

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2022 par rapport aux périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021. Ce rapport, daté du 23 août 2022, devrait être lu en parallèle avec les états financiers résumés intermédiaires consolidés non audités pour la période de six mois close le 30 juin 2022 et les états financiers annuels audités des 31 décembre 2021 et 2020 ainsi qu'avec les notes afférentes. Les états financiers résumés intermédiaires consolidés non audités sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») et conformément à IAS 34, Information financière intermédiaire. À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») au Canada à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### **ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

### **NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION**

La Société a été constituée le 17 juillet 2006 à l'origine en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies du Québec et est régie depuis le 14 février 2011 par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Son siège social se situe au 1740, chemin Sullivan, Suite 1000, Val-d'Or, Québec. Ses activités comprennent principalement l'acquisition et l'exploration de biens miniers. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens.

Les états financiers résumés intermédiaires consolidés non audités ont été préparés selon la méthode de la continuité de l'exploitation, ce qui signifie que la Société sera en mesure de réaliser ses actifs et de s'acquitter de ses engagements et obligations dans le cours normal des activités. La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur la réalisation de ses actifs et sur l'obtention de nouveaux fonds. Malgré le fait qu'elle ait réussi à obtenir des fonds nécessaires jusqu'à présent, il n'y a aucune garantie de réussite dans l'avenir. La Société estime disposer de suffisamment

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

de liquidités pour faire face à ses obligations au cours des 12 prochains mois. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement et n'a pas encore généré de revenus d'exploitation. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens. Les conditions ci-dessus indiquent l'existence d'une incertitude significative susceptible de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation.

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

### **MISSION DE LA SOCIÉTÉ**

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

### **VISION ET STRATÉGIE**

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

### **ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ**

#### **Financement**

Le 20 mai 2022, la Société a complété un placement privé totalisant 1 820 000 \$. Au total, la Société a émis 14 000 000 unités (les «unités») au prix de 0,13 \$ par unité, chaque unité étant composée d'une action ordinaire au prix de 0,10 \$ l'action et d'un demi-bon de souscription d'une valeur de 0,03 \$, chacun permettant à son détenteur de souscrire à une action ordinaire au prix de 0,16 \$ pour une période de 36 mois suivant la date de clôture. Le placement est présenté déduction faite des bons de souscription totalisant 443 800 \$. Des frais d'émission de 26 327 \$ ont aussi réduit le capital-actions.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

### Activités d'exploration

#### FAITS SAILLANTS DU DEUXIÈME TRIMESTRE DE 2022

Les résultats des travaux, réalisés au cours du second trimestre de 2022, sont les suivants :

- [Conclusion d'un contrat d'acquisition](#) de la Société Chalice Gold Mines Québec Inc., détenant 100 % des intérêts de la propriété East Cadillac qui contient notamment le gîte Nordeau Ouest ;
- [Poursuite de l'étude économique préliminaire NI 43-101 \("PEA"\)](#) du projet Mine Chimo et du gîte Nordeau Ouest ;
- Travaux d'arpentage des trous de forage du gîte Nordeau Ouest ;
- [Travaux d'estimation des ressources NI 43-101](#) du gîte Nordeau Ouest par InnovExplo ;
- Préparation du programme de forage du projet Mine Chimo et du gîte Nordeau Ouest.

#### PROPRIÉTÉS MINE CHIMO ET EAST CADILLAC

(Réalisation 2022 : 331 523 \$)

#### **Conclusion d'un contrat d'acquisition de la propriété East Cadillac contenant le gîte Nordeau Ouest situé à 450 m des ressources<sup>1</sup> de la propriété Mine Chimo**

Conclusion, le 7 avril 2022, d'un contrat d'achat de la propriété East Cadillac de O3 Mining Inc. par Ressources Cartier Inc. via l'achat de la totalité des actions émises et en circulation de Chalice Gold Mines Québec Inc., une filiale en propriété exclusive d'O3 Mining Inc. Cette propriété contient le gîte Nordeau Ouest qui est situé à 450 m des ressources<sup>1</sup> NI 43-101 de la propriété Mine Chimo.

Le prix d'achat payable par Ressources Cartier Inc. à O3 Mining Inc. pour l'acquisition de Chalice Gold Mines Québec Inc. est de 46 273 265 actions ordinaires de Cartier, représentant 17,5 % des actions ordinaires en circulation de Cartier à la clôture de la transaction.

<sup>1</sup> « [NI 43-101 Technical Report and Mineral Resource Estimate Update for the Chimo Mine Project, Québec, Canada, Christine Beausoleil, P. Geo. and Claude Savard, P. Geo., InnovExplo Inc., May 6, 2021.](#) »

#### **Poursuite de l'étude économique préliminaire ("PEA") du projet Mine Chimo et du gîte Nordeau Ouest**

[L'étude économique préliminaire NI 43-101 \("PEA"\)](#) du projet Mine Chimo, bonifiée du gîte Nordeau Ouest, qui est réalisée par InnovExplo Inc. s'est poursuivie au cours du trimestre.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

### Travaux d'arpentage des trous de forage du gîte Nordeau Ouest

Suite à la vérification de la base de données, un contrat d'arpentage a été octroyé pour déterminer précisément la position du collet de 31 trous de forage ayant servi à définir la géométrie et les ressources<sup>2</sup> du gîte Nordeau Ouest.

<sup>2</sup> [2019 Technical Report & Mineral Resources Estimate : East Cadillac Gold Project, Val-d'Or, Québec, John Langton, P. Geo., Vincent Jourdain, P. Eng., MRB & Associates, April 30th 2019](#)»).

### Travaux d'estimation des ressources du gîte Nordeau Ouest

Le 2 juin 2022, un mandat a été octroyé à InnovExplo Inc. pour réaliser une estimation des ressources NI 43-101 du gîte Nordeau Ouest, situé à 450 m à l'est des ressources<sup>1</sup> NI 43-101 de Mine Chimo. Cette nouvelle estimation des ressources utilisera la base des données corrigées à partir des trous de forages arpentés au cours du mois de juillet 2022 (cf. texte ci-dessus).

<sup>1</sup> « [NI 43-101 Technical Report and Mineral Resource Estimate Update for the Chimo Mine Project, Québec, Canada, Christine Beausoleil, P. Geo. and Claude Savard, P. Geo., InnovExplo Inc., May 6, 2021.](#)

### Préparation du programme de forage Mine Chimo et gîte Nordeau Ouest

Un important programme de forage, de plus de 25 000 m, a été amorcé en début août principalement afin d'accroître les ressources des secteurs **East Chimo Mine** et du **gîte Nordeau Ouest** (**FIGURE**). Le secteur West Chimo Mine sera également exploré afin de découvrir de nouvelles zones aurifères.

## PROPRIÉTÉ FENTON

(Réalisation 2022 : 86 480 \$)

Suite à l'acquisition de la propriété East Cadillac qui a mené à la préparation d'un programme de forage pour la propriété Mine Chimo et East Cadillac, la campagne de forage de la propriété Fenton a été repoussée à une date ultérieure.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

### **PROPRIÉTÉ WILSON**

Hawkmoon Resources Corp. a effectué en avril son paiement d'option de 150 000 \$ accompagné de la livraison de 700 000 actions de Hawkmoon à Ressources Cartier. Hawkmoon a également débuté en juillet 2022, une campagne de décapage sur les principaux indices de la propriété.

### **PROPRIÉTÉS MACCORMACK ET XSTRATA OPTION**

Des partenaires sont recherchés pour poursuivre l'exploration de ces 2 propriétés connexes afin que Cartier puisse consacrer ses efforts sur les propriétés dont les caractéristiques correspondent étroitement à sa stratégie.

### **ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ**

Les renseignements de nature scientifique et technique de la Société, présents dans ce rapport de gestion, ont été rédigés et révisés par MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., Vice - Président et Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Géologue Sénior, Chef de projets et Géomaticien, personnes qualifiées au sens du Règlement NI 43-101. M. Lavallière a approuvé les informations contenues dans ce rapport.

**RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

**Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés**

	Mine Chimo	East Cadillac	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100%	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Propriétés minières</b>						
Solde au 31 décembre 2021	457 024	-	72 000	737 723	724 644	1 991 391
Additions	-	6 889 749	-	-	-	6 889 749
<b>Solde au 30 juin 2022</b>	<b>457 024</b>	<b>6 889 749</b>	<b>72 000</b>	<b>737 723</b>	<b>724 644</b>	<b>8 881 140</b>
<b>Frais d'exploration reportés</b>						
Solde au 31 décembre 2021	12 785 792	-	801 647	9 168 837	2 000 802	24 757 078
<b>Additions</b>						
Géologie	73 876	23 784	-	10 889	45 159	153 708
Forage	14 339	113	-	1 106	863	16 421
Frais de bureau de l'exploration	1 567	421	-	-	796	2 784
Géophysique	-	-	-	-	32 443	32 443
Arpentage et chemins d'accès	4 399	47 185	-	-	-	51 584
Location et entretien carothèque	297	185	-	252	214	948
Droits, taxes et permis	136 799	10 271	593	1 042	4 890	153 595
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	334	261	-	-	188	783
Amortissement des droits d'utilisation	2 193	1 712	-	-	1 776	5 681
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	267	149	-	-	18	434
Rémunération à base d'actions	7 639	5 732	-	-	133	13 504
Vente option sur propriété	-	-	(181 500)	-	-	(181 500)
Total frais d'exploration reportés	241 710	89 813	(180 907)	13 289	86 480	250 385
Crédits d'impôts	3 000	(8 852)	-	(3 000)	-	(8 852)
<b>Additions nettes de la période</b>	<b>244 710</b>	<b>80 961</b>	<b>(180 907)</b>	<b>10 289</b>	<b>86 480</b>	<b>241 533</b>
<b>Total frais d'exploration reportés au 30 juin 2022</b>	<b>13 030 502</b>	<b>80 961</b>	<b>620 740</b>	<b>9 179 126</b>	<b>2 087 282</b>	<b>24 998 611</b>
<b>Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 juin 2022</b>	<b>13 487 526</b>	<b>6 970 710</b>	<b>692 740</b>	<b>9 916 849</b>	<b>2 811 926</b>	<b>33 879 751</b>

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

**RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

**Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés**

	Mine Chimo	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Propriétés minières</b>					
Solde au 31 décembre 2020	457 024	72 000	737 723	24 644	1 291 391
Additions	-	-	-	700 000	700 000
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>457 024</b>	<b>72 000</b>	<b>737 723</b>	<b>724 644</b>	<b>1 991 391</b>
<b>Frais d'exploration reportés</b>					
Solde au 31 décembre 2020	12 479 389	1 092 447	2 868 318	1 527 325	17 967 479
<b>Additions</b>					
Géologie	64 738	-	130 187	11 632	206 557
Forage	325	-	3 659 473	-	3 659 798
Géophysique	-	-	71 445	-	71 445
Géochimie	-	-	154 355	-	154 355
Frais de bureau de l'exploration	226	-	3 551	-	3 777
Ingénierie	124 193	-	-	-	124 193
Arpentage et chemins d'accès	-	-	20 468	-	20 468
Location et entretien carothèque	126	-	1 976	-	2 102
Droits, taxes et permis	30 567	-	33 611	992	65 170
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	58	-	917	-	975
Amortissement des droits d'utilisation	576	-	9 026	-	9 602
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	80	-	1 256	-	1 336
Rémunération à base d'actions-employés	4 786	-	74 983	-	79 769
Vente option sur propriété	-	(291 000)	-	-	(291 000)
<b>Additions nettes de la période</b>	<b>225 675</b>	<b>(291 000)</b>	<b>4 161 248</b>	<b>12 624</b>	<b>4 108 547</b>
<b>Total frais d'exploration reportés au 30 juin 2021</b>	<b>12 705 064</b>	<b>801 447</b>	<b>7 029 566</b>	<b>1 539 949</b>	<b>22 076 026</b>
<b>Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 juin 2021</b>	<b>13 162 088</b>	<b>873 447</b>	<b>7 767 289</b>	<b>2 264 593</b>	<b>24 067 417</b>

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

### INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Période de 3 mois close le 30 juin 2022	Période de 3 mois close le 30 juin 2021	Période de 6 mois close le 30 juin 2022	Période de 6 mois close le 30 juin 2021
Revenus d'intérêts	13 065 \$	7 882 \$	19 995 \$	24 363 \$
Frais d'administration	401 492 \$	389 300 \$	740 157 \$	767 524 \$
Résultat net de la période attribuable aux actionnaires	(357 112 \$)	276 320 \$	(728 396) \$	(44 276) \$
Résultat net de base et dilué par action	(0,00 \$)	0,00 \$	(0,00) \$	(0,00) \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué	267 166 868	216 447 149	242 791 549	216 167 111

	État de la situation financière 30 juin 2022 \$	État de la situation financière 31 décembre 2021 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 809 118	6 200 786
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	33 879 751	26 748 469
Total de l'actif	41 003 138	33 302 001
Passif courant	960 638	1 065 137
Impôts sur les résultats et impôts miniers différés	3 452 980	3 405 657
Capitaux propres	36 525 523	28 750 634

### RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2022, la Société a enregistré un résultat net de (357 112 \$) ou (0,00 \$) par action et de (728 396 \$) ou (0,00 \$) par action comparativement à un résultat net de 276 320 \$ ou 0,00 \$ par action et (44 276 \$) ou (0,00 \$) par action au 30 juin 2021.

Les revenus d'intérêts étaient de 13 065 \$ et de 19 995 \$ pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2022 comparativement à 7 882 \$ et de 24 363 \$ pour les mêmes périodes de 2021.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

Les frais d'administration se sont élevés à 401 492 \$ et 740 157 \$ respectivement pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2022, comparativement à 389 300 \$ et 767 524 \$ pour les mêmes périodes closes le 30 juin 2021. La diminution des frais d'administration pour la période de six mois close le 30 juin 2022, provient principalement de la diminution de la rémunération fondée sur des actions.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2022 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 135 077 \$ et 280 236 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 59 171 \$ et 81 443 \$, les honoraires professionnels de 34 462 \$ et 48 381 \$, le développement corporatif de 57 351 \$ et 117 787 \$, les relations aux investisseurs de 37 771 \$ et 85 162 \$ et l'information aux actionnaires de 20 396 \$ et 32 454 \$. Pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021, les principaux éléments qui constituent les frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 123 543 \$ et 236 287 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 134 159 \$ et 255 169 \$, les honoraires professionnels de 27 490 \$ et 70 409 \$, le développement corporatif de 39 963 \$ et 79 688 \$, les relations aux investisseurs de 6 767 \$ et 23 713 \$ et l'information aux actionnaires de 20 121 \$ et 35 230 \$.

## SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts et autres revenus	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base et dilué
	\$	\$	\$	\$	
30-06-22	13 065	(357 112)	(0,00)	250 385	267 166 868
31-03-22	6 930	(371 284)	(0,00)	174 711	218 145 393
31-12-21	5 248	(205 979)	(0,00)	631 549	217 420 126
30-09-21	8 963	(40 190)	(0,00)	2 077 001	218 145 393
30-06-21	7 882	276 320	0,00	4 108 547	216 447 149
31-03-21	13 534	(59 530)	(0,00)	2 277 735	215 883 962
31-12-20	37 254	(358 473)	(0,00)	664 825	200 931 252
30-09-20	11 896	(282 359)	(0,00)	252 034	204 641 740

Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2022, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 250 385 \$ dont 241 710 \$ sur Mine Chimo, 89 813 \$ sur East Cadillac, 86 480 \$ sur Fenton et sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 180 907 \$ suite à l'option accordée sur cette propriété. Pour la même période de 2021, les additions aux frais d'exploration reportés totalisaient 4 108 547 \$ dont 4 161 248 \$ sur Benoist et 225 675 \$ sur Mine Chimo et sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 291 000 \$ suite à l'option accordée sur cette propriété.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

### ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

#### Actif courant

Au 30 juin 2022 et au 31 décembre 2021, la trésorerie et équivalents de trésorerie comprenaient les éléments suivants :

	30 juin 2022		31 décembre 2021	
	Montant (\$)	Taux d'intérêt (%)	Montant (\$)	Taux d'intérêt (%)
1) Compte à intérêt	6 675 695	0,60 - 0,80	6 092 383	0,20 - 0,60
2) Compte bancaire sans intérêt	133 423	-	108 403	-
Total	6 809 118		6 200 786	

Au 30 juin 2022, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluent des fonds de 2 307 033 \$ (2 592 066 \$ au 31 décembre 2021) qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissibles avant le 31 décembre 2022.

Au 30 juin 2022, le fonds de roulement était de 6 086 213 \$ comparativement à 5 407 384 \$ au 31 décembre 2021.

Il s'agit d'une mesure financière non définie par les IFRS qui n'a pas de signification normalisée, il est donc peu probable qu'elle soit comparable à des mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. Cette mesure financière est définie comme état de l'actif courant, moins le passif courant, ce qui représente le fonds de roulement à la disposition de la Société à des fins administratives générales.

#### Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 30 juin 2022, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 33 879 751 \$ comparativement à 26 748 469 \$ au 31 décembre 2021.

Au 30 juin 2022, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de géologie pour 153 708 \$, de géophysique pour 32 443 \$, d'arpentage et chemins d'accès pour 51 584 \$, et de droits, taxes et permis pour 153 595 \$, diminués de la vente d'une option sur la propriété Wilson de 181 500 \$. Les additions aux frais d'exploration reportés au 30 juin 2021, sur l'ensemble des propriétés étaient constituées principalement de forage pour 3 659 798 \$, de géologie pour 206 557 \$, de géophysique pour 71 445 \$, de géochimie pour 154 355 \$ et d'ingénierie pour 124 193 \$, diminués de la vente d'une option sur la propriété Wilson de 291 000 \$.

Au 30 juin 2022, les droits miniers s'élevaient à 8 881 140 \$ comparativement à 1 991 391 \$ au 31 décembre 2021. L'augmentation de 6 889 749 \$ provient de l'acquisition de la propriété East Cadillac.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

### **Passif**

Le passif courant s'élevait à 960 638 \$ au 30 juin 2022 comparativement à 1 065 137 \$ au 31 décembre 2021. La variation provient principalement de la diminution des fournisseurs et autres créiteurs de 14 376 \$ et de la diminution du passif lié aux actions accréditives de 89 486 \$.

Le passif non courant inclut principalement des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 3 452 980 \$ au 30 juin 2022 comparativement à 3 405 657 \$ au 31 décembre 2021. Cette variation de 47 323 \$ provient principalement de la diminution du passif lié aux actions accréditives.

### **Capitaux propres**

Au 30 juin 2022, les capitaux propres s'élevaient à 36 525 523 \$ comparativement à 28 750 634 \$ au 31 décembre 2021. La variation provient principalement de l'émission d'actions pour l'acquisition de la propriété East Cadillac, nette des frais d'émission, de 6 686 197 \$, de l'émission d'actions nette des frais d'émission de 1 793 673 \$, du résultat net de la période de 728 396 \$.

### **FLUX DE TRÉSORERIE**

Pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2022 et 2021, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à (705 160 \$) et à (711 510 \$). Les flux étaient principalement constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (728 396 \$) et (44 276 \$) respectivement.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à 1 753 918 \$ et 105 066 \$ respectivement pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2022 et 2021. Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2022, les flux étaient constitués d'émission d'actions de 1 820 000 \$, des frais d'émission d'actions de (48 869 \$) et des paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (17 213 \$). Au cours de la période close le 30 juin 2021, ces flux sont composés principalement de l'exercice d'options de 125 000 \$ et des paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (19 934 \$).

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2022 et 2021, étaient de (440 426 \$) et (4 056 792 \$) respectivement. Les flux étaient constitués principalement des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour des montants respectifs de (576 243 \$) et (4 266 792 \$).

### **LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT**

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par le succès ou l'échec des programmes d'exploration et sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 30 juin 2022, la Société disposait de 6 809 118 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours du deuxième trimestre clos le 30 juin 2022, un total de 60 273 265 actions ont été émises, dont 46 273 265 actions ont été émises pour l'acquisition de la propriété East Cadillac. et 14 000 000 actions ont été émises suite à un financement privé. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, un total de 2 261 431 actions a été émis, dont 1 261 431 actions ont été émises suite à l'acquisition d'une propriété et 1 000 000 actions ont été émises suite à des exercice d'options.

Au 30 juin 2022, il y avait des fonds réservés à l'exploration inclut dans la trésorerie et équivalent de trésorerie de 2 307 033 \$ comparativement à 2 592 066 \$ au 31 décembre 2021.

La Société est confiante que ses liquidités actuelles de 6 809 118 \$ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
20 mai 2022	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	1 820 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
7 avril 2022	Acquisition d'une propriété	Actions ordinaires	6 709 623	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : acquisition d'une propriété
Entre le 15 avril et le 25 mai 2021	Exercice d'options	Actions ordinaires	125 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
13 avril 2021	Acquisition d'une propriété	Actions ordinaires	400 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : acquisition d'une propriété
11 août 2020	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	9 364 626	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Benoist
Entre le 11 mai et le 11 décembre 2020	Exercice d'options	Actions ordinaires	261 250	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration

## ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les hypothèses comptables les plus critiques formulées par la direction lors de la comptabilisation et de l'évaluation des actifs, passifs et des charges ainsi que les jugements les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

### **Jugements critiques :**

#### *Dépréciation d'actifs à long terme*

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs miniers aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société procède à une révision du potentiel géologique de chacun de ses titres miniers. Le but de cette révision est de reporter les travaux sur certains titres miniers et d'abandonner ceux ayant le plus faible potentiel de découverte. Tous les montants engagés sur les droits miniers abandonnés sont passés à l'état des résultats de l'exercice.

#### *Impôts sur les résultats et impôts miniers différés*

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

### **NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPEE**

À la date d'approbation des états financiers, aucune nouvelle norme ou interprétation de normes existantes ou de nouveaux amendements qui ont été publiés, n'ont besoin d'être adoptés de façon anticipée par la Société.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS**

### **Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers**

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

### **Risques financiers**

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

#### **Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les équivalents de trésorerie portent intérêt à taux fixe. En relation avec ceux-ci, la Société est exposée de façon limitée à une variation de la juste valeur, car ils sont rachetables en tout temps ou bien la Société prévoit les

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

utiliser à court terme pour son exploitation. L'exposition de la Société au risque de flux de trésorerie lié au taux d'intérêt de son emprunt est limitée, puisqu'il ne porte pas intérêt.

### Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

### Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

Au cours de l'exercice, la Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accreditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois, à l'exception de l'emprunt qui vient à échéance le 31 décembre 2023.

### Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	30 juin 2022	31 décembre 2021
	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6 809 118	6 200 786

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

### Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

observables. Les titres négociables de sociétés d'exploration minière cotées sont classés selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie, des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur en fonction de la date d'échéance rapprochées de ces instruments.

La valeur comptable du passif non courant, qui comprend l'emprunt, se rapproche de sa juste valeur, car la conjoncture du marché n'a pas varié de manière importante entre la date des transactions et le 30 juin 2022.

### **RISQUES ET INCERTITUDES**

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

#### **(a) Risques liés au financement**

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

#### **(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée**

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

#### **(c) Permis et licences**

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

#### **(d) Risques environnementaux**

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

### (e) Prix des métaux

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

### (f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

## ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 30 juin 2022, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

## TITRES EN CIRCULATION AU 23 AOÛT 2022

Actions ordinaires en circulation	278 418 658
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,19 \$)	17 025 000
Bons de souscriptions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,16 \$)	7 000 000
Total entièrement dilué	302 443 658

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le second trimestre clos le 30 juin 2022

---

### PERSPECTIVES 2022

#### Propriétés Mine Chimo et gîte Nordeau Ouest

Un important programme de forage est en cours. Ces forages visent à accroître les ressources de la propriété Mine Chimo<sup>1</sup> ainsi que les ressources du gîte Nordeau Ouest<sup>2</sup>, situé sur la propriété East Cadillac à 450 m à l'est de la propriété Mine Chimo (**FIGURE**). Ces ressources combinées fourniront une flexibilité accrue pour renforcer davantage l'aspect économique du projet Mine Chimo, favorisant ainsi son développement. Des forages seront également réalisés dans le secteur ouest la propriété Mine Chimo pour découvrir de nouvelles zones aurifères dans cet environnement très propice aux découvertes.

<sup>1</sup> « [NI 43-101 Technical Report and Mineral Resource Estimate Update for the Chimo Mine Project, Québec, Canada, Christine Beausoleil, P. Geo. and Claude Savard, P. Geo., InnovExplo Inc., May 6, 2021.](#) »

<sup>2</sup> [2019 Technical Report & Mineral Resources Estimate : East Cadillac Gold Project, Val-d'Or, Québec, John Langton, P. Geo., Vincent Jourdain, P. Eng., MRB & Associates, April 30th 2019](#) »).

### RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 23 août 2022.

*(s) Philippe Cloutier*

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

*(s) Nancy Lacoursière*

Nancy Lacoursière

Chef des finances