

PRÉSENTATION CORPORATIVE

17 Décembre, 2020

Philippe Cloutier, Président & CEO

UNE ANNÉE CHARNIÈRE POUR LE PROJET MINE CHIMO



ECR: TSX-V



DÉNI DE RESPONSABILITÉ

▶ ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'évènements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les évènements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

▶ PERSONNES QUALIFIÉES

Les renseignements de nature scientifique et/ou technique présents dans cette présentation ont été rédigés et révisés par MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D. et Vice-Président et Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Géologue Sénior, Chef de projets et Géomaticien, personnes qualifiées au sens du Règlement NI 43-101 de Ressources Cartier Inc. M. Lavallière a approuvé les informations contenues dans ce document.

Direction



Philippe Cloutier, P. Geo.
Président et chef de la
direction, Administrateur



Nancy Lacoursière, B. A. A.
Chef des finances



Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D.
Vice-président



Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc.
Géologue Sénior, Chef de projets,
Géomaticien

Conseil d'Administration



Jean-Yves Laliberté, CPA., CA., IAS. A
Président du conseil d'administration
Secrétaire corporatif



Daniel Massé, B. Sc., Adm. A. Pl. Fin.
Président du comité d'audit



Michel Bouchard, P. Geo., M. Sc., MBA
Président du comité de rémunération
et de la relève



Mario Jacob, LL. B, ASC
Président du comité de
gouvernance

STRUCTURE DU CAPITAL

STRUCTURE DU CAPITAL

ACTIONS ORDINAIRES ÉMISES ET EN CIRCULATION

215 883 962

OPTIONS D'ACHAT D'ACTIONS

16 350 000

BONS DE SOUSCRIPTION

1 306 692

ENTIÈREMENT DILUÉES, AOUT 2020

233 540 654

DISTRIBUTION DES ACTIONS

ACTIONNAIRES

%

DÉTAILS

52,4

- GROUPE BMO
- GROUPE VAL-D'OR

- 23,0
- 10,0

AGNICO EAGLE

16,4

CDPQ

12,0

MERIAN GLOBAL

9,8

RUFFER

3,9

SSI

3,3

PRÉSIDENT ET CEO

2,2



ENCAISSE SOLIDE DE 13,4 MILLIONS \$

- ▶ **PRIORISER DES PROJETS PRODUISANT D'IMPORTANT VOLUME AURIFÈRE À TENEUR CONSTANTE**
 - Focus en Abitibi sur projets avec gîtes aurifères
- ▶ **VALORISER L'ACTIF VIA L'EXPLORATION**
 - Forages focusés sur des zones aurifères connues
- ▶ **RÉCOMPENSER LES ACTIONNAIRES ET FINANCER LES PROCHAINS PROJETS**
 - Identifier et évaluer la meilleur option de récompense
- ▶ **OPPORTUNITÉ DE CROISSANCE ADDITIONNELLE À PLUS LONG TERME**
 - Benoist, Fenton et Wilson

PROJETS ECR VS PROJETS AU STADE AVANCÉ ET CONCENTRATEURS



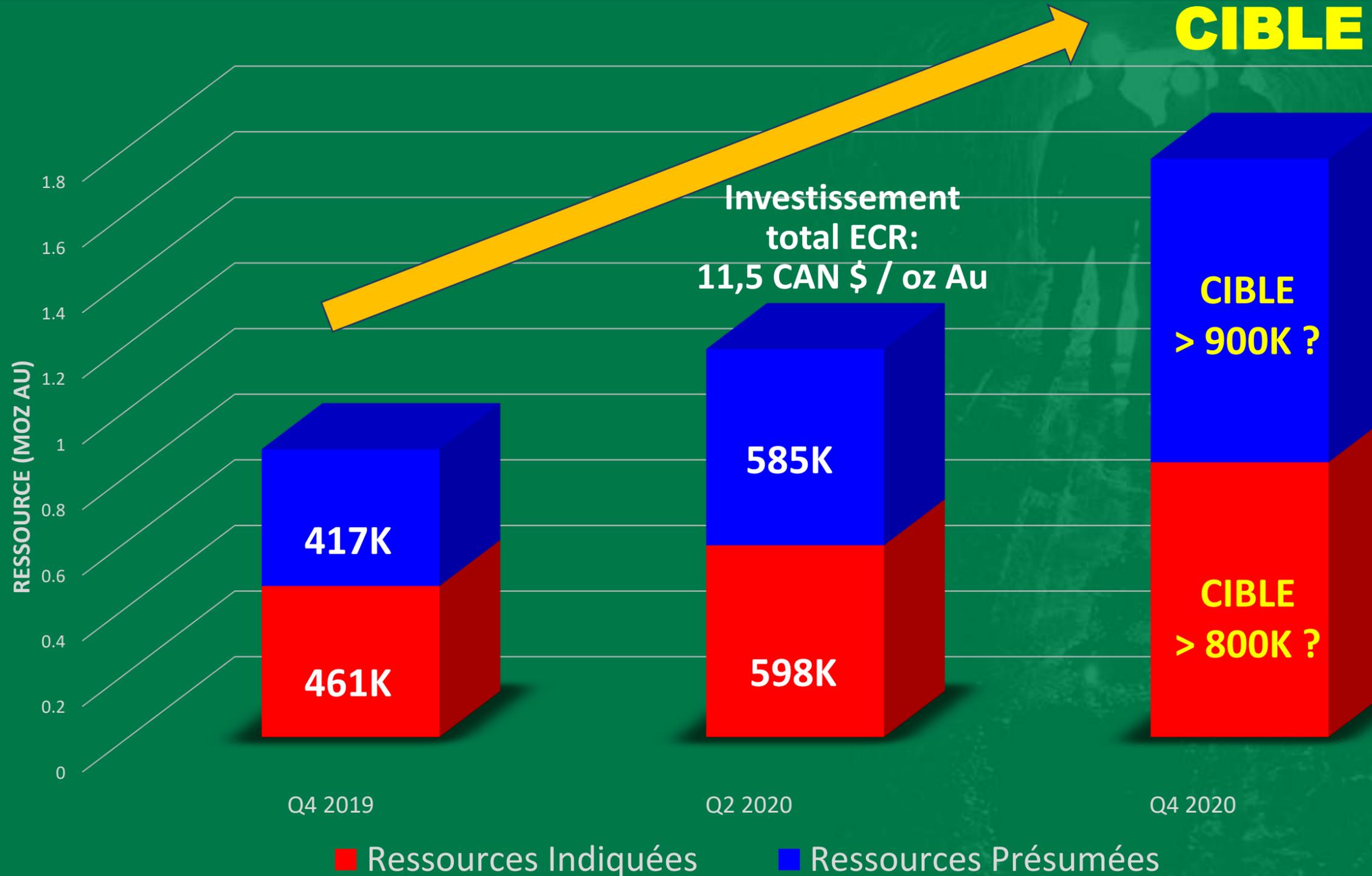
Travaux réalisés par Cartier :

- Un total de 124 forages cumulant 58 054 m et 21 867 échantillons d'or collectés
 - ✓ Accroissement des ressources
 - ✓ Découverte des Zones 5B4-5M4-5NE et 5CE
- Estimation des Ressources (*prix de l'or de 1 300 US \$ / oz et teneur de coupure de 2,5 g/t Au*)
 - ✓ **4 017 600 tonnes à une teneur moyenne de 4,53 g/t Au pour un total de 585 190 onces d'or dans la catégorie de ressources indiquées;**
 - ✓ **4 877 900 tonnes à une teneur moyenne de 3,82 g/t Au pour un total de 597 800 onces d'or dans la catégorie de ressources présumées.**

Travaux en cours pour accroître les ressources :

Les travaux d'exploration sont actuellement concentrés sur la propriété Mine Chimo afin d'en optimiser la valeur pour les investisseurs. À ce jour, 2 études internes d'ingénierie sont complétées avec des conclusions positives. Deux autres études internes d'ingénierie sont en cours de même qu'une étude interne préparatoire à la réalisation d'une nouvelle estimation des ressources de la propriété Mine Chimo.

CROISSANCE DES RESSOURCES



En utilisant un prix de l'or de 1 300 US \$ / oz et une teneur de coupure de 2,5 g/t Au

CROISSANCE DES RESSOURCES

x3

x2

Investissement
total ECR :
11,5 CAN \$ / oz Au

x4

PRODUCTION HISTORIQUE

1964-1997

400 Koz Au

(MERN DV 85-05 à DV 97-01)

NI 43-101 RESSOURCE

Q4 2019

5 novembre, 2019

461 Koz Au

417 Koz Au

NI 43-101 RESSOURCE

Q2 2020

5 mai, 2020

585 Koz Au

598 Koz Au

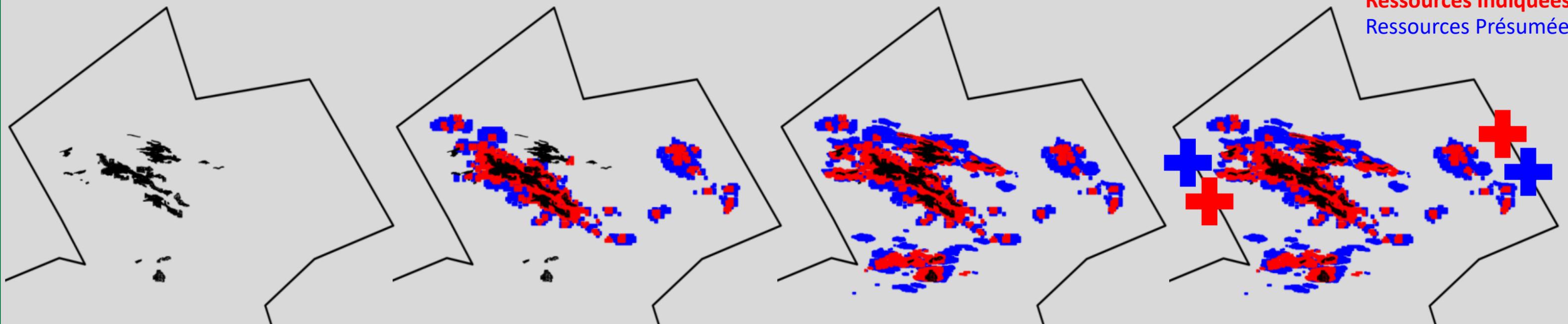
CIBLE

Q4 2020

> 800 Koz Au

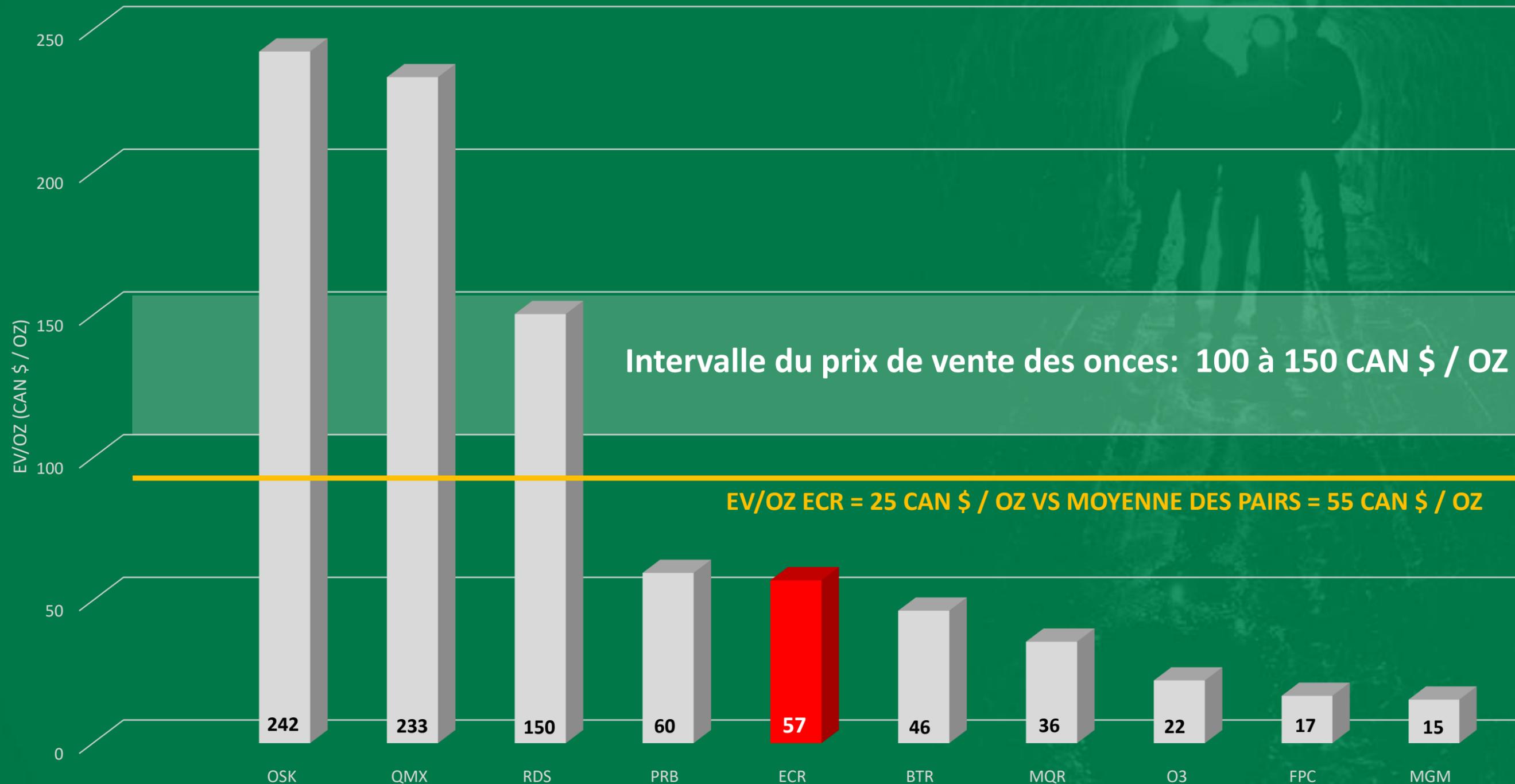
> 900 Koz Au

En utilisant un prix de l'or de 1 300 US \$ / oz et une teneur de coupure de 2,5 g/t Au



ECR EV/OZ AU VS PAIRS

EV: Enterprise Value



Basé sur de l'information corporative publique au 1^{er} septembre 2020

VALEUR INTRINSÈQUE SOUS-ESTIMÉE

**Position
financière
robuste**

13,8 M CAN\$



RESSOURCES

au 5 mai 2020

Mine Chimo

585 koz Au

598 Koz Au



VALEUR IN-SITU

Capitalisation boursière

13,8 + 120 à 180* = 134 à 194 M CAN \$

Prix de l'action

0,62 à 0,90 CAN \$ / action

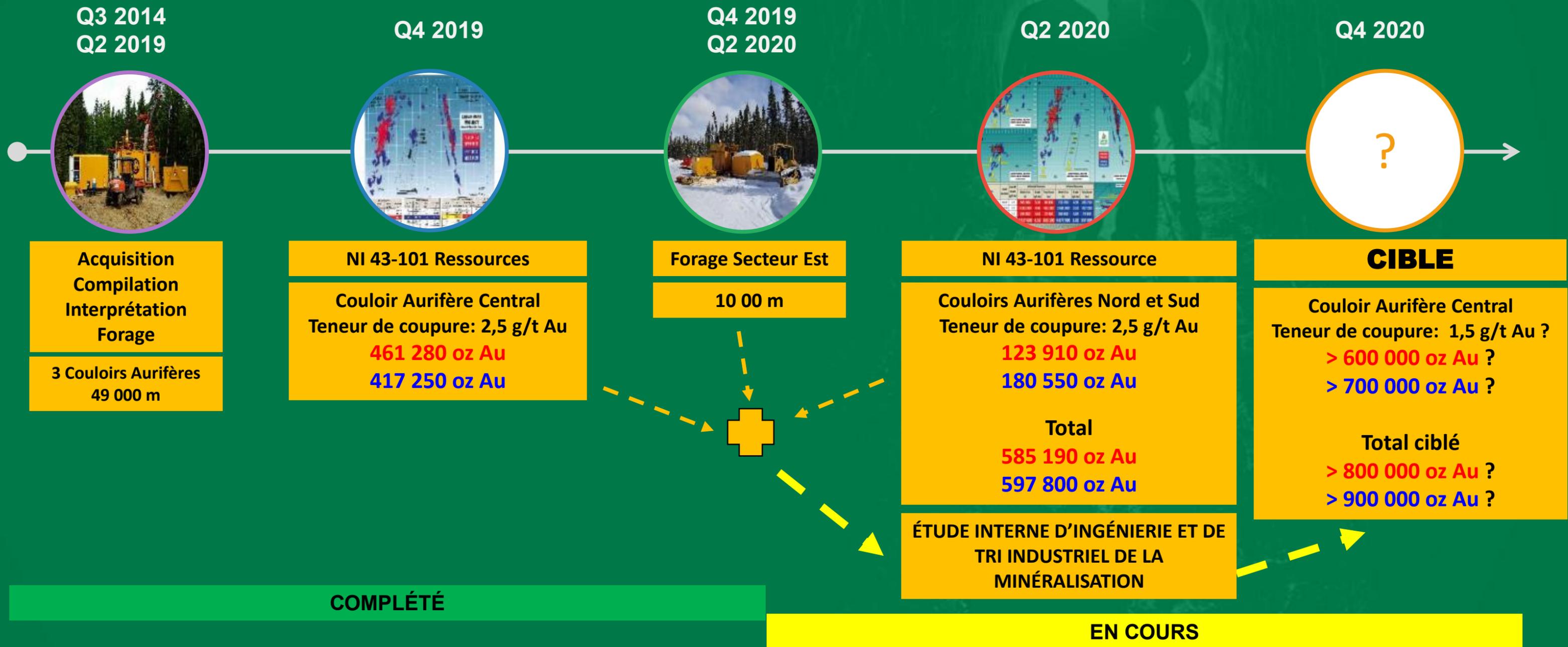
24/09/2020 : ECR = 0,27 CAN \$ / action

Ressources Indiquées

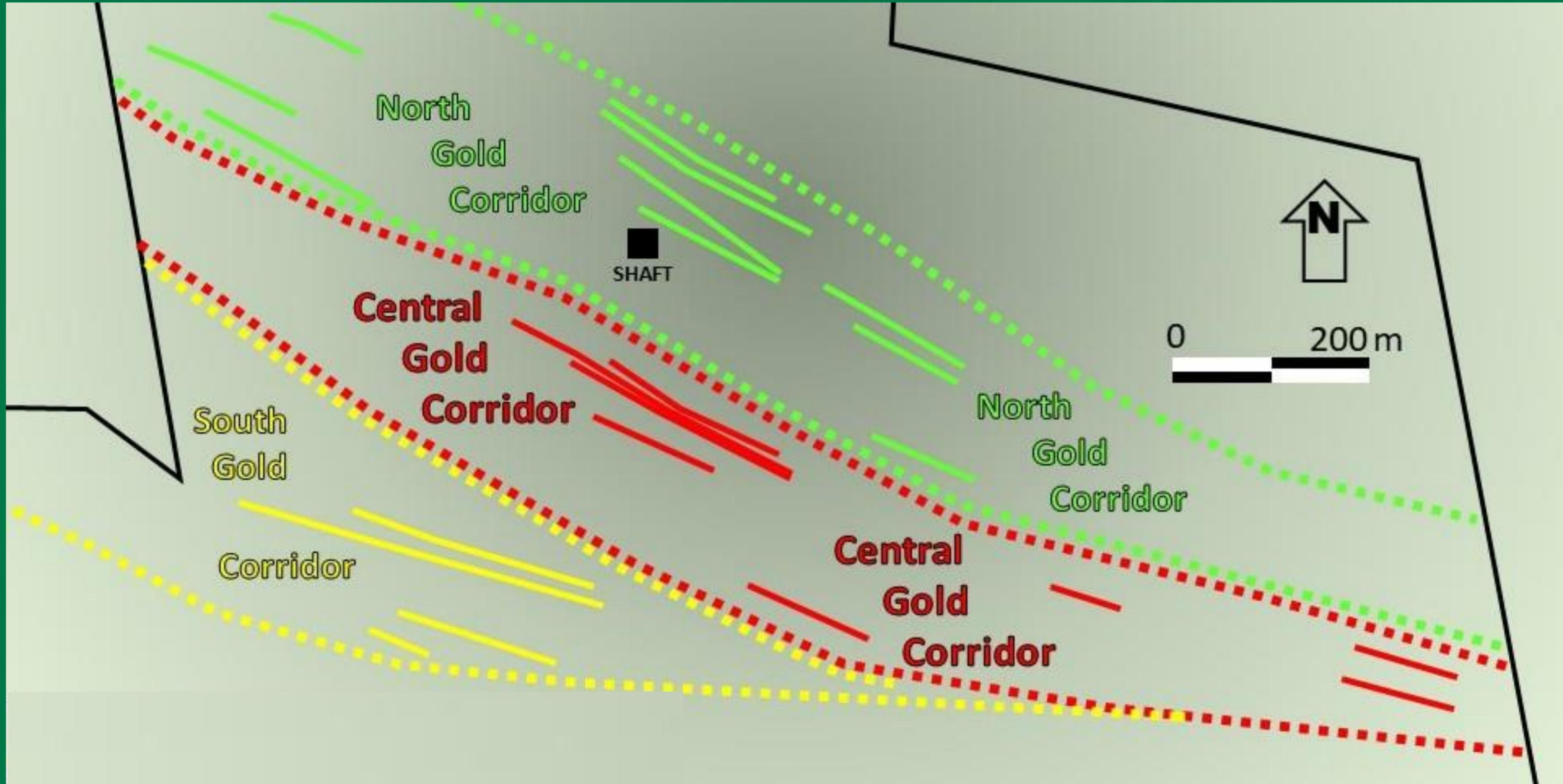
Ressources Présumées

* 100 à 150 CAN \$ x 1,2 Moz Au

CHRONOLOGIE DE VALORISATION DE MINE CHIMO



MINE CHIMO : 3 COULOIRS, 17 STRUCTURES ET 27 ZONES AURIFÈRES



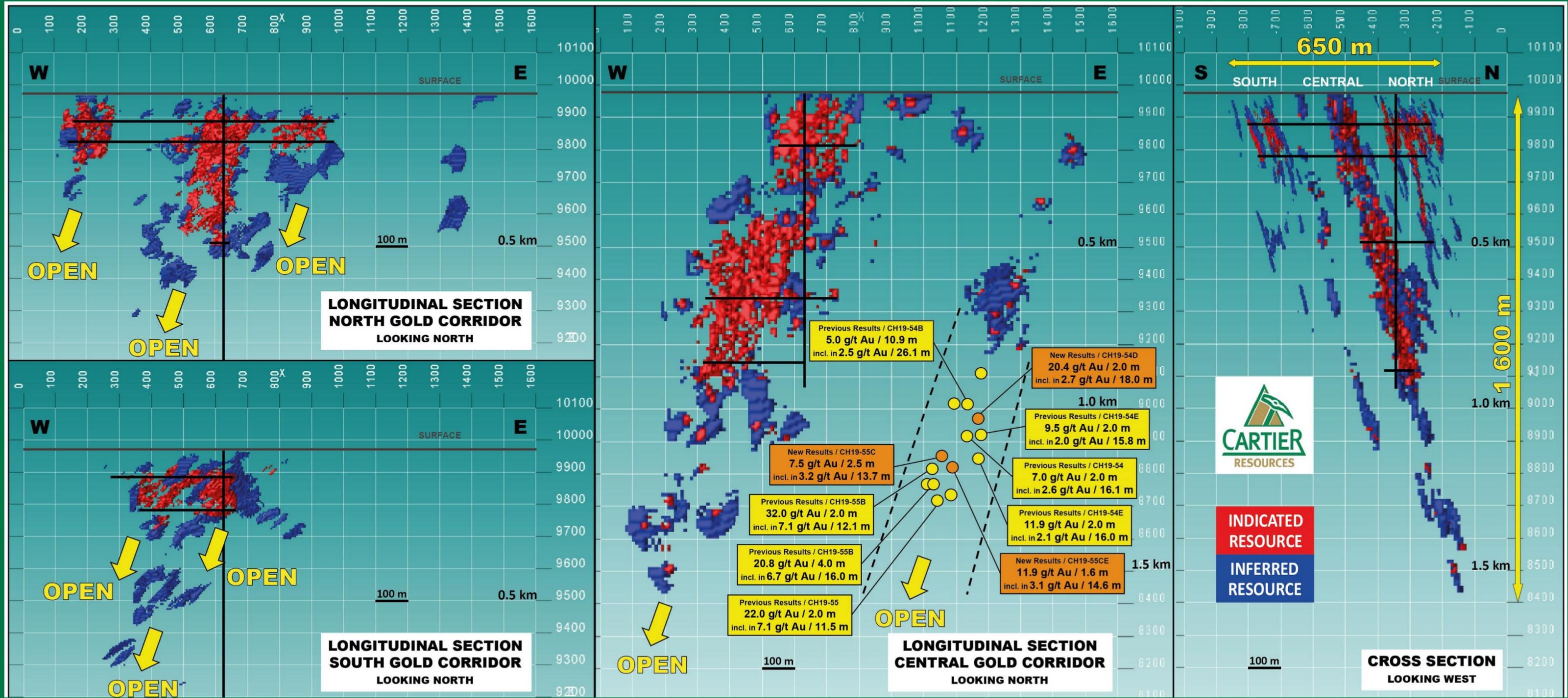
ESTIMATION DE RESSOURCES AU 5 MAI 2020

Coulours Aurifères Teneur de coupure 2,5 g/t Au Prix \$US 1 300 / Oz	Ressources Indiquées			Ressources Présumées		
	Tonne Métrique (t)	Teneur (g/t Au)	Once Troy (oz)	Tonne Métrique (t)	Teneur (g/t Au)	Once Troy (oz)
Central (1)	3 263 300	4,40	461 280	3 681 600	3,53	417 250
Nord (2)	505 300	5,35	86 850	715 700	4,59	105 710
Sud (2)	249 000	4,63	37 060	480 600	4,84	74 840
Total	4 017 600	4,53	585 190	4 877 900	3,82	597 800

Note 1 : NI 43-101 Technical Report and Mineral Resource Estimate, Chimo Mine Project, Central Gold Corridor, Val-d'Or, Qc, Canada, Christian D'Amours, GéoPointCom Inc., Dec. 18th 2019

Note 2 : Cartier augmente les ressources aurifères de la propriété Mine Chimo, Claude Savard, InnovExplo Inc., 5 mai 2020.

ESTIMATION DE RESSOURCES AU 5 MAI 2020



The scientific and technical information have been prepared and reviewed by MM. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., Vice President and Ronan Déroff, P. Geo., M. Sc., Senior Geologist, Project Manager and Geomatician, Qualified Persons as defined by NI 43-101. Mr. Lavallière approved the information. The analytical results, derived from Cartier's drilling, were obtained from samples measured along the drill core. The estimated true thickness averages about 65-85 % of the measured length.

Note 1: NI 43-101 Technical Report and Mineral Resource Estimate, Chimo Mine Project, Central Gold Corridor, Val-d'Or, Qc, Canada, Christian D'Amours, GéoPointCom Inc., Dec. 18th 2019.

Note 2: Cartier augmente les ressources aurifères de la propriété Mine Chimo, Claude Savard, InnovExplo Inc., 5 mai 2020.

OBJECTIF DES ÉTUDES INTERNES D'INGÉNIERIE: RÉDUIRE LA TENEUR DE COUPURE POUR RÉCUPÉRER PLUS D'ONCES D'OR

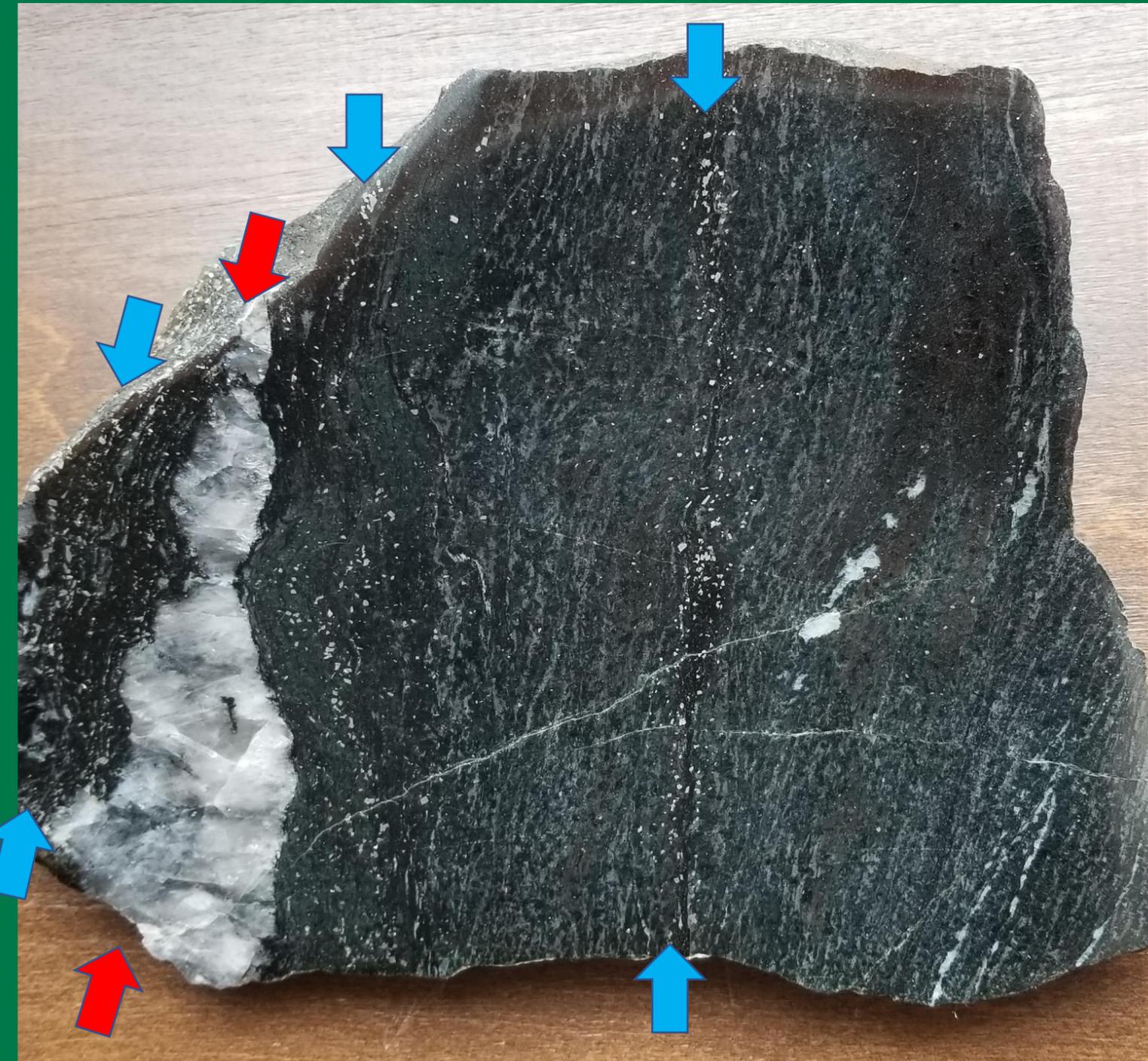
MINÉRALISATION À MINE CHIMO

La minéralisation du projet Mine Chimo a produit 2 types de minerai:

➡ Important volume de sulfures aurifères à teneur constante (As non réfractaire)
Concentré d'As représente 3 % du minerai et 75% de l'or produit

➡ Veines de Qtz tardives (cm à 10 m) avec VG
Concentré gravimétrique représente 1 % du minerai et 25% de l'or produit

* Information tirée des archives de production de la mine Chimo



PROJET 1 : CAPACITÉ MAXIMALE D'ALIMENTATION DU PLAN DE TRIAGE À LA SURFACE

Capacité de minage

Projet 1A

Déterminer la configuration des chantiers qui permet une récupération **OPTIMALE** des ressources

Capacité de hissage

Projet 1B

Déterminer la capacité **MAXIMALE** de hissage du minerai à la surface à partir des ouvertures souterraines existantes

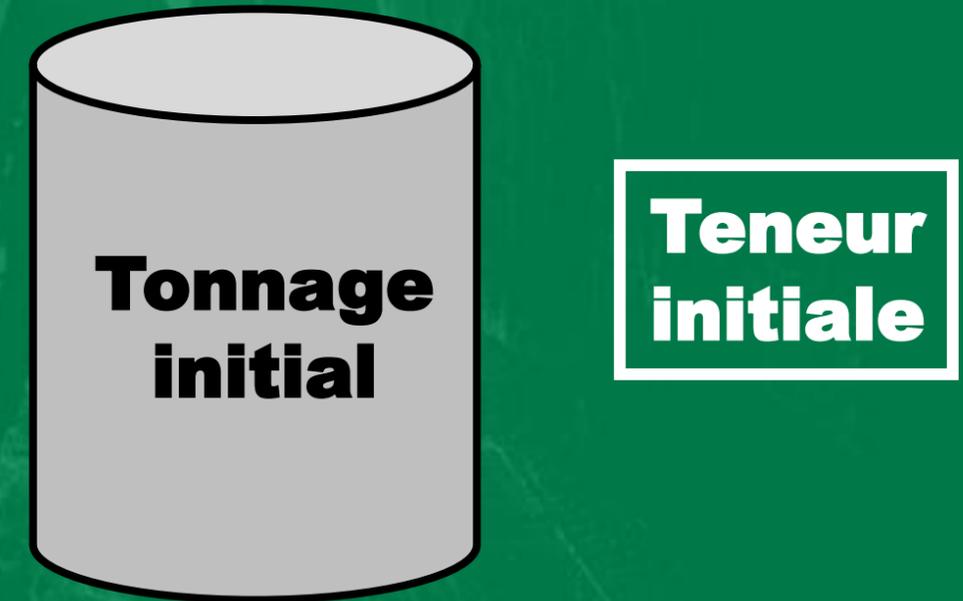
**PROJET COMPLÉTÉ AVEC
CONCLUSION POSITIVE
jusqu'à 5 000 t / jour**

Capacité de production

Projet 1C

Élaborer une cédule de minage pour alimenter la capacité maximale de hissage du minerai à la surface

PROJET 2 : Capacité maximale de triage industriel de la minéralisation

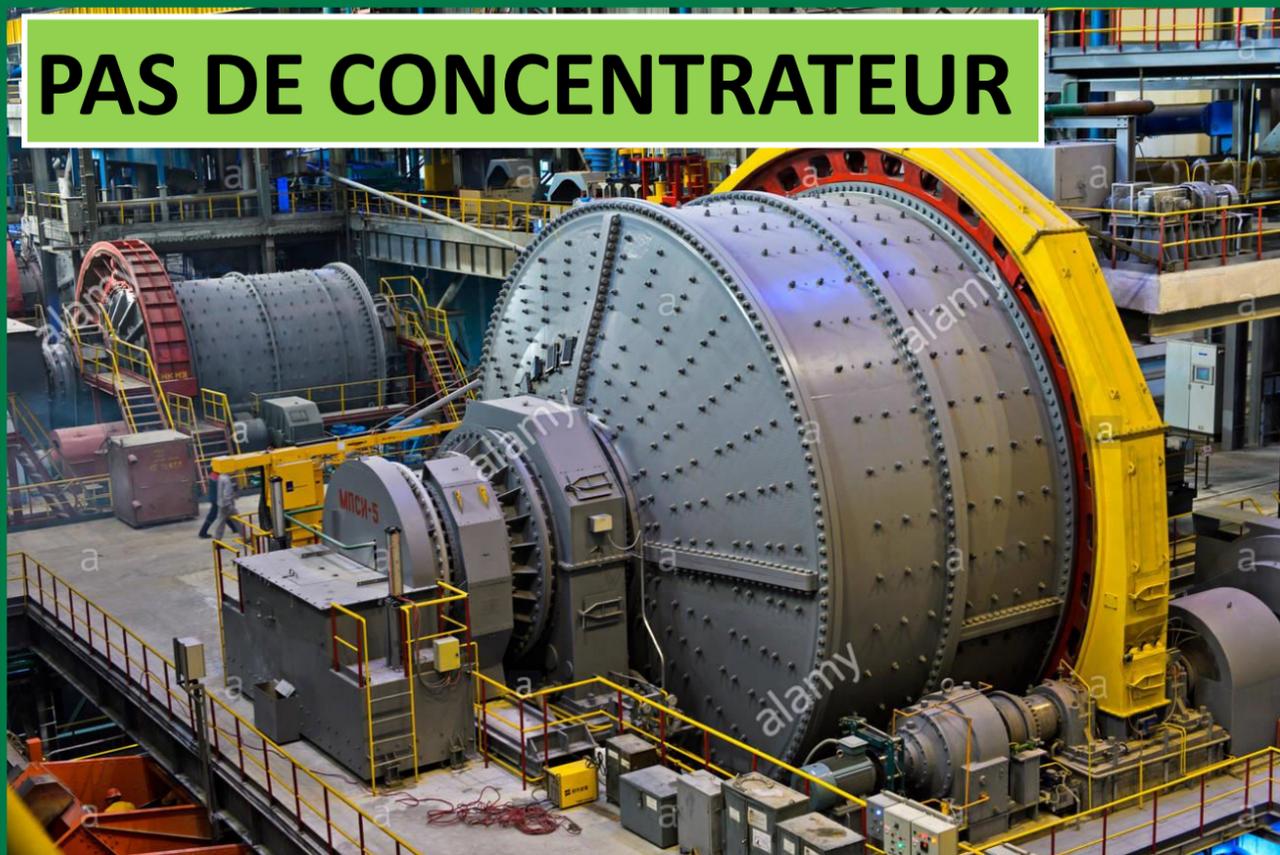


**Importante réduction de
coûts de transport, de
concentration et de
restauration**

PAS DE PARC À RÉSIDUS



PAS DE CONCENTRATEUR



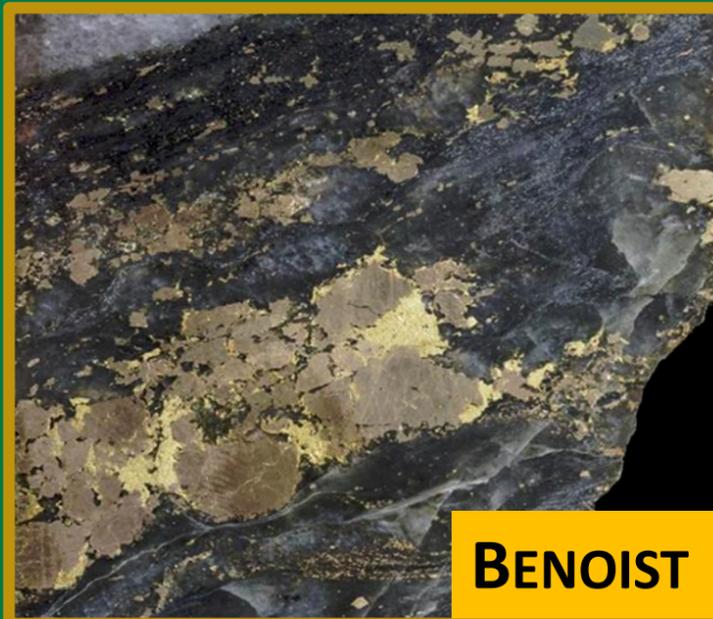
PROJET 3:
Minimiser le CapEx et
l'empreinte environnementale
(pas d'usine et
pas de parc à résidus)
Maximiser le Cash Flow et
le taux de rendement interne



RÉPÉTER LE PROCESSUS

Trois autres projets avec des caractéristiques similaires:

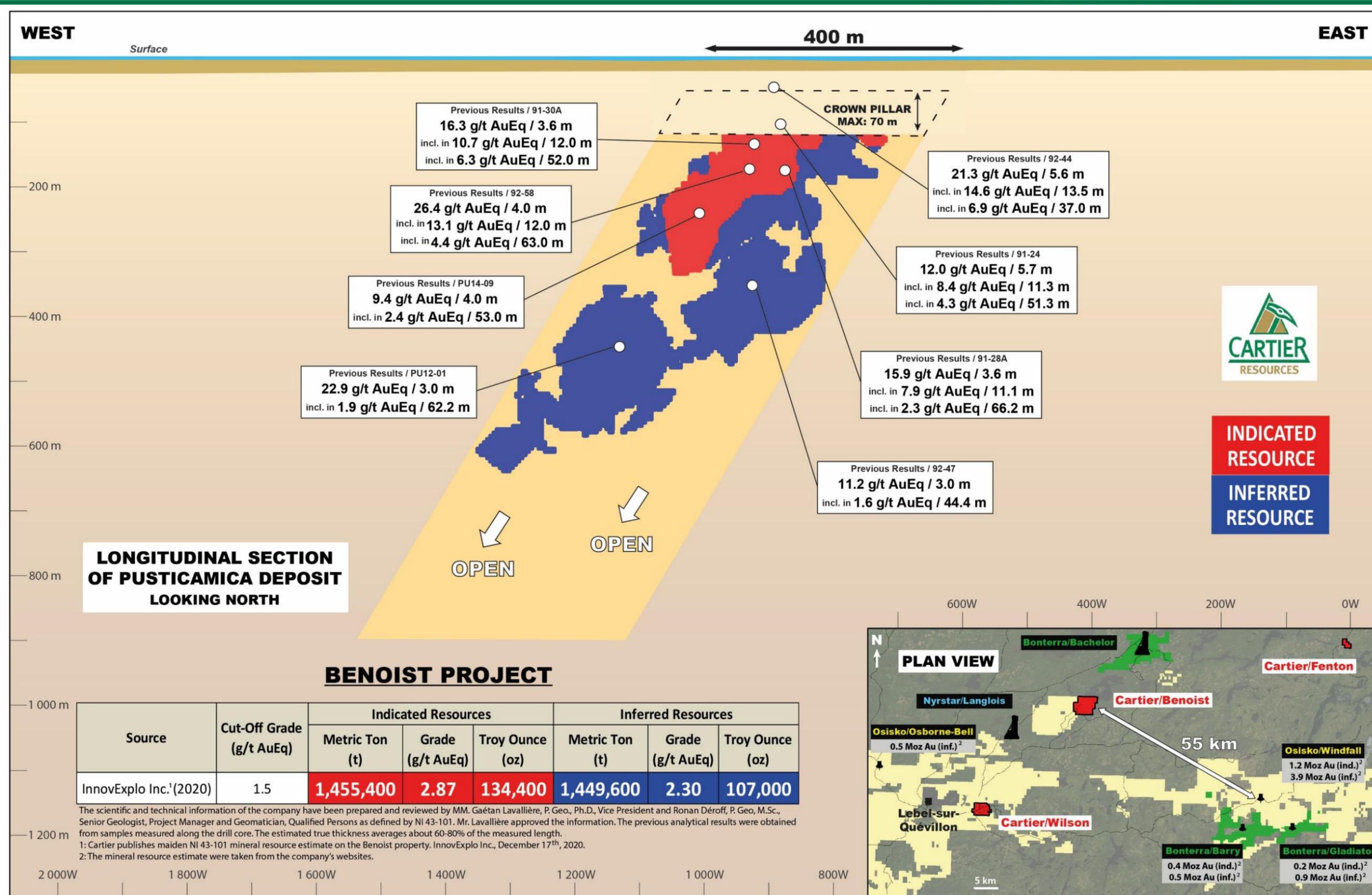
- 100% détenus par Cartier (*exception Fenton: 50% Cartier JV avec SOQUEM INC.*);
- Gîtes aurifères / potentiel de croissance rapide;
- Caractéristiques présentes pour produire un large tonnage à teneur constante;
- Situés près d'infrastructures et main-d'œuvre qualifiée;



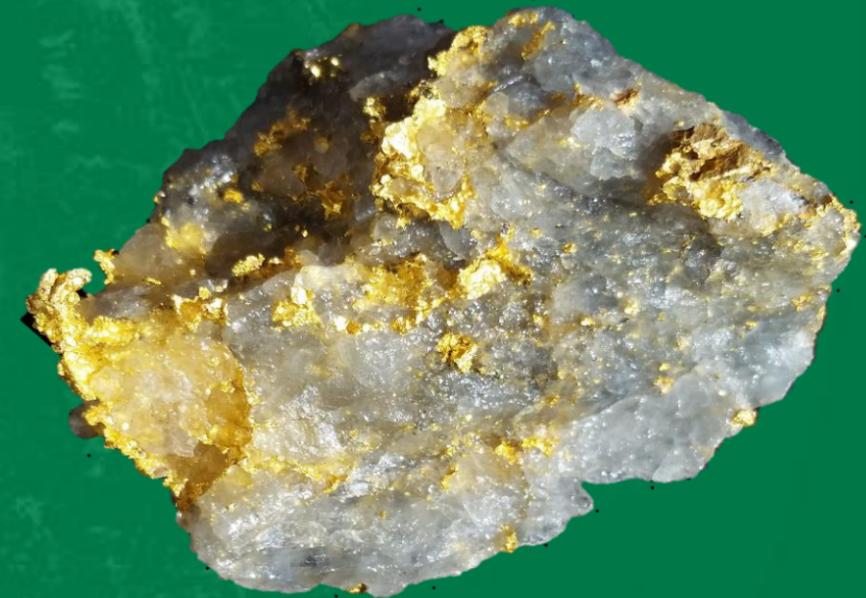
Communiqué de presse au 17 décembre 2020:

- L'estimation des ressources de la propriété Benoist a été produite en utilisant un prix de l'or de 1 610 US \$ par once et une teneur de coupure de 1,5 g/t AuEq :
 - ❑ 1 455 400 tonnes à une teneur moyenne de 2,87 g/t AuEq pour un total de **134 400 onces d'or dans la catégorie de ressources indiquées** ;
 - ❑ 1 449 600 tonnes à une teneur moyenne de 2,30 g/t AuEq pour un total de **107 000 onces d'or dans la catégorie de ressources présumées.**
- Le forage visant l'expansion des ressources débutera en janvier prochain à l'aide de 2 foreuses.

ESTIMATION DE RESSOURCES AU 17 DÉCEMBRE 2020



MERCI !
POUR PLUS D'INFORMATION:
PHILIPPE CLOUTIER
PHILIPPE.CLOUTIER@RESSOURCESCARTIER.COM
SANS FRAIS: 1-877-874-1331
DIRECT: 819-874-1331



*Échantillon d'or visible de la Zone 5B, Niveau 17, 108,4 g/t Au sur 2,0 m
Courtoisie de M. Tony Brisson, géologue à la mine, 1995*