onces diluées et à récupérer sont contenues dans 2 structures aurifères soit 5B et 5N.
- 46% des onces diluées et à récupérer sont contenues dans 5 zones aurifères soit 5BE, 5NE1-5NE2, 5B et 5NE.

\* [NI 43-101 Technical Report and Preliminary Economic Assessment for Chimo Mine and West Nordeau Gold Deposits, Chimo Mine and East Cadillac Properties, Quebec, Canada, Marc R. Beauvais, P.Eng., of InnovExplo Inc., Mr. Florent Baril of Bumigeme and Mr. Eric Sellars, P.Eng. of Responsible Mining Solutions, May, 29<sup>th</sup>, 2023.](#)

\*\* [NI 43-101 Mineral Resources Estimate for Chimo Mine and West Nordeau Gold Deposits, Québec, Canada, Vincent Nadeau-Benoit, P.Geo., Alain Carrier, P.Geo., M.Sc. and Marc R. Beauvais, P.Eng., InnovExplo Inc., August 22<sup>nd</sup>, 2022.](#)

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

## PROJET MINE CHIMO (PROPRIÉTÉS MINE CHIMO ET EAST CADILLAC) Réalisation 2023: 4 680 110 \$

Résultats de forage qui augmentent la dimension des zones aurifères et confirment la continuité des vecteurs d'enrichissement de la minéralisation sous le gîte Nordeau Ouest:

### RÉSULTATS du 24 janvier 2023 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH22-64A	333443/5319894/14	188/-68	729.6	730.3	26.0	0.7	5NE2	5N
et			735.6	736.1	10.2	0.5		
Inclus dans			729.6	736.1	4.4	6.5		
Inclus dans			724.0	752.0	2.3	23.0		
CH22-64AW	333422/5319851/-141	213/-75	730.0	744.0	2.1	14.0		
CH22-63	333061/5319881/-25	184/-63	559.0	561.0	7.3	2.0	-	4B
Inclus dans			554.0	561.0	3.0	7.0		
CH22-63	333061/5319881/-25	184/-63	616.0	617.0	6.3	1.0	5NE1	5N
Inclus dans			614.0	619.6	2.4	5.6		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 85% de la longueur mesurée.

### RÉSULTATS du 14 février 2023 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH22-58B	332568/5320290/-228	203 / -59	1120.0	1121.0	9.0	1.0	5BS	5BS
Inclus dans			1115.1	1122.0	3.9	6.9		
CH22-58B	332568/5320290/-228	203 / -59	1036.0	1036.5	16.5	0.5	5NE	5N
Inclus dans			1033.0	1037.0	5.2	4.0		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 85% de la longueur mesurée.

### RÉSULTATS du 2 mars 2023 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH22-62	332709/5320021/369	214/-77	583.0	596.5	2.6	13.5	5NE	5N
Incluant			587.8	594.6	4.0	6.8		
Incluant			587.8	588.3	24.8	0.5		
CH22-62	332709/5320021/369	214/-77	660.0	675.6	2.0	15.6	5B4	5B
Inclus dans			663.5	665.0	5.8	1.5		
CH22-63	330061/5319881/-25	184/-63	469.0	470.0	17.4	1.0	-	2

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 85% de la longueur mesurée.

## RÉSULTATS du 6 juin 2023 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
<b>Continuité sous la Zone Aurifère 4BW</b>								
CH23-69	331534/5320441/341	190/-78	428,0	434,0	3,7	6,0*	4BW	4B
Incluant			428,0	429,0	20,2	1,0*		
CH23-66	331534/5320441/341	186/-61	284,5	299,5	1,6	15,0		
Incluant			284,5	285,0	22,8	0,5		
<b>Nouvelles intersections aurifères dans la Structure 5N</b>								
CH23-87	331430/5320467/343	166/-74	482,0	487,0	4,5	5,0	5N	
Incluant			482,0	483,0	14,7	1,0		
CH23-69	331534/5320441/341	190/-78	551,0	554,0	3,3	3,0		
Incluant			553,0	554,0	7,4	1,0		
<b>Nouvelle intersection aurifère dans la Structure 6</b>								
CH23-77	331437/5320142/340	170/-56	365,7	379,0	2,5	13,3	6	
Incluant			374,6	375,1	8,9	0,5		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage.

L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 85% de la longueur mesurée.

\* L'épaisseur vraie estimée de cette intersection minéralisée représente environ 55% de la longueur mesurée.

## RÉSULTATS du 13 juillet 2023 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
<b>Secteur West Nordeau : Zone 5NE2</b>								
CH23-91	333527/5319849/351	180/-74	493,0	508,0	3,2	15,0	5NE2	5N
Incluant			505,0	508,0	6,0	3,0		
CH23-89	333527/5319849/351	168/-69	473,0	480,0	2,3	7,0		
Incluant			473,0	474,0	6,9	1,0		
CH23-86	333527/5319849/351	190/-56	391,0	395,0	2,5	4,0		
<b>Secteur West Chimo Mine : Structure 6N1</b>								
CH23-66	331534/5320441/341	186/-61	624,0	624,8	25,7	0,8	-	6N1
CH23-67	331538/5320124/341	195/-65	282,0	284,0	6,0	2,0	-	
Incluant			283,4	284,0	11,7	0,6		
CH23-87B	331470/5320227/-267	152/-59	897,0	901,0	2,8	4,0	6N1W	
Incluant			897,0	898,0	9,6	1,0		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage.

L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 75 à 95% de la longueur mesurée.

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

## RÉSULTATS du 5 mars 2024 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
<b>Localisation: Secteur West Nordeau – Confirmation de la Structure VG 275 m à l'ouest de la Zone VG</b>								
CH24-94	333253/5319894/350	160/-57	42,0	44,0	7,7	2,0	-	VG
Incluant			42,0	43,0	13,5	1,0		
CH24-95		182/-66	84,6	85,3	4,7	0,7		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 70 à 75% de la longueur mesurée.

## RÉSULTATS du 12 mars 2024 :

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
<b>Localisation : Secteur West Nordeau – Confirmation de la Zone Aurifère VG</b>								
CH24-97	333540/5319781/349	227/-79	47,0	49,3	13,2	2,3	VG	VG
Incluant			48,3	48,8	46,1	0,5		
CH24-98		145/-58	40,5	42,5	7,5	2,0		
Incluant			41,0	41,5	20,6	0,5		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 55 à 70% de la longueur mesurée.

**Résultats de forage fournissant une flexibilité accrue qui renforce davantage l'aspect économique du Projet par la découverte de 3 nouvelles zones aurifères :**

## RÉSULTATS du 4 mai 2023 : NOUVELLES ZONES AURIFÈRES 5BW ET 6N1W

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) /Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
<b>Secteur "West Chimo Mine" – Nouvelle Zone Aurifère 5BW</b>								
CH23-76	331426/5320136/340	220/-55	87,0	103,0	1,2	16,0	5BW	5B
CH23-81	331426/5320140/340	212/-71	145,0	146,0	6,0	1,0		
et			169,0	170,0	16,8	1,0		
<b>Secteur "West Chimo Mine" – Nouvelle Zone Minéralisée 6N1W</b>								
CH19-61A	331629/5320071/58	189/-71	599,0	641,0	0,9	42,0*	6N1W	6N1
incluant			600,0	605,0	3,3	5,0*		
incluant			604,0	605,0	6,0	1,0*		
incluant			640,5	641,0	13,2	0,5*		
<b>Secteur "East Chimo Mine" – Accroissement de la dimension des zones aurifères</b>								
CH22-58B	332568/5320290/-228	203/-59	903,0	904,0	13,0	1,0	3E1	3
CH22-62W	332668/5319956/51	205/-74	695,0	697,0	6,5	2,0	5BE	5B
incluant			696,0	697,0	9,7	1,0		

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage.

L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 85% de la longueur mesurée.

\* L'épaisseur vraie estimée de cette intersection minéralisée représente environ 45% de la longueur mesurée.

### RÉSULTATS du 24 août 2023 : NOUVELLE ZONE AURIFÈRE VG

Forage	Coordonnées UTM (m)	Azimut (°) / Plongée (°)	De (m)	À (m)	Au (g/t)	Longueur (m)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
<b>Localisation : Secteur West Nordeau – Nouvelle Zone Aurifère VG</b>								
CH23-93	333527/5319849/351	164/-45	97,7	100,7	15,7	3,0	VG	VG
Incluant			99,7	100,2	75,9	0,5		
Incluant			100,2	100,7	10,5	0,5		
CH23-88		183/-47	93,0	94,0	14,2	1,0		
CH23-92		166/-51	107,5	109,5	6,4	2,0		
CH23-84		197/-68	118,5	119,3	10,7	0,8		

Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage.

L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 70 à 90% de la longueur mesurée.

### **Évaluation du potentiel de découverte du Projet à l'extérieur des ressources\*\* et planification du programme de forage 2024, en cours depuis janvier 2024**

La modélisation et la réinterprétation des données historiques de l'ensemble du Projet ([FIGURE 3](#)), basée sur les connaissances acquises à construire les ressources\*\* du secteur Mine Chimo, a permis d'identifier 50 cibles prioritaires parmi les 617 forages étudiés ([FIGURE 4](#)).

Les cibles d'exploration sont situées, de part et d'autre des ressources\*\*, à l'intérieur d'une portion de 11 km du couloir de failles Larder Lake – Cadillac, encore jamais explorée par Cartier à ce jour. Le Programme de forage 2024 de 25 000 m, en cours depuis janvier, a pour objectif d'explorer le potentiel des cibles prioritaires, situées dans les 250 premiers mètres sous la surface. Les premiers résultats de forage ([FIGURE 5](#)) témoignent du potentiel de découverte que recèle cette portion du couloir de failles Larder Lake – Cadillac, à proximité des ressources\*\* de Mine Chimo.

### **PROJET DOLLIER**

Le partenaire Delta Resources Ltd a réalisé un programme de 17 forages totalisant 3 752 m sur la propriété en 2023. Les résultats sont disponibles sur leur [Site Web](#).

### **PROJET WILSON**

Le partenaire Earthwise Minerals Corp. (anciennement Hawkmoon Resources Corp.) est en cours de préparation d'un [Programme de travaux d'exploration](#).

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

### **PROJET FENTON**

L'exploration se poursuivra sur la propriété Fenton dès que les ressources humaines, matérielles et financières, concentrées à l'avancement du projet Mine Chimo, le permettront.

### **PROJETS BENOIST, MACCORMACK ET XSTRATA OPTION**

Des partenaires sont recherchés pour poursuivre l'exploration de ces 3 propriétés aurifères et de sulfures massifs afin que Cartier puisse consacrer ses efforts sur les propriétés dont les caractéristiques correspondent étroitement à sa stratégie

### **ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ**

Les renseignements de nature scientifique et technique de la Société, présents dans ce rapport de gestion, ont été rédigés et révisés par MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., Vice - Président et Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Géologue Sénior, Chef de projets et Géomaticien, personnes qualifiées au sens du Règlement NI 43-101. M. Lavallière a approuvé les informations contenues dans ce rapport.

**RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

**Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés**

	Mine Chimo	East Cadillac	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100%	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Propriétés minières</b>						
Solde au 31 décembre 2023 et 2022	457 024	6 889 749	72 000	737 723	724 644	8 881 140
<b>Frais d'exploration reportés</b>						
Solde au 31 décembre 2022	13 278 652	3 578 078	622 857	9 181 135	2 087 368	28 748 090
<b>Additions</b>						
Géologie	-	400 747	-	-	-	400 747
Forage	-	3 614 132	-	-	-	3 614 132
Frais de bureau de l'exploration	-	8 501	-	-	-	8 501
Géophysique	-	-	-	-	-	-
Arpentage et chemins d'accès	-	18 742	-	-	-	18 742
Location et entretien carothèque	-	4 197	-	-	-	4 197
Droits, taxes et permis	351 632	10 906	255	2 419	387	365 599
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à	-	2 352	-	-	-	2 352
Amortissement des droits d'utilisation	-	13 594	-	-	-	13 594
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	-	559	-	-	-	559
Rémunération à base d'actions	-	54 241	-	-	-	54 241
Vente option sur propriété	-	-	(128 000)	-	-	(128 000)
Total frais d'exploration reportés	351 632	4 328 478	(127 745)	2 419	387	4 555 171
Crédits d'impôts	-	(231 660)	-	-	-	(231 660)
<b>Additions nettes de l'exercice</b>	<b>351 632</b>	<b>4 096 818</b>	<b>(127 745)</b>	<b>2 419</b>	<b>387</b>	<b>4 323 511</b>
<b>Total frais d'exploration reportés au 31 décembre 2023</b>	<b>13 630 284</b>	<b>7 674 896</b>	<b>495 112</b>	<b>9 183 554</b>	<b>2 087 755</b>	<b>33 071 601</b>
<b>Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2023</b>	<b>14 087 308</b>	<b>14 564 645</b>	<b>567 112</b>	<b>9 921 277</b>	<b>2 812 399</b>	<b>41 952 741</b>

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

**RESSOURCES CARTIER INC.**  
 Rapport de gestion  
 Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

**Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés**

	Mine Chimo	East Cadillac	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100%	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Propriétés minières</b>						
Solde au 31 décembre 2021	457 024	-	72 000	737 723	724 644	1 991 391
Additions	-	6 889 749	-	-	-	6 889 749
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>457 024</b>	<b>6 889 749</b>	<b>72 000</b>	<b>737 723</b>	<b>724 644</b>	<b>8 881 140</b>
<b>Frais d'exploration reportés</b>						
Solde au 31 décembre 2021	12 785 792	-	801 647	9 168 837	2 000 802	24 757 078
<b>Additions</b>						
Géologie	87 723	215 175	-	13 667	45 160	361 725
Forage	19 047	3 067 466	-	1 106	863	3 088 482
Géochimie	-	95 460	-	(2 480)	-	92 980
Frais de bureau de l'exploration	978	3 312	-	-	796	5 086
Géophysique	-	-	-	-	32 443	32 443
Arpentage et chemins d'accès	4 564	67 651	-	-	-	72 215
Location et entretien carothèque	297	2 551	-	252	214	3 314
Droits, taxes et permis	366 818	93 099	2 710	2 753	4 975	470 355
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	334	1 183	-	-	188	1 705
Amortissement des droits d'utilisation	2 193	8 509	-	-	1 776	12 478
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	267	970	-	-	18	1 255
Rémunération à base d'actions	7 639	31 554	-	-	133	39 326
Vente option sur propriété	-	-	(181 500)	-	-	(181 500)
Total frais d'exploration reportés	489 860	3 586 930	(178 790)	15 298	86 566	3 999 864
Crédits d'impôts	3 000	(8 852)	-	(3 000)	-	(8 852)
<b>Additions nettes de l'exercice</b>	<b>492 860</b>	<b>3 578 078</b>	<b>(178 790)</b>	<b>12 298</b>	<b>86 566</b>	<b>3 991 012</b>
<b>Total frais d'exploration reportés au 31 décembre 2022</b>	<b>13 278 652</b>	<b>3 578 078</b>	<b>622 857</b>	<b>9 181 135</b>	<b>2 087 368</b>	<b>28 748 090</b>
<b>Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2022</b>	<b>13 735 676</b>	<b>10 467 827</b>	<b>694 857</b>	<b>9 918 858</b>	<b>2 812 012</b>	<b>37 629 230</b>

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.  
 La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

### INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Exercice clos le 31 décembre 2023 \$	Exercice clos le 31 décembre 2022 \$
Revenus d'intérêts	140 583	109 540
Frais d'administration	1 713 301	1 505 011
Résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires	(1 387 911)	(1 053 721)
Résultat net de base par action	(0,00)	(0,00)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué	323 646 370	267 489 020

	État de la situation financière 31 décembre 2023 \$	État de la situation financière 31 décembre 2022 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 739 698	6 973 515
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	41 952 741	37 629 230
Total de l'actif	47 263 291	45 137 152
Passif courant	344 934	1 592 618
Impôts sur les bénéfices et impôts miniers différés	4 716 948	4 028 679
Capitaux propres	42 118 405	39 506 641

### RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, la Société a enregistré un résultat net de (1 387 911 \$) ou (0,00 \$) par action comparativement à un résultat net de (1 053 721 \$) ou (0,00 \$) par action au 31 décembre 2022.

Les revenus d'intérêts étaient de 140 583 \$ au 31 décembre 2023 comparativement à 109 540 \$ au 31 décembre 2022.

La charge financière était de 7 303 \$ au 31 décembre 2023 comparativement à 12 302 \$ au 31 décembre 2022.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

Les frais d'administration se sont élevés à 1 713 301 \$ et 1 505 011 \$ pour les exercices clos les 31 décembre 2023 et 2022, respectivement. La variation des frais d'administration de l'exercice 2023 comparativement à 2022 provient principalement de l'augmentation de la rémunération fondée sur des actions-employés, du développement corporatif (analystes et courtiers), des rencontres promotionnelles et des relations aux investisseurs.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 552 478 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 225 962 \$, les honoraires professionnels de 100 174 \$, le développement corporatif de 378 463 \$, les rencontres promotionnelles de 100 292 \$ et les relations aux investisseurs de 163 010 \$. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les principaux frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 536 426 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 172 911 \$, les honoraires professionnels de 92 879 \$, le développement corporatif de 257 870 \$ et les relations aux investisseurs de 141 322 \$.

Pour les exercices clos le 31 décembre 2023 et 2022, la Société a révisé chacune de ses propriétés minières et n'a dévalué aucun actif minier.

## SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts et autres revenus	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué
	\$	\$	\$	\$	
31-12-23	29 563	(464 624)	(0,00)	149 154	323 646 370
30-09-23	27 554	(290 641)	(0,00)	186 820	326 294 077
30-06-23	30 969	(352 036)	(0,00)	1 770 440	322 257 240
31-03-23	52 497	(280 610)	(0,00)	2 448 757	314 820 044
31-12-22	53 855	(430 105)	(0,00)	2 286 155	267 489 020
30-09-22	35 690	104 780	0,00	1 288 613	267 418 658
30-06-22	13 065	(357 112)	(0,00)	250 385	267 166 868
31-03-22	6 930	(367 002)	(0,00)	174 711	218 145 393

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 4 555 171 \$ dont on retrouve principalement 4 328 478 \$ sur East Cadillac et 351 632 \$ sur Mine Chimo alors que sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 127 745 \$ à la suite de l'option accordée sur cette propriété. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, les

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

additions aux frais d'exploration reportés totalisent 3 999 864 \$ dont on retrouve principalement 3 586 930 \$ sur East Cadillac et 489 860 \$ sur Mine Chimo et sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 178 790 \$ suite à l'option accordée sur cette propriété.

### ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

#### Actif courant

Aux 31 décembre 2023 et 2022, la trésorerie et équivalents de trésorerie comprenaient les éléments suivants :

	31 décembre 2023		31 décembre 2022	
	\$	Taux d'intérêt	\$	Taux d'intérêt
1) Compte à intérêt	4 535 725	4,05 %-4,30 %	6 729 014	0,60 %-4,05 %
2) Compte bancaire sans intérêt	203 973	-	244 501	-
Total	4 739 698		6 973 515	

Au 31 décembre 2023, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluent des fonds de 3 106 820 \$ qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissibles avant le 31 décembre 2024. Au 31 décembre 2022, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluait des fonds de 3 107 418 \$ qui devaient être dépensés en frais d'exploration admissibles avant le 31 décembre 2023.

Au 31 décembre 2023, le fonds de roulement était de 4 833 070 \$ comparativement à 5 854 487 \$ au 31 décembre 2022.

Le fonds de roulement est une mesure financière non définie par les IFRS qui n'a pas de signification normalisée, il est donc peu probable qu'elle soit comparable à des mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. Cette mesure financière est définie comme état les actifs courants, moins les passifs courants, ce qui représente le fonds de roulement à la disposition de la Société à des fins administratives générales.

C'est une mesure couramment utilisée dans l'industrie.

#### Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 31 décembre 2023, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 41 952 741 \$ comparativement à 37 629 230 \$ au 31 décembre 2022.

Au cours de l'exercice clos 31 décembre 2023, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 3 614 132 \$, de géologie pour 400 747 \$ et des droits, taxes et permis pour 365 599 \$. Ces frais sont diminués par la vente d'une option sur la propriété Wilson de 128 000 \$. Les additions aux frais d'exploration reportés au cours de l'exercice clos 31 décembre 2022, étaient constitués principalement de forage pour

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

3 088 482 \$, de géologie pour 361 725 \$ et des droits, taxes et permis pour 470 355 \$. Ces frais sont diminués par la vente d'une option sur la propriété Wilson de 181 500 \$.

Une analyse des travaux a été effectuée afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société. À la suite de cette analyse, aucun projet n'a été dévalué.

Au 31 décembre 2023 et 2022, les droits miniers s'élevaient à 8 881 140 \$.

### **Passif**

Le passif courant s'élevait à 344 934 \$ au 31 décembre 2023 comparativement à 1 592 618 \$ au 31 décembre 2022. La variation provient principalement la diminution des fournisseurs et autres créditeurs de 707 687 \$ et de la diminution du passif lié aux actions accréditives de 499 629 \$.

Le passif non courant inclut principalement des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 4 716 948 \$ au 31 décembre 2023 comparativement à 4 028 679 \$ au 31 décembre 2022. Cette variation de 688 269 \$ provient principalement de l'écart entre la valeur fiscale et la valeur comptable des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés.

### **Capitaux propres**

Au 31 décembre 2023, les capitaux propres s'élevaient à 42 118 405 \$ comparativement à 39 506 641 \$ au 31 décembre 2022. La variation provient principalement du résultat net de la période, de l'émission d'actions nette des frais d'émission et de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions.

### **Émission d'actions accréditives le 14 décembre 2023**

Le 14 décembre 2023, la Société a complété un placement privé réalisé sans l'intermédiaire d'un courtier. La Société a émis 13 000 000 actions accréditives de la Société au prix de 0,10 \$ par action pour un produit brut de 1 300 000 \$ et 11 000 000 actions accréditives de la Société au prix de 0,11 \$ par action pour un produit brut de 1 210 000 \$, totalisant une somme en espèces de 2 510 000 \$. Dans le cadre du placement, les placeurs pour compte ont reçu une commission en actions égale à 6 % du produit brut reçu par la Société, ce qui représente 1 506 000 actions pour une valeur de 150 600 \$. Des frais d'émission totalisant 172 416 \$ ont réduit le capital-actions.

La Société a aussi renoncé aux déductions fiscales liées aux actions accréditives, ce qui a réduit de 55 000 \$ le capital-actions et la contrepartie est présentée à titre de passif lié aux actions accréditives.

### **Émission d'actions accréditives le 1er mai 2023**

Le 1er mai 2023, la Société a complété un placement privé réalisé sans l'intermédiaire d'un courtier. La Société a émis 5 140 000 actions accréditives de la Société au prix de 0,155 \$ par action pour un produit brut de 796 700 \$ et 4 545 455 actions accréditives de la Société au prix de 0,165 \$ par action pour un produit brut de 750 000 \$, totalisant une somme en espèces de 1 546 700 \$. Dans le cadre du placement, les placeurs pour compte ont reçu une commission en espèces égale à 3 % du produit brut reçu par la Société pour une somme de 46 401 \$ et une

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

commission en actions égale à 3 % du produit brut reçu par la Société, ce qui représente 331 435 actions pour une valeur de 46 401 \$. Des frais d'émission totalisant 110 306 \$ ont réduit le capital-actions.

La Société a aussi renoncé aux déductions fiscales reliées aux actions accréditives, ce qui a réduit de 239 164 \$ le capital-actions et la contrepartie est présentée à titre de passif lié aux actions accréditives.

### **Émission d'actions ordinaire le 9 mai 2023**

Le 9 mai 2023, la Société a complété un placement privé totalisant 204 000 \$. Au total, la Société a émis 1 457 143 actions au prix de 0,14 \$ chacune. Des frais d'émission de 10 033 \$ ont aussi réduit le capital-actions.

## **FLUX DE TRÉSORERIE**

Pour les exercices clos le 31 décembre 2023 et 2022, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à (1 075 294 \$) et à (1 435 478 \$). Les flux étaient constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (1 387 911 \$) et (1 053 721 \$) respectivement, ajustés principalement des impôts sur les résultats et impôts miniers différés de (105 465 \$) et (398 458 \$) respectivement, de la rémunération fondée sur des actions-employés de 225 962 \$ et 172 911 \$ respectivement ainsi que de la variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement de 262 649 \$ et (181 276 \$) respectivement.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à 4 096 519 \$ et à 5 774 816 \$ respectivement pour les exercices financiers clos les 31 décembre 2023 et 2022. Pour l'exercice financier clos le 31 décembre 2023 les flux provenant des activités de financement étaient constitués principalement d'émission d'actions de 4 260 700 \$. Pour l'exercice financier clos le 31 décembre 2022 les flux provenant des activités de financement étaient constitués principalement d'émission d'actions de 6 020 160 \$.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour l'exercice financier de 2023 étaient de (5 255 042 \$) comparativement à (3 566 609 \$) en 2022. Ces flux en 2023 étaient principalement constitués des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour un montant de (5 264 408 \$) et de crédits d'impôts reçus de 10 328 \$. En 2022, ces flux étaient principalement constitués des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de (3 699 056 \$) et de cession d'options sur propriétés de 150 000 \$.

## **LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT**

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 31 décembre 2023, la Société disposait de 4 739 698 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, du succès ou de l'échec des programmes d'exploration, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023, un total de 36 980 033 actions a été émis, dont 35 522 890 actions ont été émises suite à des placements privés accreditifs et 1 457 143 actions ont été émises suite à un placement privé. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, un total de 96 674 651 actions a été émis, dont 46 273 265 actions ont été émises suite à l'acquisition d'une propriété, 36 406 386 actions ont été émises suite à des placements privés accreditifs et 14 000 000 actions ont été émises suite à un placement privé.

Au 31 décembre 2023, il y avait des fonds réservés à l'exploration inclus dans la trésorerie et équivalent de trésorerie de 3 106 820 \$ comparativement à 3 107 418 \$ au 31 décembre 2022.

La Société est confiante que ses liquidités actuelles de 4 739 698 \$ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
14 décembre 2023	Placement privé accreditif sans courtier	Actions accreditives ordinaires	2 510 000	Le programme de forage sur le site Mine Chimo
9 mai 2023	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	204 000	Les frais généraux d'administration
1 mai 2023	Placement privé accreditif sans courtier	Actions accreditives ordinaires	1 546 070	Le programme de forage sur le site Mine Chimo
28 octobre 2022	Placement privé accreditif sans courtier	Actions accreditives ordinaires	2 700 160	Le programme de forage sur le site Mine Chimo
18 octobre 2022	Placement privé accreditif sans courtier	Actions accreditives ordinaires	1 500 000	Le programme de forage sur le site Mine Chimo
20 mai 2022	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	1 820 000	Les frais généraux d'administration
7 avril 2022	Acquisition d'une propriété	Actions ordinaires	6 709 623	Pour acquérir la propriété East-Cadillac.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

### **ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES**

Les paragraphes suivants décrivent les jugements les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

#### **Jugements critiques :**

##### *Dépréciation d'actifs à long terme*

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs d'exploration et frais d'exploration reportés aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société effectue une évaluation des indicateurs potentiels de dépréciation. S'il existe un tel indicateur, la valeur recouvrable de l'actif est estimée.

##### *Impôts sur les résultats et impôts miniers différés*

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

### **NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPÉE**

En date de l'approbation des présents états financiers consolidés, plusieurs nouvelles normes, modifications aux normes existantes et interprétations des normes existantes avaient été publiées par l'IASB, mais n'étaient pas encore en vigueur. Aucune de ces normes ni modifications apportées aux normes existantes n'a été adoptée de manière anticipée par la Société. La direction s'attend à ce que toutes les prises de position pertinentes soient adoptées dès le premier exercice ouvert à ou après leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes, modifications et interprétations non adoptées pour l'exercice courant n'ont pas été divulguées, puisqu'elles ne devraient pas avoir d'incidence importante sur les états financiers consolidés de la Société.

### **INSTRUMENTS FINANCIERS**

#### **Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers**

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

### Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

#### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les équivalents de trésorerie portent intérêt à taux fixe. En relation avec ceux-ci, la Société est exposée de façon limitée à une variation de la juste valeur, car ils sont rachetables en tout temps ou bien la Société prévoit les utiliser à court terme pour son exploitation.

#### Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

#### Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

Au cours de l'exercice, la Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accreditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois.

#### Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	31 décembre	31 décembre
	2023	2022
	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 739 698	6 973 515

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

### **Juste valeur des instruments financiers**

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les titres négociables de sociétés d'exploration minière cotées sont classés selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie et des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur en fonction de la date d'échéance rapprochée de ces instruments.

### **RISQUES ET INCERTITUDES**

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

#### **(a) Risques liés au financement**

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

#### **(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée**

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

---

### **(c) Permis et licences**

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

### **(d) Risques environnementaux**

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

### **(e) Prix des métaux**

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

### **(f) Personnel clé**

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

## **ARRANGEMENTS HORS BILAN**

Au 31 décembre 2023, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023

### TITRES EN CIRCULATION AU 16 AVRIL 2024

Actions ordinaires en circulation	351 800 077
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,16 \$)	19 900 000
Bons de souscription (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,16 \$)	7 000 000
Total entièrement dilué	378 700 077

### PERSPECTIVES 2024

**BUDGET 2024 : 3,9M \$**

#### PROJET MINE CHIMO (propriétés Mine Chimo et East Cadillac)

De janvier à décembre 2024, le forage en cours, de part et d'autre des ressources de Mine Chimo, visera à découvrir de nouvelles zones aurifères à l'intérieur du prolifique couloir de failles Larder – Lake Cadillac ([FIGURE 5](#)).

### RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 16 avril 2024.

(s) Philippe Cloutier

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière

Nancy Lacoursière

Chef des finances