

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021 par rapport aux périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2020. Ce rapport, daté du 18 août 2021, devrait être lu en parallèle avec les états financiers résumés intermédiaires non audités pour la période de six mois close le 30 juin 2021 et les états financiers annuels audités des 31 décembre 2020 et 2019 ainsi qu'avec les notes afférentes. Les états financiers sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») au Canada à l'adresse www.sedar.com.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION

La Société a été constituée le 17 juillet 2006 à l'origine en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies du Québec et est régie depuis le 14 février 2011 par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Son siège social se situe au 1740, chemin Sullivan, Suite 1000, Val-d'Or, Québec. Ses activités comprennent principalement l'acquisition et l'exploration de biens miniers. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens.

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur la réalisation de ses actifs et sur l'obtention de nouveaux fonds, et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir. L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse. La Société estime disposer de suffisamment de liquidités pour faire face à ses obligations au cours des 12 prochains mois.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

MISSION DE LA SOCIÉTÉ

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

VISION ET STRATÉGIE

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ

Activités d'exploration

FAITS SAILLANTS DU DEUXIÈME TRIMESTRE DE 2021

Les résultats des travaux, réalisés au cours du second trimestre de 2021, sont les suivants :

- Poursuite des études internes d'ingénierie sur la propriété Mine Chimo, dont l'une porte sur le plan de minage et les autres sur des analyses technico-économiques préliminaires.
- Dépôt le 7 mai 2021 sur SEDAR, d'une troisième estimation de ressources aurifères NI 43 -101* qui a produit, pour la propriété Mine Chimo, 684 000 oz Au indiquées et 1 358 000 oz Au présumées.
- Réalisation en cours du programme de forage sur la propriété Benoist visant à accroître les ressources sous le gîte Pusticamica et à découvrir de nouvelles zones aurifères périphériques à ce gîte.
- Travaux de compilation, de modélisation et d'interprétation en cours de réalisation pour préparer le programme de forage de la propriété Fenton, située à 50 km au sud-ouest de la municipalité de Chapais.
- Hawkmoon Resources Corporation, ayant récemment optionné la propriété Wilson située à 15 km à l'est de la municipalité de Lebel-sur-Quévillon, débute un programme de forage d'exploration.
- Signature, le 12 mai 2021 d'une convention d'option avec Delta Resources Limited (Delta) pour donner à Delta l'option d'acquérir 100 % de la propriété Dollier, située à 30 km au sud de la municipalité de Chibougamau.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

* : [NI 43-101 Technical Report and Mineral Resources Estimate Update for Chimo Mine Project, Québec, Canada, Christine Beausoleil, P. Geo. and Claude Savard, P. Geo. d'InnovExplo Inc., March 22, 2021.](#)

PROPRIÉTÉ MINE CHIMO

Études internes d'ingénierie

Une étude interne d'ingénierie, élaborant et produisant le design de scénarios optimaux de développement et de minage visant à minimiser les coûts et à récupérer le plus d'once possible à l'intérieur des 3 couloirs aurifères de la propriété, est presque complétée.

En parallèle, des scénarios technico-économiques préliminaires et internes analysent l'impact des résultats pour les infrastructures minières existantes de différents partenaires potentiels.

Dépôt SEDAR d'une troisième estimation de ressources aurifères NI 43-101

La troisième estimation de ressources aurifères NI 43-101, qui a produit les ressources présentées ci-dessous a été déposée sur SEDAR le 7 mai 2021 :

- ✓ **6 616 000 tonnes à une teneur moyenne de 3,21 g/t Au pour un total de 684 000 onces d'or dans la catégorie de ressources indiquées et ;**
- ✓ **15 240 000 tonnes à une teneur moyenne de 2,77 g/t Au pour un total de 1 358 000 onces d'or dans la catégorie de ressources présumées.**

L'estimation produite est contrainte avec le DSO " Deswik Stope Optimizer " à une teneur de coupure de 2,0 g/t Au pour les Couloirs Aurifères Nord et Sud et de 1,5 g/t Au pour le Couloir Aurifère Central avec un prix de l'or de 1 612 US \$ / oz.

Couloirs Aurifères Teneur de coupure (g/t Au)	Ressources indiquées			Ressources présumées		
	Tonnes Métriques (t)	Teneur (g/t Au)	Onces Troy (oz Au)	Tonnes Métriques (t)	Teneur (g/t Au)	Onces Troy (oz Au)
Couloir Aurifère Nord (> 2,0)	1 119 000	3,85	139 000	1 563 000	3,54	178 000
Couloir Aurifère Central (> 1,5)	5 053 000	3,03	493 000	11 728 000	2,55	963 000
Couloir Aurifère Sud (> 2,0)	444 000	3,61	52 000	1 949 000	3,47	217 000
Total	6 616 000	3,21	684 000	15 240 000	2,77	1 358 000

[NI 43-101 Technical Report and Mineral Resources Estimate Update for Chimo Mine Project, Québec, Canada, Christine Beausoleil, P. Geo. and Claude Savard, P. Geo. d'InnovExplo Inc., March 22, 2021.](#)

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Le cumulatif des frais d'exploration du projet Mine Chimo, à la fin du second trimestre, est de 225 675 \$.

PROPRIÉTÉ BENOIST

Travaux de forage en cours

Le programme de forage de précision en profondeur, qui est en cours depuis le 5 janvier 2021 sous le gîte Pusticamica, a permis de compléter 17 forages pour un métrage cumulatif de 10 397 m. De ces réalisations, 4 forages totalisant 2 588 m visaient l'exploration de la structure aurifère Pusticamica en périphérie du gîte afin de découvrir un second gîte. [Les forages réalisés sous le gîte ont tous recoupé la zone d'altération et de sulfures hôte du gîte Pusticamica.](#)

[Les travaux de forage se poursuivent sous le gîte et le long de la structure Pusticamica sur une distance de 2 km à partir du gîte vers le sud-ouest de la propriété.](#)

Le cumulatif des frais d'exploration du projet Benoist, à la fin du second trimestre, est de : 4 161 248 \$.

PROPRIÉTÉ FENTON

Suite à l'achat, le 13 avril 2021, de 100 % des droits et des intérêts de la propriété Fenton, l'ensemble des données, des carottes de forage et des échantillons ont été recueillis. Ces informations sont actuellement compilées, modélisées et interprétées en préparation d'un programme de forage visant à accroître les dimensions de la zone aurifère sous le gîte Fenton et à découvrir de nouvelles zones aurifères périphériques à ce gîte.

Le cumulatif des frais d'exploration du projet Fenton, à la fin du second trimestre, est de 12 624 \$.

PROPRIÉTÉ WILSON

Hawkmoon Resources Corporation a débuté un programme de 29 forages totalisant 5 000 m visant à explorer le gîte aurifère Toussaint et les extensions de la structure aurifère qui le contient, de même que l'indice Midrim.

PROPRIÉTÉ DOLLIER

Ressources Cartier Inc. a signé, le 12 mai 2021, une convention d'option avec Delta Resources Limited ("Delta"). Delta a l'option d'acquérir 100% des intérêts de la propriété Dollier. Au cours de la période d'option de 4 ans, Delta aura le droit exclusif de gagner un intérêt de 100% en payant à Cartier un montant totalisant 10 000 \$ en espèces, en émettant en faveur de Cartier un total de 600 000 actions ordinaires de Delta et en réalisant des dépenses d'exploration d'au moins 1 000 000 \$ sur la propriété Dollier. Suite à l'exercice de l'option, Cartier retiendra une redevance

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

de production de 2 % NSR sur la propriété Dollier, dont la moitié (1% NSR) sera rachetable pour 2 000 000 \$ et l'autre moitié (1 % NSR) sera rachetable pour 15 000 000 \$.

PROPRIÉTÉS MACCORMACK ET XSTRATA OPTION

Des partenaires sont recherchés pour poursuivre l'exploration de ces deux propriétés afin que Cartier puisse consacrer ses efforts sur les propriétés dont les caractéristiques correspondent étroitement à sa stratégie.

ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ

Les renseignements de nature scientifique et technique de la Société, présents dans ce rapport de gestion, ont été rédigés et révisés par MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., Vice - Président et Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Géologue Sénior, Chef de projets et Géomaticien, personnes qualifiées au sens du Règlement NI 43-101. M. Lavallière a approuvé les informations contenues dans ce rapport.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	Mine Chimo	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100 %	100 %	100%	
	\$	\$	\$	\$	\$
Propriétés minières					
Solde au 31 décembre 2020	457 024	72 000	737 723	24 644	1 291 391
Additions	-	-	-	700 000	700 000
Solde au 30 juin 2021	457 024	72 000	737 723	724 644	1 991 391
Frais d'exploration reportés					
Solde au 31 décembre 2020	12 479 389	1 092 447	2 868 318	1 527 325	17 967 479
Additions					
Géologie	64 738	-	130 187	11 632	206 557
Forage	325	-	3 659 473	-	3 659 798
Géophysique	-	-	71 445	-	71 445
Géochimie	-	-	154 355	-	154 355
Frais de bureau de l'exploration	226	-	3 551	-	3 777
Ingénierie	124 193	-	-	-	124 193
Arpentage et chemins d'accès	-	-	20 468	-	20 468
Location et entretien carothèque	126	-	1 976	-	2 102
Droits, taxes et permis	30 567	-	33 611	992	65 170
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	58	-	917	-	975
Amortissement des droits d'utilisation	576	-	9 026	-	9 602
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	80	-	1 256	-	1 336
Rémunération à base d'actions-employés	4 786	-	74 983	-	79 769
Vente option sur propriété	-	(291 000)	-	-	(291 000)
Additions nettes de la période	225 675	(291 000)	4 161 248	12 624	4 108 547
Total frais d'exploration reportés au 30 juin 2021	12 705 064	801 447	7 029 566	1 539 949	22 076 026
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 30 juin 2021	13 162 088	873 447	7 767 289	2 264 593	24 067 417
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2020	12 936 413	1 164 447	3 606 041	1 551 969	19 258 870

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	Mine Chimo	Wilson	Benoist	Fenton	Total
<i>% de participation</i>	100 %	100 %	100 %	50%	
	\$	\$	\$	\$	\$
Propriétés minières					
Solde au 31 mars 2020 et au 31 décembre 2019	457 024	72 000	737 723	24 644	1 291 391

Frais d'exploration reportés

Solde au 31 décembre 2019	10 550 684	1 092 447	2 391 967	1 526 180	15 561 278
Additions					
Géologie	222 511	-	18 034	-	240 545
Forage	1 771 470	-	-	-	1 771 470
Géochimie	72 683	-	-	-	72 683
Frais de bureau de l'exploration	3 265	-	-	-	3 265
Ingénierie	215 455	-	-	-	215 455
Location et entretien carothèque	1 815	-	-	-	1 815
Droits, taxes et permis	24 293	-	1 426	41	25 760
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	975	-	-	-	975
Amortissement des droits d'utilisation	11 192	-	-	-	11 192
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	1 887	-	-	-	1 887
Rémunération à base d'actions (note 9)	29 810	-	-	-	29 810
Total frais d'exploration reportés	2 355 356	-	19 460	41	2 374 857
Additions nettes de la période	2 355 356	-	19 460	41	2 374 857
Total frais d'exploration reportés au 30 juin 2020	12 906 040	1 092 447	2 411 427	1 526 221	17 936 135

Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au
30 juin 2020

13 363 064 1 164 447 3 149 150 1 550 865 19 227 526

Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au
31 décembre 2019

11 007 708 1 164 447 3 129 690 1 550 824 16 852 669

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Période de 3 mois close le 30 juin 2021	Période de 3 mois close le 30 juin 2020	Période de 6 mois close le 30 juin 2021	Période de 6 mois close le 30 juin 2020
Revenus d'intérêts	7 882 \$	14 656 \$	24 363 \$	44 741 \$
Frais d'administration	389 300 \$	288 832 \$	767 524 \$	619 114 \$
Résultat net de la période attribuable aux actionnaires	276 320 \$	(130 129) \$	(44 276) \$	(211 399) \$
Résultat net de base et dilué par action	0,00 \$	(0,00) \$	(0,00) \$	(0,00) \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base	216 447 149	192 239 277	216 167 111	191 935 022

	État de la situation financière 30 juin 2021 \$	État de la situation financière 31 décembre 2020 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 607 970	13 271 206
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	24 067 417	19 258 870
Total de l'actif	34 302 542	33 756 613
Passif courant	2 432 732	3 298 802
Impôts sur les bénéfices et impôts miniers différés	2 983 519	2 339 568
Capitaux propres	28 789 453	28 005 551

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021, la Société a enregistré un résultat net de 276 320 \$ ou 0,00 \$ par action et de (44 276 \$) ou (0,00 \$) par action comparativement à un résultat net de (130 129 \$) ou (0,00 \$) par action et (211 399 \$) ou (0,00 \$) par action au 30 juin 2020.

Les revenus d'intérêts étaient de 7 882 \$ et de 24 363 \$ pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021 comparativement à 14 656 \$ et de 44 741 \$ pour les mêmes périodes de 2020.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Les frais d'administration se sont élevés à 389 300 \$ et 767 524 \$ respectivement pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021, comparativement à 288 832 \$ et 619 114 \$ pour les mêmes périodes closes le 30 juin 2020. L'augmentation des frais d'administration provient principalement de l'augmentation de la rémunération fondée sur des actions-employés.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2021 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 123 543 \$ et 236 287 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 134 159 \$ et 255 169 \$, les honoraires professionnels de 27 490 \$ et 70 409 \$, le développement corporatif de 39 963 \$ et 79 688 \$, les relations aux investisseurs de 6 767 \$ et 23 713 \$ et l'information aux actionnaires de 20 121 \$ et 35 230 \$. Pour les périodes de trois et six mois closes le 30 juin 2020, les principaux éléments qui constituent les frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 110 939 et 217 455 \$, la rémunération fondée sur des actions-employés de 56 542 \$ et 97 261 \$, des honoraires de 11 906 \$ et 53 938 \$, le développement corporatif de 28 200 \$ et 63 422 \$, des relations aux investisseurs de 25 323 \$ et 67 356 \$ et de l'information aux actionnaires de 14 127 \$ et 25 298 \$.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base
	\$	\$	\$	\$	
30-06-21	7 882	276 320	0,00	1 830 812	216 447 149
31-03-21	13 534	(59 530)	(0,00)	2 277 735	215 883 962
31-12-20	37 254	(358 473)	(0,00)	664 825	200 931 252
30-09-20	11 896	(282 359)	(0,00)	252 034	204 641 740
30-06-20	14 656	(130 129)	(0,00)	942 525	192 239 277
31-03-20	30 084	(81 270)	(0,00)	1 432 332	191 630 762
31-12-19	28 395	(157 056)	(0,00)	721 672	179 441 539
30-09-19	23 430	(248 903)	(0,00)	165 811	177 104 747

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2021, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 4 108 547 \$ dont 4 161 248 \$ sur Benoist et 225 675 \$ sur Mine Chimo et sur la propriété Wilson ils ont été réduits de 291 000 \$ suite à l'option accordée sur cette propriété. Pour la même période de 2020, les additions aux frais d'exploration reportés totalisaient 2 374 857 \$ dont 2 355 356 \$ sur la propriété Mine Chimo et 19 460 \$ sur la propriété Benoist.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif courant

Au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020, la trésorerie et équivalents de trésorerie comprenaient les éléments suivants :

	30 juin 2021		31 décembre 2020	
	Montant (\$)	Taux d'intérêt (%)	Montant (\$)	Taux d'intérêt (%)
1) Compte à intérêt	7 234 167	0,20 - 0,65	11 822 829	0,20 - 1,85
2) Compte bancaire sans intérêt	1 373 803	-	1 448 377	-
Total	8 607 970		13 271 206	

Au 30 juin 2021, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluent des fonds de 5 217 556 \$ (9 364 626 \$ au 31 décembre 2020) qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissible avant le 31 décembre 2022.

Au 30 juin 2021, le fonds de roulement était de 7 705 643 \$ comparativement à 11 081 450 \$ au 31 décembre 2020.

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 30 juin 2021, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 24 067 417 \$ comparativement à 19 258 870 \$ au 31 décembre 2020.

Au 30 juin 2021, les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 3 659 798 \$, de géologie pour 206 557 \$, de géophysique pour 71 445 \$, de géochimie pour 154 355 \$ et d'ingénierie pour 124 193 \$, diminué de la vente d'une option sur la propriété Wilson de 291 000 \$. Les additions aux frais d'exploration reportés au 30 juin 2020, sur l'ensemble des propriétés étaient constituées principalement de forage pour 1 771 470 \$, de géologie pour 240 545 \$ et d'ingénierie pour 215 455 \$.

Au 30 juin 2021, les droits miniers s'élevaient à 1 991 391 \$ comparativement à 1 291 391 \$ au 31 décembre 2020. L'augmentation de 700 000 \$ provient de l'acquisition de la propriété Fenton.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Passif

Le passif courant s'élevait à 2 432 732 \$ au 30 juin 2021 comparativement à 3 298 802 \$ au 31 décembre 2020. La variation provient principalement de l'augmentation des fournisseurs et autres créditeurs de 439 327 \$ et de la diminution du passif lié aux actions accréditives de 1 301 987 \$.

Le passif non courant inclut principalement des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 2 983 519 \$ au 30 juin 2021 comparativement à 2 339 568 \$ au 31 décembre 2020, soit une augmentation de 674 351 \$ pour la période de six mois close le 30 juin 2021.

Capitaux propres

Au 30 juin 2021, les capitaux propres s'élevaient à 28 789 453 \$ comparativement à 28 005 551 \$ au 31 décembre 2020. La variation provient principalement de l'émission d'actions, de l'exercice d'options, du résultat net de la période et de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions.

FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2021 et 2020, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à (712 180 \$) et à (428 118 \$). Les flux étaient constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (44 276 \$) et (211 399 \$) respectivement. Les principaux éléments affectant ces flux au cours de la période de six mois close le 30 juin 2021 sont les impôts sur les résultats et impôts miniers différés de (658 036 \$) et la rémunération fondée sur des actions-employés de 255 169 \$. Pour la même période en 2020, les principaux éléments affectant ces flux sont : par les impôts sur les résultats et impôts miniers différés de (365 229 \$) et de la rémunération fondée sur des actions-employés de 97 261 \$.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à 105 736 \$ et 144 620 \$ respectivement pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2021 et 2020. Au cours de la période de six mois close le 30 juin 2021, les flux étaient constitués principalement de l'exercice d'options de 125 000 \$ et des paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (19 264 \$). Les principaux éléments provenant de ces flux au cours de la période close le 30 juin 2020 sont composés principalement et d'un emprunt de 40 000 \$, de l'exercice d'options de 131 250 \$ et de paiements en vertu d'obligations découlant de contrats de location de (19 920 \$).

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour les périodes de six mois closes les 30 juin 2021 et 2020, étaient de (4 056 792 \$) et (1 954 048 \$) respectivement. Les flux étaient constitués principalement des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour des montants respectifs de (4 266 792 \$) et (2 063 849 \$).

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par le succès ou l'échec des programmes d'exploration et sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 30 juin 2021, la Société disposait de 8 607 970 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours du deuxième trimestre clos le 30 juin 2021, un total de 2 261 431 actions a été émis, dont 1 261 431 actions ont été émises suite à l'acquisition de la propriété Fenton et 1 000 000 actions ont été émises suite à des exercice d'options. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, un total de 24 253 200 actions a été émis, dont 21 778 200 actions ont été émises suite à un financement accordé, et 2 475 000 actions ont été émises suite à des exercice d'options.

Au 30 juin 2021, il y avait des fonds réservés à l'exploration inclut dans la trésorerie et équivalent de trésorerie de 5 217 556 \$ comparativement à 9 364 626 \$ au 31 décembre 2020.

La Société est confiante que ses liquidités actuelles de 8 607 970 \$ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
Entre le 15 avril et le 25 mai 2021	Exercice d'options	Actions ordinaires	125 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
11 août 2020	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	9 364 626	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Benoist
Entre le 11 mai et le 11 décembre 2020	Exercice d'options	Actions ordinaires	261 250	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
19 décembre 2019	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	78 386	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Mine Chimo

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Entre le 8 et le 28 novembre 2019	Exercice d'options	Actions ordinaires	80 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
31 octobre 2019	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	2 943 387	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Mine Chimo

ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les hypothèses comptables les plus critiques formulées par la direction lors de la comptabilisation et de l'évaluation des actifs, passifs et des charges ainsi que les jugements les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

Jugements critiques :

Dépréciation d'actifs à long terme

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs miniers aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société procède à une révision du potentiel géologique de chacun de ses titres miniers. Le but de cette révision est de reporter les travaux sur certains titres miniers et d'abandonner ceux ayant le plus faible potentiel de découverte. Tous les montants engagés sur les droits miniers abandonnés sont passés à l'état des résultats de l'exercice.

Impôts sur les résultats et impôts miniers différés

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPÉE

À la date d'approbation des états financiers, aucune nouvelle norme applicable ou interprétation de normes existantes ou de nouveaux amendements qui ont été publiés, n'ont besoin d'être adoptés de façon anticipée par la Société.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les équivalents de trésorerie portent intérêt à taux fixe. En relation avec ceux-ci, la Société est exposée de façon limitée à une variation de la juste valeur, car ils sont rachetables en tout temps ou bien la Société prévoit les utiliser à court terme pour son exploitation. L'exposition de la Société au risque de flux de trésorerie lié au taux d'intérêt de son emprunt est limitée, puisqu'il ne porte pas intérêt.

Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

La Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accreditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois à l'exception de l'emprunt qui viennent à échéance le 31 décembre 2022.

Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	30 juin 2021 \$	31 décembre 2020 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 607 970	13 271 206

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les actions cotées sont classées et évaluées selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie, des fonds réservés à l'exploitation, des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur.

La valeur comptable du passif non courant, qui comprend l'emprunt, se rapproche de sa juste valeur, car la conjoncture du marché n'a pas varié de manière importante entre la date des transactions et le 30 juin 2021.

RISQUES ET INCERTITUDES

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

(a) Risques liés au financement

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

(c) Permis et licences

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

(d) Risques environnementaux

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

(e) Prix des métaux

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

(f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 30 juin 2021, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

TITRES EN CIRCULATION AU 18 AOÛT 2021

Actions ordinaires en circulation	218 145 393
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,20)	17 400 000
Total entièrement dilué	235 545 393

PERSPECTIVES

Projet Mine Chimo

Compléter l'étude interne d'ingénierie, élaborant et produisant le design de scénarios optimaux de développement et de minage visant à minimiser les coûts et à récupérer le plus d'once possible à l'intérieur des 3 couloirs aurifères de la propriété.

Poursuivre l'analyse des scénarios technico-économiques préliminaires et internes concernant l'impact des résultats pour les infrastructures minières existantes de différents partenaires potentiels.

Projet Benoist

[Poursuivre les travaux de forage sous le gîte et le long de la structure aurifère Pusticamica sur une distance de 2 km à partir du gîte vers le sud-ouest de la propriété.](#)

Projet Fenton

Poursuivre la compilation, la modélisation et l'interprétation en préparation d'un programme de forage visant à accroître les dimensions des zones aurifères sous le gîte Fenton et à découvrir de nouvelles zones aurifères périphériques à ce gîte.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour le deuxième trimestre clos le 30 juin 2021

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 18 août 2021.

(s) Philippe Cloutier

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière

Nancy Lacoursière

Chef des finances