

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2021 par rapport aux périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2020. Ce rapport, daté du 17 novembre 2021, devrait être lu en parallèle avec les états financiers résumés intermédiaires non audités pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2021 et les états financiers annuels audités des 31 décembre 2020 et 2019 ainsi qu'avec les notes afférentes. Les états financiers sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») au Canada à l'adresse www.sedar.com.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION

La Société a été constituée le 17 juillet 2006 à l'origine en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies du Québec et est régie depuis le 14 février 2011 par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Son siège social se situe au 1740, chemin Sullivan, Suite 1000, Val-d'Or, Québec. Ses activités comprennent principalement l'acquisition et l'exploration de biens miniers. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens.

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur la réalisation de ses actifs et sur l'obtention de nouveaux fonds, et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir. L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse. La Société estime disposer de suffisamment de liquidités pour faire face à ses obligations au cours des 12 prochains mois.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

MISSION DE LA SOCIÉTÉ

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

VISION ET STRATÉGIE

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ

Activités d'exploration

FAITS SAILLANTS DU TROISIÈME TRIMESTRE DE 2021

L'état d'avancement des travaux, réalisés au cours du troisième trimestre de 2021, est le suivant :

- **Propriété Mine Chimo** : Réaliser et compléter les études internes d'ingénierie portant sur diverses analyses technico-économiques. Octroie à InnovExplo Inc. et PRB du mandat de l'étude économique préliminaire, conforme à la norme canadienne 43-101.
- **Propriété Benoist** : Réaliser et compléter le 30 septembre, le programme de 17 000 m de forage visant à accroître les ressources sous le gîte Pusticamica et à découvrir de nouvelles zones aurifères périphériques à ce gîte.
- **Propriété Fenton** : Réaliser et compléter une coupe de lignes et initier un levé géophysique- Réaliser et compléter une campagne de rainurage de tranchées.
- **Propriété Wilson** : Réaliser et compléter un programme de 5 000 m de forage par Hawkmoon Resources Corporation « Hawkmoon ».

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

PROPRIÉTÉ MINE CHIMO

Études internes d'ingénierie

Les études internes d'ingénierie, analysant différents scénarios technico-économiques préliminaires en lien avec les infrastructures minières régionales, ont été complétées

Le cumul des frais annuels d'exploration du projet Mine Chimo, à la fin du troisième trimestre, est de 270 961 \$.

PROPRIÉTÉ BENOIST

Travaux de forages

Le programme de forages réalisés sous et en périphérie du gîte aurifère Pusticamica, entre le 5 janvier et le 30 septembre 2021, a permis de compléter 27 forages pour un métrage cumulatif de 17 000 m. Les 10 forages d'exploration conventionnels réalisés autour du gîte ont couvert un couloir aurifère potentiel de 2 km de longueur, sous le lac Pusticamica, entre [150 m et 500 m de profondeur](#).

Les 17 forages directionnels contrôlés profonds réalisés sous le gîte aurifère Pusticamica, visant à accroître ses ressources qui sont de 134 400 oz Au indiquées et de 107 000 oz Au présumées, sont situés entre [700 m et 1 300 m de profondeur](#).

Le cumul des frais annuels d'exploration du projet Benoist, à la fin du troisième trimestre, est de 6 158 246 \$.

PROPRIÉTÉ FENTON

Coupe de lignes, levé géophysique et rainurage de tranchées en cours

La coupe de lignes de 75 km, associée au levé a été réalisée et complétée le 7 novembre. Un levé géophysique électromagnétique de type InfiniTEM XL à deux configurations a débuté le 8 novembre sur la propriété. Une campagne de rainurage de tranchées est également été réalisée et complétée.

Le cumul des frais annuels d'exploration du projet Fenton, à la fin du troisième trimestre, est de 46 523 \$.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

PROPRIÉTÉ WILSON

Résultats en attente du laboratoire

Hawkmoon Resources Corporation, qui a l'option d'acquérir 100% des intérêts de la propriété conformément à la convention d'option, a réalisé et complété un programme de 29 forages totalisant 5 000 m pour explorer les structures aurifères de la propriété. Les premiers résultats obtenus sont disponibles via les communiqués de presse suivants de Hawkmoon :

- ✓ [Résultats du 5 octobre 2021](#)
- ✓ [Résultats du 13 octobre 2021](#)

Le cumul des frais annuels d'exploration de Hawkmoon pour le projet Wilson, à la fin du troisième trimestre, est de 780 000 \$.

PROPRIÉTÉS MACCORMACK ET XSTRATA OPTION

Recherche de partenaires

Des partenaires sont recherchés pour poursuivre l'exploration du potentiel de ces deux propriétés afin que Ressources Cartier puisse consacrer ses efforts sur les propriétés dont les caractéristiques correspondent étroitement à sa stratégie.

ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ

Les renseignements de nature scientifique et technique de la Société, présents dans ce rapport de gestion, ont été rédigés et révisés par MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., Vice - Président et Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Géologue Sénior, Chef de projets et Géomaticien, personnes qualifiées au sens du Règlement NI 43-101. M. Lavallière a approuvé les informations contenues dans ce rapport.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	Mine Chimo	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$
Propriétés minières					
Solde au 31 décembre 2020	457 024	72 000	737 723	24 644	1 291 391
Additions	-	-	-	700 000	700 000
Solde au 30 septembre 2021	457 024	72 000	737 723	724 644	1 991 391
Frais d'exploration reportés					
Solde au 31 décembre 2020	12 479 389	1 092 447	2 868 318	1 527 325	17 967 479
Additions					
Géologie	87 049	-	161 220	34 608	282 877
Forage	325	-	5 459 541	-	5 459 866
Géophysique	-	-	116 151	-	116 151
Géochimie	-	-	238 212	10 883	249 095
Frais de bureau de l'exploration	274	-	4 288	-	4 562
Ingénierie	144 753	-	-	-	144 753
Arpentage et chemins d'accès	-	-	20 468	-	20 468
Location et entretien carothèque	157	-	2 464	-	2 621
Droits, taxes et permis	30 615	40	33 884	1 032	65 571
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	83	-	1 307	-	1 390
Amortissement des droits d'utilisation	836	-	13 097	-	13 933
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	122	-	1 915	-	2 037
Rémunération à base d'actions-employés	6 747	-	105 699	-	112 446
Vente option sur propriété	-	(291 000)	-	-	(291 000)
Total frais d'exploration reportés	270 961	(290 960)	6 158 246	46 523	6 184 770
Crédits d'impôts	778	-	-	-	778
Additions nettes de la période	271 739	(290 960)	6 158 246	46 523	6 185 548
Total frais d'exploration reportés au 30 septembre 2021	12 751 128	801 487	9 026 564	1 573 848	24 153 027
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 septembre 2021	13 208 152	873 487	9 764 287	2 298 492	26 144 418
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2020	12 936 413	1 164 447	3 606 041	1 551 969	19 258 870

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	Mine Chimo	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100 %	100 %	50%	
	\$	\$	\$	\$	\$
Propriétés minières					
Solde au 31 décembre 2019 et au 30 septembre 2020	457 024	72 000	737 723	24 644	1 291 391
Frais d'exploration reportés					
Solde au 31 décembre 2019	10 550 684	1 092 447	2 391 967	1 526 180	15 561 278
Additions					
Géologie	281 432	-	55 355	276	337 063
Forage	1 793 340	-	102	-	1 793 442
Géochimie	87 888	-	-	-	87 888
Frais de bureau de l'exploration	3 785	-	-	-	3 785
Ingénierie	290 411	-	-	-	290 411
Arpentage et chemins d'accès	-	-	2 850	-	2 850
Location et entretien carothèque	2 496	-	-	-	2 496
Droits, taxes et permis	25 830	-	1 492	41	27 363
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	1 463	-	-	-	1 463
Amortissement des droits d'utilisation	16 788	-	-	-	16 788
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	2 904	-	-	-	2 904
Rémunération à base d'actions (note 9)	60 438	-	-	-	60 438
Total frais d'exploration reportés	2 566 775	-	59 799	317	2 626 891
Crédits d'impôts	(15 993)	-	(2 863)	-	(18 856)
Additions nettes de la période	2 550 782	-	56 936	317	2 608 035
Total frais d'exploration reportés au 30 septembre 2020	13 101 466	1 092 447	2 448 903	1 526 497	18 169 313
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 septembre 2020	13 558 490	1 164 447	3 186 626	1 551 141	19 460 704
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2019	11 007 708	1 164 447	3 129 690	1 550 824	16 852 669

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Période de 3 mois close le 30 septembre 2021	Période de 3 mois close le 30 septembre 2020	Période de 9 mois close le 30 septembre 2021	Période de 9 mois close le 30 septembre 2020
Revenus d'intérêts	8 963 \$	11 896 \$	33 327 \$	56 638 \$
Frais d'administration	355 825 \$	316 752 \$	1 123 348 \$	935 863 \$
Résultat net de la période attribuable aux actionnaires	(40 190) \$	(282 359) \$	(84 466) \$	(493 754) \$
Résultat net de base et dilué par action	(0,00) \$	(0,00) \$	(0,00) \$	(0,00) \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base	218 145 393	204 641 740	217 175 712	196 201 511

	État de la situation financière 30 septembre 2021 \$	État de la situation financière 31 décembre 2020 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 048 084	13 271 206
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	26 144 418	19 258 870
Total de l'actif	33 780 226	33 756 613
Passif courant	1 478 315	3 298 802
Impôts sur les résultats et impôts miniers différés	3 310 393	2 339 568
Capitaux propres	28 902 769	28 005 551

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2021, la Société a enregistré un résultat net de (40 190 \$) ou (0,00 \$) par action et de (84 466 \$) ou (0,00 \$) par action comparativement à un résultat net de (282 359 \$) ou (0,00 \$) par action et (493 754 \$) ou (0,00 \$) par action au 30 septembre 2020.

Les revenus d'intérêts étaient de 8 963 \$ et de 33 327 \$ pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2021 comparativement à 11 896 \$ et de 56 638 \$ pour les mêmes périodes de 2020.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Les frais d'administration se sont élevés à 355 825 \$ et 1 123 348 \$ respectivement pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2021, comparativement à 316 752 \$ et 935 863 \$ pour les mêmes périodes closes le 30 septembre 2020. L'augmentation des frais d'administration pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2021 provient principalement de l'augmentation de la rémunération fondée sur des actions-employés.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2021 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 111 709 \$ et 347 997 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 102 374 \$ et 357 542 \$, les honoraires professionnels de 10 334 \$ et 80 743 \$, le développement corporatif de 42 725 \$ et 122 413 \$, les relations aux investisseurs de 43 755 \$ et 67 468 \$ et l'information aux actionnaires de 7 271 \$ et 42 501 \$. Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2020, les principaux éléments qui constituent les frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 98 439 et 315 894 \$, le développement corporatif de 49 534 \$ et 112 956 \$, des relations aux investisseurs de 39 978 \$ et 107 334 \$, la rémunération fondée sur des actions-employés de 103 497 \$ et 200 757 \$, de l'information aux actionnaires de 3 518 \$ et 28 816 \$ et des honoraires de 10 880 \$ et 64 818 \$.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base
	\$	\$	\$	\$	
30-09-21	8 963	(40 190)	(0,00)	2 077 001	218 145 393
30-06-21	10 830	15 254	0,00	1 830 812	216 447 149
31-03-21	13 534	(59 530)	(0,00)	2 277 735	215 883 962
31-12-20	37 254	(358 473)	(0,00)	664 825	200 931 252
30-09-20	11 896	(282 359)	(0,00)	252 034	204 641 740
30-06-20	14 656	(130 129)	(0,00)	942 525	192 239 277
31-03-20	30 084	(81 270)	(0,00)	1 432 332	191 630 762
31-12-19	28 395	(157 056)	(0,00)	721 672	179 441 539

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2021, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 6 185 548 \$ dont 6 158 246 \$ sur Benoist et 271 739 \$ sur Mine Chimo. Sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 290 960 \$ suite à l'option accordée sur cette propriété. Pour la même période de 2020, les additions aux frais d'exploration reportés totalisaient 2 626 891 \$ dont 2 566 775 \$ sur la propriété Mine Chimo et 59 799 \$ sur la propriété Benoist.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif courant

Au 30 septembre 2021 et au 31 décembre 2020, la trésorerie et équivalents de trésorerie comprenaient les éléments suivants :

	30 septembre 2021		31 décembre 2020	
	Montant (\$)	Taux d'intérêt (%)	Montant (\$)	Taux d'intérêt (%)
1) Compte à intérêt	5 936 596	0,20 - 0,65	11 822 829	0,20 - 1,85
2) Compte bancaire sans intérêt	1 111 489	-	1 448 377	-
Total	7 048 084		13 271 206	

Au 30 septembre 2021, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluent des fonds de 3 169 103 \$ (9 364 626 \$ au 31 décembre 2020) qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissible avant le 31 décembre 2022.

Au 30 septembre 2021, le fonds de roulement était de 6 070 573 \$ comparativement à 11 081 450 \$ au 31 décembre 2020.

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 30 septembre 2021, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 26 144 418 \$ comparativement à 19 258 870 \$ au 31 décembre 2020.

Au 30 septembre 2021, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 5 459 866 \$, de géologie pour 282 877 \$, de géophysique pour 116 151 \$, de géochimie pour 249 095 \$ et d'ingénierie pour 144 753 \$, diminué de la vente d'une option sur la propriété Wilson de 291 000 \$. Les additions aux frais d'exploration reportés au 30 septembre 2020, sur l'ensemble des propriétés étaient constituées principalement de forage pour 1 793 442 \$, de géologie pour 337 063 \$ et d'ingénierie pour 290 411 \$.

Au 30 septembre 2021, les droits miniers s'élevaient à 1 991 391 \$ comparativement à 1 291 391 \$ au 31 décembre 2020. L'augmentation de 700 000 \$ provient de l'acquisition de la propriété Fenton.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Passif

Le passif courant s'élevait à 1 478 316 \$ au 30 septembre 2021 comparativement à 3 298 802 \$ au 31 décembre 2020. La variation provient principalement de la diminution du passif lié aux actions accréditatives de 1 945 106 \$.

Le passif non courant inclut principalement des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 3 310 393 \$ au 30 septembre 2021 comparativement à 2 339 568 \$ au 31 décembre 2020, soit une augmentation de 970 825 \$ pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2021.

Capitaux propres

Au 30 septembre 2021, les capitaux propres s'élevaient à 28 902 769 \$ comparativement à 28 005 551 \$ au 31 décembre 2020. La variation provient principalement de l'émission d'actions, de l'exercice d'options, du résultat net de la période et de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions.

FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2021 et 2020, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à (971 149 \$) et à (726 663 \$). Les flux étaient constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (84 466 \$) et (493 754 \$) respectivement. Les principaux éléments affectant ces flux au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2021 sont les impôts sur les résultats et impôts miniers différés de (974 281 \$) et la rémunération fondée sur des actions-employés de 357 542 \$. Pour la même période en 2020, les principaux éléments affectant ces flux sont : par les impôts sur les résultats et impôts miniers différés de (393 108 \$) et de la rémunération fondée sur des actions-employés de 200 757 \$.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à 96 329 \$ et 8 831 587 \$ respectivement pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2021 et 2020. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2021, les flux étaient constitués principalement de l'exercice d'options de 125 000 \$ et des paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (28 671 \$). Les principaux éléments provenant de ces flux au cours de la période close le 30 septembre 2020 sont composés principalement de l'émission d'actions de 9 364 626 \$, des frais d'émission d'actions de (674 246 \$), d'un emprunt de 40 000 \$, de l'exercice d'options de 131 250 \$ et de paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (30 043 \$).

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2021 et 2020, étaient de (5 348 302 \$) et (2 044 193 \$) respectivement. Les flux étaient constitués principalement des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour des montants respectifs de (6 441 299 \$) et (2 684 017 \$) et des crédits d'impôt reçus pour des montants de 882 997 \$ et 530 023 \$ pour les mêmes périodes.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par le succès ou l'échec des programmes d'exploration et sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 30 septembre 2021, la Société disposait de 7 048 084 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours de la période close le 30 septembre 2021, un total de 2 261 431 actions a été émis, dont 1 261 431 actions ont été émises suite à l'acquisition de la propriété Fenton et 1 000 000 actions ont été émises suite à des exercice d'options. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, un total de 24 253 200 actions a été émis, dont 21 778 200 actions ont été émises suite à un financement accreditif, et 2 475 000 actions ont été émises suite à des exercice d'options.

Au 30 septembre 2021, il y avait des fonds réservés à l'exploration inclut dans la trésorerie et équivalent de trésorerie de 3 169 103 \$ comparativement à 9 364 626 \$ au 31 décembre 2020.

La Société est confiante que ses liquidités actuelles de 7 048 084 \$ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
Entre le 15 avril et le 25 mai 2021	Exercice d'options	Actions ordinaires	125 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
11 août 2020	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	9 364 626	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Benoit
Entre le 11 mai et le 11 décembre 2020	Exercice d'options	Actions ordinaires	261 250	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
19 décembre 2019	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	78 386	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Mine Chimo

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
Entre le 8 et le 28 novembre 2019	Exercice d'options	Actions ordinaires	80 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
31 octobre 2019	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	2 943 387	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Mine Chimo

ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les hypothèses comptables les plus critiques formulées par la direction lors de la comptabilisation et de l'évaluation des actifs, passifs et des charges ainsi que les jugements les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

Jugements critiques :

Dépréciation d'actifs à long terme

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs miniers aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société procède à une révision du potentiel géologique de chacun de ses titres miniers. Le but de cette révision est de reporter les travaux sur certains titres miniers et d'abandonner ceux ayant le plus faible potentiel de découverte. Tous les montants engagés sur les droits miniers abandonnés sont passés à l'état des résultats de l'exercice.

Impôts sur les résultats et impôts miniers différés

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPÉE

À la date d'approbation des états financiers, aucune nouvelle norme applicable ou interprétation de normes existantes ou de nouveaux amendements qui ont été publiés, n'ont besoin d'être adoptés de façon anticipée par la Société.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les équivalents de trésorerie portent intérêt à taux fixe. En relation avec ceux-ci, la Société est exposée de façon limitée à une variation de la juste valeur, car ils sont rachetables en tout temps ou bien la Société prévoit les utiliser à court terme pour son exploitation. L'exposition de la Société au risque de flux de trésorerie lié au taux d'intérêt de son emprunt est limitée, puisqu'il ne porte pas intérêt.

Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

La Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accreditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois à l'exception de l'emprunt qui viennent à échéance le 31 décembre 2022.

Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

	30 septembre	31 décembre
	2021	2020
	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 048 084	13 271 206

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les actions cotées sont classées et évaluées selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie, des fournisseurs et autres créiteurs se rapproche de la juste valeur.

La valeur comptable du passif non courant, qui comprend l'emprunt, se rapproche de sa juste valeur, car la conjoncture du marché n'a pas varié de manière importante entre la date des transactions et le 30 septembre 2021.

RISQUES ET INCERTITUDES

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

(a) Risques liés au financement

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites sur le TSXV sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

(c) Permis et licences

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

(d) Risques environnementaux

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

(e) Prix des métaux

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

(f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le troisième trimestre clos le 30 septembre 2021

ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 30 septembre 2021, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

TITRES EN CIRCULATION AU 17 NOVEMBRE 2021

Actions ordinaires en circulation	218 145 393
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,20)	17 400 000
Total entièrement dilué	235 545 393

PERSPECTIVES

Projet Mine Chimo

Poursuivre les travaux par InnovExplo Inc. et PRB Mining Services de l'étude économique préliminaire («EEP»), conforme à la norme canadienne 43-101.

Projet Fenton

Réalisation du levé géophysique et planification la campagne de forages.

Projet Benoist

Attendre tous les résultats du laboratoire, les interpréter et déterminer le potentiel du projet.

Projet Wilson

Interpréter les résultats obtenus afin de déterminer le potentiel du projet.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 17 novembre 2021.

(s) Philippe Cloutier

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière

Nancy Lacoursière

Chef des finances