

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 par rapport à l'exercice précédent. Ce rapport, daté du 21 avril 2020, devrait être lu en parallèle avec les états financiers annuels audités des 31 décembre 2019 et 2018 ainsi qu'avec les notes afférentes. Les états financiers sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») au Canada à l'adresse www.sedar.com.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION

La Société a été constituée le 17 juillet 2006 à l'origine en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies du Québec et est régie depuis le 14 février 2011 par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Son siège social se situe au 1740, chemin Sullivan, Suite 1000, Val-d'Or, Québec. Ses activités comprennent principalement l'acquisition et l'exploration de biens miniers. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens.

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur l'obtention de nouveaux fonds, et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir. L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse.

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

MISSION DE LA SOCIÉTÉ

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

VISION ET STRATÉGIE

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2019

ACTIVITÉS D'EXPLORATION

FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2019

Au courant de l'année 2019, réalisation de 19 forages totalisant 8 775 m sur la propriété Mine Chimo ayant contribué à i) produire une première estimation de ressources NI 43-101 pour le Couloir Aurifère Central et à ii) initier l'estimation des ressources des Couloirs Aurifères Nord et Sud et ayant aussi permis i) de découvrir la Nouvelle Zone aurifère 5B4 et 5CE, ii) de démontrer la continuité de la minéralisation des Zones 5B4-5M4-5NE et 6N1 respectivement sur des longueurs de 1,3 km et 1,1 km et iii) d'initier des études internes d'ingénierie et de tri industriel de la minéralisation pour optimiser la valeur des ressources de la propriété.

Propriété Mine Chimo

Au 28 février 2020, les travaux de forage directionnel contrôlé réalisés par Ressources Cartier sur la propriété Mine Chimo comprenaient 116 forages totalisant 54 000 m ayant permis la collecte de 20 000 échantillons.

Les travaux réalisés en 2019 ont permis l'atteinte des objectifs suivants :

- 1) Publier le 18 décembre 2019 une [estimation des ressources NI 43-101](#) du Couloir Aurifère Central de la propriété, réalisée par GéoPointCom avec un prix de l'or de 1 292 US \$ par once et une teneur de coupure de 2,5 g/t Au, qui a produit :
 - ✓ 3 263 300 tonnes à une teneur moyenne de 4,40 g/t Au pour un total de 461 280 onces d'or dans la catégorie de ressources indiquées;

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

- ✓ 3 681 600 tonnes à une teneur moyenne de 3,53 g/t Au pour un total de 417 250 onces d'or dans la catégorie de ressources présumées.
- 2) Octroyer un [second mandat d'estimation de ressources NI 43-101](#) pour les Couloirs Aurifères Nord et Sud de la propriété ;
 - 3) Découvrir la nouvelle Zone 5B4 et 5CE située à l'est de la propriété qui combinée aux Zones 5M4 et 5NE forment les [Zones 5B4-5M4-5NE](#) et 5CE ;
 - 4) Démontrer sur une longueur de 1,3 km, la continuité de la minéralisation de la grappe de [Zones 5B4-5M4-5NE](#) ;
 - 5) Démontrer sur une longueur de 1,1 km, la continuité de la minéralisation de la [Zone 6N1](#) ;
 - 6) Initier des études internes d'ingénierie et de tri industriel de la minéralisation pour optimiser la valeur des ressources de la propriété.

Les résultats publiés durant l'exercice 2019 jusqu'à la date de rédaction du présent rapport sont les suivants :

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH19-54B	1123,5	1134,4	10,9	5,0	5B4	5B
<i>Inclus dans</i>	1109,0	1135,1	26,1	2,5		
CH19-54E	1189,0	1191,0	2,0	9,5		
<i>Inclus dans</i>	1189,0	1204,8	15,8	2,0		
CH19-55E	1384,5	1386,5	2,0	5,1		
<i>Inclus dans</i>	1369,6	1386,5	16,9	1,1		
CH19-54E	1162,5	1167,5	5,0	3,4	5NE	5N
CH19-54A	1166,0	1169,0	3,0	3,1	5CE	5C
CH19-54E	1256,0	1258,0	2,0	11,9		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 5,0 g/t Au sur 10,9 m à Mine Chimo à 250 m sous les nouvelles Zones 5B4-5M4-5NE, 7 avril 2020](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 70 à 85% de la longueur mesurée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH19-55	1393,0	1395,0	2,0	22,0	5B4-5M4-5NE	5B-5M-5N
<i>Inclus dans</i>	1385,5	1397,0	11,5	7,1		
CH19-54	1200,0	1202,0	2,0	7,0		
<i>Inclus dans</i>	1198,0	1214,1	16,1	2,6		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 7,1 g/t Au sur 11,5 m à 550 m sous les nouvelles Zones 5B4-5M4-5NE à Mine Chimo ; illustrant leur potentiel d'expansion de ressources, 18 février 2020](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

PROJET MINE CHIMO – COULOIR AURIFÈRE CENTRAL						
Teneur de coupure (g/t Au)	Ressources Indiquées			Ressources Présumées		
	Tonne métrique (t)	Teneur (g/t Au)	Once Troy (oz)	Tonne métrique (t)	Teneur (g/t Au)	Once Troy (oz)
1,5	6 157 300	3,24	642 060	8 520 400	2,62	716 570
2,0	4 479 300	3,81	548 380	5 591 300	3,09	555 530
2,5	3 263 300	4,40	461 280	3 681 600	3,53	417 250
3,0	2 389 100	5,01	384 540	2 347 800	3,97	299 800
3,5	1 759 400	5,63	318 680	1 199 000	4,66	179 470
4,0	1 255 900	6,40	258 410	728 300	5,25	122 950

Tirés du communiqué intitulé [Cartier publie sa première estimation des ressources minérales du couloir aurifère central de la propriété Mine Chimo, 5 novembre 2019 \(GéoPointCom\)](#). Le tableau ci-dessus illustre la sensibilité de la présente estimation des ressources minérales à différentes teneurs de coupure pour un scénario d'opération souterraine ayant des perspectives raisonnables d'extraction économique. Le lecteur est prié de noter que les chiffres fournis dans ce tableau ne doivent pas être interprétés comme un énoncé sur les ressources minérales. Les quantités et les teneurs estimatives rapportées à différentes teneurs de coupure sont présentées dans le seul but de démontrer la sensibilité du modèle des ressources au choix d'une teneur de coupure spécifique.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-52BE	784,0	792,5	8,5	5,6	5M4	5M
<i>Incluant</i>	787,0	790,0	3,0	9,9		
<i>Et</i>	765,7	768,2	2,5	8,3		
<i>Inclus dans</i>	765,7	793,5	27,8	2,5		
CH18-52B	705,5	706,0	0,5	63,1	5NE	5N
<i>Inclus dans</i>	692,0	719,0	27,0	2,2		
CH18-52BE	698,0	699,0	1,0	22,3		
<i>Inclus dans</i>	697,0	723,0	26,0	1,7		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 5,6 g/t Au sur 8,5 m dans la Zone 5M4 à Mine Chimo, 12 juin 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-31	218,0	219,0	1,0	10,8	6	6
<i>Inclus dans</i>	218,0	222,5	4,5	5,4		
CH19-61	473,5	474,0	0,5	14,0		
<i>Inclus dans</i>	472,5	492,5	20,0	1,0		
CH19-59	217,0	232,5	15,5	1,5	6C	6C
CH18-32	331,9	351,5	17,6	1,0		
CH18-31	287,2	288,1	0,9	16,6	6P	6P
<i>Inclus dans</i>	286,7	293,1	6,4	4,2		
CH19-61E	686,0	687,0	1,0	6,7	6P	6P
<i>Inclus dans</i>	680,0	689,0	9,0	2,1		
CH19-61	675,0	676,0	1,0	15,9		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 5,4 g/t Au sur 4,5 m dans la Zone 6 à Mine Chimo, 28 mai 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH19-51AE	602,3	603,0	0,7	13,9	3E	3
<i>Inclus dans</i>	597,9	603,0	5,1	5,0		
CH19-51A	596,0	597,0	1,0	7,1		
<i>Inclus dans</i>	594,2	601,0	8,4	2,5		
CH19-50	457,3	458,3	1,0	23,7		
CH19-51W	567,0	568,0	1,0	11,8	2B	2
<i>Inclus dans</i>	551,0	585,4	34,4	1,1		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 5,0 g/t Au sur 5,1 m dans la Zone 3E à Mine Chimo, 14 mai 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-48A	975,5	979,1	3,6	7,7	6N1	6N1
<i>Inclus dans</i>	962,0	979,1	17,1	2,8		
CH18-48B	849,0	850,0	1,0	6,5		
<i>Inclus dans</i>	849,0	872,5	23,5	1,3		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 7,7 g/t Au sur 3,6 m dans la Zone 6N1 à Mine Chimo, 26 mars 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH17-12AW	632,0	638,0	6,0	5,1	5M4	5M
<i>inclus dans</i>	604,1	640,9	36,8	2,1		
CH17-12A	593,0	598,0	5,0	3,7		
<i>inclus dans</i>	585,8	612,0	26,2	1,8	5NE	5N
CH17-12A	498,0	513,0	15,0	1,3		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 5,1 g/t Au sur 6,0 m dans la Zone 5M4 à Mine Chimo, 27 février 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-52A1E	702,0	708,0	6,0	10,6	5NE	5N
<i>inclus dans</i>	702,0	723,0	21,0	4,5		
<i>inclus dans</i>	698,0	755,0	57,0	2,5		
CH18-52A1	720,0	724,0	4,0	7,5		
<i>inclus dans</i>	711,0	724,0	13,0	3,2		
<i>inclus dans</i>	702,9	754,5	51,6	1,6		
CH18-52A1E	777,8	778,5	0,7	33,0	5M4	5M
<i>inclus dans</i>	777,8	798,6	20,8	2,4		
CH18-52A1	798,5	799,0	0,5	12,6		
<i>inclus dans</i>	774,0	799,8	25,8	1,0		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 10,6 g/t Au sur 6,0 m dans la nouvelle Zone 5NE à Mine Chimo, 12 février 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-48E	1174,0	1176,5	2,5	11,4	6N1	6N1
<i>inclus dans</i>	1174,0	1180,0	6,0	5,7		
CH18-48W2	1146,0	1147,0	1,0	6,7		
<i>inclus dans</i>	1141,0	1154,0	13,0	2,0		

Tirés du communiqué intitulé [Cartier recoupe 5,7 g/t Au sur 6,0 m dans la Zone 6N1 à Mine Chimo, 29 janvier 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-52E1	768,0	773,0	5,0	12,4	5NE	5N
<i>inclus dans</i>	761,0	773,0	12,0	5,9		
<i>inclus dans</i>	740,5	786,0	45,5	2,0		
CH18-52E1	813,0	814,0	1,0	15,8	5M4	5M
<i>inclus dans</i>	805,0	827,0	22,0	2,2		
CH18-52	758,0	759,0	1,0	10,9	5NE	5N
<i>inclus dans</i>	757,0	772,9	15,9	1,6		

Tirés du communiqué intitulé [Retrait et clarification de la divulgation du 15 janvier 2019, 16 janvier 2019](#). Les longueurs des intersections minéralisées sont exprimées en longueurs mesurées le long de la carotte de forage. L'épaisseur vraie estimée des intersections minéralisées représente environ 65 à 80% de la longueur mesurée.

Les travaux planifiés et en cours de réalisation en 2020, au coût de 3,22 M \$, sont les suivants :

- ✓ Compléter l'[estimation de ressources NI 43-101 pour les Couloirs Aurifères Nord et Sud](#) de la propriété qui est en cours de réalisation ;
- ✓ Poursuivre le forage en vue d'ajouter des ressources additionnelles aux nouvelles [Zones 5B4-5M4-5NE](#) et 5CE;
- ✓ Compléter les études internes d'ingénierie pour l'ensemble des ressources de la propriété ainsi que les tests de tri industriel de la minéralisation actuellement en cours aux États-Unis pour optimiser la valeur des ressources de la propriété.

Propriété Benoist

Une étude interne de la minéralisation est en cours sur les deux zones aurifères de la propriété Benoist afin d'optimiser la position des futures cibles de forage d'exploration. Ces travaux seront réalisés au courant de la présente année au coût de 135 000 \$.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Propriétés Fenton et Wilson

Ces deux propriétés sont temporairement en attente de la disponibilité de ressources financières et humaines pour y amorcer les travaux d'exploration.

Propriétés MacCormack, Xstrata Option, Cadillac Extension et Dollier

Des partenaires sont recherchés pour poursuivre l'exploration de ces cinq propriétés afin que Cartier puisse consacrer ses efforts sur les propriétés dont les caractéristiques correspondent étroitement à sa stratégie.

ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ

Les renseignements de nature scientifique et/ou technique présents dans le rapport de gestion ont été révisés et approuvés par M. Gaétan Lavallière, P. Geo., Ph. D., vice-président, qui est une personne qualifiée telle que définie par la Norme canadienne 43-101.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

	Mine Chimo ⁽¹⁾	Wilson	Benoist	Fenton	Total
% de participation	100 %	100 %	100 %	50%	
	\$	\$	\$	\$	\$
Propriétés minières					
Solde au 31 décembre 2018	107 024	72 000	737 723	24 644	941 391
Additions	350 000	-	-	-	350 000
Solde au 30 septembre 2019	457 024	72 000	737 723	24 644	1 291 391
Frais d'exploration reportés					
Solde au 31 décembre 2018	8 478 524	1 089 748	2 383 664	1 523 839	13 475 775
Additions					
Géologie	399 899	208	5 533	2 872	408 512
Forage	1 963 420	-	409	-	1 963 829
Géochimie	104 310	-	-	-	104 310
Frais de bureau de l'exploration	6 296	-	-	-	6 296
Arpentage et chemins d'accès	4 278	-	-	-	4 278
Location et entretien carothèque	3 175	-	355	-	3 530
Droits, taxes et permis	1 024	2 549	3 186	273	7 032
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	3 095	-	-	-	3 095
Amortissement des droits d'utilisation	34 184	-	-	-	34 184
Intérêts sur les obligations découlant de contrats de location	5 631	-	-	-	5 631
Rémunération à base d'actions (note 9)	71 040	-	-	-	71 040
Total frais d'exploration reportés	2 596 352	2 757	9 483	3 145	2 611 737
Crédits d'impôts	(524 192)	(58)	(1 180)	(804)	(526 234)
Additions nettes de l'exercice	2 072 160	2 699	8 303	2 341	2 085 503
Total frais d'exploration reportés au 31 décembre 2019	10 550 684	1 092 447	2 391 967	1 526 180	15 561 278
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2019	11 007 708	1 164 447	3 129 690	1 550 824	16 852 669

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

⁽¹⁾ Le 19 juin 2019, la Société a procédé au rachat d'une tranche de 2 % de royauté sur la propriété Mine Chimo pour une somme de 350 000 \$ comptant.

La Société est assujettie à des royautés sur certaines propriétés.

Ressources Cartier inc. Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019
(en \$ canadiens)

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

% de participation	MacCormack ⁽¹⁾		Mine Chimo		Wilson		Cadillac Extension ⁽¹⁾		Benoist		Fenton		Total
	100 %	\$	100 %	\$	100 %	\$	100 %	\$	100 %	\$	50%	\$	
Propriétés minières													
Solde au 31 décembre 2017													
Additions	206 871		107 024		72 000		3 715		737 723		24 371		1 151 704
Dévaluations	(206 871)		-		-		(3 715)		-		273		(210 588)
Solde au 31 décembre 2018			107 024		72 000				737 723		24 644		941 391

Frais d'exploration reportés

Solde au 31 décembre 2017	2 850 995	2 360 666	1 081 812	2 352 961	2 380 687	1 336 741	12 363 862
Additions							
Géologie	-	334 381	1 367	3 326	1 521	17 986	358 581
Forage	-	6 189 972	993	-	-	174 562	6 365 547
Géochimie	-	274 617	-	-	-	-	274 617
Arpentage et chemins d'accès	-	5 183	-	-	-	-	5 183
Location et entretien carotéristique	-	14 823	999	-	66	319	16 209
Droits, taxes et permis	4 900	1 601	684	1 512	1 812	307	10 816
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	-	2 554	84	-	-	-	2 638
Rémunération à base d'actions	-	42 205	3 809	-	-	-	46 014
Total frais d'exploration reportés	4 900	6 865 336	7 936	4 838	3 401	193 194	7 079 605
Dévaluation frais d'exploration reportés	(2 855 895)	-	-	(2 357 799)	-	-	(5 213 694)
	(2 850 995)	6 865 336	7 936	(2 352 961)	3 401	193 194	1 865 911
Crédits d'impôts	-	(747 478)	-	-	(424)	(6 096)	(753 998)
Additions nettes de la période							
	(2 850 995)	6 117 858	7 936	(2 352 961)	2 977	187 098	1 111 913
Total frais d'exploration reportés au 31 décembre 2018		8 478 524	1 089 748		2 383 664	1 523 839	13 475 775
Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2018		8 585 548	1 161 748		3 121 387	1 548 483	14 417 166

Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2018

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

⁽¹⁾ À la suite d'une analyse des travaux effectués afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société. Les travaux d'exploration sur les projets de MacCormack et Cadillac Extension ont été retardés pour une période indéterminée. Les propriétés dévaluées, représentant respectivement 89 et 39 titres miniers, ont été dévaluées pour des montants respectifs de 210 588 \$ et 5 213 694 \$.

La Société est assujettie à des royalties sur certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

INFORMATIONS FINANCIÈRES CHOISIES

	Exercice clos le 31 décembre 2019 \$	Exercice clos le 31 décembre 2018 \$
Revenus d'intérêts	112 325	164 374
Résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires	(984 863)	(4 989 092)
Résultat net de base par action	(0,00)	(0,03)
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base	179 441 539	177 041 733

	État de la situation financière 31 décembre 2019 \$	État de la situation financière 31 décembre 2018 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 670 167	7 572 963
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	16 852 669	14 417 166
Total de l'actif	25 489 264	23 244 884
Passif courant	1 055 048	324 110
Impôts sur les bénéfices et impôts miniers différés	1 969 674	1 756 974
Capitaux propres	22 357 716	21 163 800

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a enregistré un résultat net de (984 863 \$) ou (0,00 \$) par action comparativement à un résultat net de (4 989 092 \$) ou (0,03 \$) par action au 31 décembre 2018.

Les revenus d'intérêts étaient de 112 325 \$ au 31 décembre 2019 comparativement à 164 374 \$ au 31 décembre 2018.

Les frais d'administration se sont élevés à 1 194 335 \$ et 1 566 859 \$ pour ces mêmes exercices. La diminution des frais d'administration de l'exercice 2019 comparativement à 2018 provient principalement de la diminution de la rémunération fondée sur les actions-employés de 164 931 \$ et de la diminution des relations aux investisseurs de 121 358 \$.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 369 991 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 229 001 \$, les honoraires professionnels de 36 677 \$, le développement corporatif de 129 182 \$, les rencontres promotionnelles de 110 706 \$ et les relations aux investisseurs de 149 201 \$. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, les principaux éléments qui constituent les frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 371 638 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 393 932 \$, les honoraires professionnels de 69 232 \$, le développement corporatif de 97 459 \$, les rencontres promotionnelles de 150 455 \$ et les relations aux investisseurs de 270 559 \$.

Au 31 décembre 2019, la Société n'a dévalué aucun actif minier alors qu'au 31 décembre 2018, la Société avait dévalué la totalité de ces actifs miniers et frais d'exploration reportés pour les propriétés MacCormack et Cadillac Extension pour des sommes respectives de 210 586 \$ et de 5 213 694 \$.

Le recouvrement d'impôts de 102 160 \$ en 2019 est principalement lié au renversement de la provision du passif lié aux actions accréditatives de 206 608 \$ alors qu'en 2018 ce montant était de 1 839 356 \$ et principalement lié au renversement du passif lié aux actions accréditatives de 1 700 938 \$.

SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre clos le	Revenus d'intérêts	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation de base
	\$	\$	\$	\$	
31-12-19	28 395	(157 056)	(0,00)	721 672	179 441 539
30-09-19	23 430	(248 903)	(0,00)	165 811	177 104 747
30-06-19	29 423	(314 328)	(0,00)	443 260	177 104 747
31-03-19	31 077	(264 576)	(0,00)	1 280 994	177 104 747
31-12-18	42 863	(4 797 872)	(0,03)	1 429 814	177 041 733
30-09-18	40 424	(300 964)	(0,00)	1 316 184	177 104 747
30-06-18	40 861	(54 781)	(0,00)	1 763 840	177 049 802
31-03-18	40 226	260 135	0,00	2 569 767	176 904 747

Au 31 décembre 2019, les additions aux frais d'exploration reportés totalisent 2 611 737 \$ dont 2 596 352 \$ sur Mine Chimo. Pour la même période de 2018, les additions aux frais d'exploration reportés totalisaient 7 079 605 \$ principalement sur les propriétés Mine Chimo pour 6 865 336 \$ et Fenton pour 193 194 \$.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

La diminution significative de 4 467 868 \$ en 2019, provient principalement de l'arrêt du forage en mai 2019.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actif courant

Aux 31 décembre 2019 et 2018, la trésorerie et équivalents de trésorerie incluent un compte bancaire à intérêt et un compte bancaire sans intérêt comme suit :

	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
	\$	Taux d'intérêt	\$	Taux d'intérêt
1) Compte à intérêt	6 868 800	1,10 %-2,50 %	7 213 273	1,10 %-2,50 %
2) Compte bancaire sans intérêt	801 367	-	359 690	-
Total	7 670 167		7 572 963	

Au 31 décembre 2019, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluent des fonds de 2 373 548 \$ qui doivent être dépensés en frais d'exploration admissible avant le 31 décembre 2020. Au 31 décembre 2018, la trésorerie et équivalent de trésorerie n'incluait aucun fond qui devait être dépensé en frais d'exploration admissibles.

Au 31 décembre 2019, le fonds de roulement était de 7 421 666 \$ comparativement à 8 495 606 \$ au 31 décembre 2018.

Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 31 décembre 2019, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 16 852 669 \$ comparativement à 14 417 166 \$ au 31 décembre 2018.

Au 31 décembre 2019, les frais d'exploration reportés s'élevaient à 15 561 278 \$ comparativement à 13 475 775 \$ au 31 décembre 2018.

Les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés en 2019 étaient constitués principalement de forage pour 1 963 829 \$, de géologie pour 408 512 \$ et de géochimie pour 104 310 \$. Les additions aux frais d'exploration reportés au 31 décembre 2018, sur l'ensemble des propriétés étaient constituées principalement de forage pour 6 365 547 \$, de géologie pour 358 581 \$ et de géochimie pour 274 617 \$.

Une analyse des travaux a été effectuée afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société. À la suite de cette analyse, aucun projet n'a été dévalué comparativement à l'exercice 2018 où les projets MacCormack et Cadillac Extension ont été dévalués en totalité pour une somme de 210 586 \$ en droits miniers et 5 213 694 \$ en frais d'exploration.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Au 31 décembre 2019, les droits miniers s'élevaient à 1 291 391 \$ comparativement à 941 391 \$ au 31 décembre 2018.

Passif

Le passif courant s'élevait à 1 055 048 \$ au 31 décembre 2019 comparativement à 324 110 \$ au 31 décembre 2018. La variation provient principalement de la provision du passif lié aux actions accréditatives de 763 489 \$.

Depuis le 1^{er} janvier 2019, les passifs doivent inclure les obligations découlant de contrats de location. Au 31 décembre 2019, les obligations découlant de contrats de location s'élevaient au montant de 106 826 \$. De plus, les passifs incluent des impôts sur les résultats et les impôts miniers différés qui s'élevaient à 1 969 674 \$ au 31 décembre 2019 comparativement à 1 756 974 \$ au 31 décembre 2018. Cette variation de 212 700 \$ provient principalement de la renonciation aux déductions fiscales des frais d'exploration engagés suite à des financements accréditifs.

Capitaux propres

Au 31 décembre 2019, les capitaux propres s'élevaient à 22 357 716 \$ comparativement à 21 163 800 \$ au 31 décembre 2018. La variation provient principalement de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions et du résultat net de la période.

Émission d'actions accréditatives le 19 décembre 2019

Le 19 décembre 2019, la Société a complété un placement privé. La Société a émis 356 300 actions accréditatives au prix de 0,22 \$ chaque action accréditive pour un produit brut total de 78 386 \$. La Société n'a payé aucun honoraire d'intermédiation. Des frais d'émission de 6 451 \$ ont réduit le capital-actions.

La Société a renoncé aux déductions fiscales liées aux actions accréditatives, ce qui a réduit de 32 067 \$ le capital-actions, et la contrepartie est présentée à titre de passif lié aux actions accréditatives.

Émission d'actions accréditatives le 31 octobre 2019

Le 31 octobre 2019, la Société a complété un placement privé réalisé par l'intermédiaire de Valeur mobilières Desjardins inc. La Société a émis 11 429 048 actions accréditatives de la Société au prix de 0,21 \$ par action et de 1 940 667 actions accréditatives de la Société au prix de 0,28 \$ par action, pour un produit brut de 2 943 387 \$. Dans le cadre du placement, les placeurs pour compte ont reçu une commission en espèces égale à 6 % du produit brut reçu par la Société. Des frais d'émission de 254 363 \$ ont réduit le capital-actions.

La Société a renoncé aux déductions fiscales liées aux actions accréditatives, ce qui a réduit de 938 030 \$ le capital-actions, et la contrepartie est présentée à titre de passif lié aux actions accréditatives.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Exercice d'options :

Au cours de l'année 2019, la Société a émis 800 000 actions ordinaires à un prix de 0,10 \$ pour un total de 80 000 \$ suite à des exercices d'options dont la juste valeur de l'action ordinaire se situait entre 0,135 \$ et 0,14 \$ au moment des exercices.

FLUX DE TRÉSORERIE

Pour les exercices clos le 31 décembre 2019 et 2018, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à (733 593 \$) et à (1 044 462 \$). Les flux étaient constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (984 863 \$) et (4 989 092 \$) respectivement. Les principaux éléments affectant ces flux pour la période l'exercice clos le 31 décembre 2019 sont la rémunération fondée sur des actions-employés de 229 001 \$ et les impôts sur les résultats et impôts miniers différés de (102 160 \$). Pour la même période en 2018, les principaux élément affectant ces flux sont : les impôts miniers différés de (1 839 356 \$), la dévaluation et radiation d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de 5 424 280 \$ et la rémunération fondée sur des actions-employés de 393 932 \$.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement pour l'exercice financier de 2019 étaient de 2 809 124 \$ comparativement à 26 077 \$ pour celui de 2018. Au cours de l'année 2019, les flux étaient constitués principalement d'émission d'actions de 3 021 873 \$ diminué des frais d'émission de 254 181 \$ et de l'exercice d'options de 80 000 \$. Au cours de l'année 2018, les flux étaient constitués d'émission d'actions suite à un exercice de bons de souscription de 26 000 \$.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour l'exercice financier de 2019 étaient de (1 978 327 \$) comparativement à (7 115 323 \$) en 2018. Ces flux étaient principalement constitués des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour un montant respectif de (2 887 053 \$) et (7 111 627 \$) ainsi que les crédits d'impôt reçus de 915 970 \$ en 2019.

LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par le succès ou l'échec des programmes d'exploration et sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 31 décembre 2019, la Société disposait de 7 670 167 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, un total de 14 526 015 actions ont été émises, dont 13 726 015 actions ont été émises suite à deux financements accréditifs, et 800 000 actions ont été émises suite à des exercice d'options. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, un total de 200 000 actions ont été émises suite à un exercice de bons de souscription.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Au 31 décembre 2019, il y avait des fonds réservés à l'exploration inclut dans la trésorerie et équivalent de trésorerie de 2 373 548 \$. Au 31 décembre 2018, il n'y avait aucun fond réservé à l'exploration d'inclut dans la trésorerie et équivalent de trésorerie.

La Société est confiante que ses liquidités actuelles de 7 670 167 \$ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
25 avril 2018	Exercice de bons de souscription	Actions ordinaires	26 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration
31 octobre 2019	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	2 943 487	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Mine Chimo
19 décembre 2019	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	78 386	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur le site Mine Chimo
Entre le 8 et le 28 novembre 2019	Exercice d'options	Actions ordinaires	80 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration

ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les estimations et hypothèses comptables les plus critiques formulées par la direction lors de la comptabilisation et de l'évaluation des actifs, passifs et des charges ainsi que les jugements et estimations les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

Estimations :

Dépense de rémunération fondée sur des actions et juste valeur des bons de souscription

Pour estimer les dépenses liées à la rémunération fondée sur des actions et pour estimer la juste valeur des bons de souscription, il faut sélectionner un modèle d'évaluation approprié et évaluer les données qui sont nécessaires pour le modèle d'évaluation choisi. La Société a estimé la volatilité de ses propres actions, la durée de vie prévue des options ainsi que les extinctions prévues. Le modèle utilisé par la Société est le modèle Black-Scholes.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Jugements critiques :

Dépréciation d'actifs à long terme

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs miniers aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société procède à une révision du potentiel géologique de chacun de ses titres miniers. Le but de cette révision est de reporter les travaux sur certains titres miniers et d'abandonner ceux ayant le plus faible potentiel de découverte. Tous les montants engagés sur les droits miniers abandonnés sont passés à l'état des résultats de l'exercice.

Impôts sur les résultats et impôts miniers différés

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

NOUVELLES METHODES COMPTABLES

IFRS 16, Contrats de location

Avec prise d'effet le 1er janvier 2019, la Société a adopté l'*IFRS 16, Contrats de location* (« IFRS 16 »), qui précise la méthode qui doit être employée pour comptabiliser, évaluer et présenter les contrats de location. La norme instaure un modèle unique de comptabilisation par le preneur et oblige ce dernier à comptabiliser un actif au titre du droit d'utilisation représentant son droit d'utilisation de l'actif sous-jacent et une obligation locative qui représente son obligation d'effectuer des paiements locatifs. La méthode comptable de la Société en vertu de l'IFRS 16 est la suivante :

À la date de passation d'un contrat, la Société évalue si celui-ci est ou contient un contrat de location en déterminant s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie. Cette méthode est appliquée aux contrats conclus ou modifiés à compter du 1er janvier 2019.

La Société comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative à la date de début du contrat de location. L'actif au titre du droit d'utilisation est évalué initialement en fonction du montant initial de l'obligation locative, ajusté pour tenir compte des paiements de loyers versés à la date de début ou avant cette date, plus les coûts directs initiaux engagés et les coûts estimatifs de démantèlement et d'enlèvement de l'actif sous-jacent ou de remise en état de ce dernier ou du site sur lequel il se trouve, déduction faite des avantages incitatifs reçus.

Les actifs au titre des droits d'utilisation sont ultérieurement amortis à partir de la date de début jusqu'au terme de la durée d'utilité de l'actif au titre du droit d'utilisation, ou jusqu'au terme de la durée du contrat de location s'il est antérieur, selon le mode linéaire. La durée du contrat de location comprend la considération d'une option de renouvellement ou de résiliation si la Société a la certitude raisonnable d'exercer cette option. Les durées de location, incluant les options de renouvellement dont la Société a la certitude raisonnable d'exercer, varient de 1 à 6 ans pour le matériel roulant, le loyer et tout autre matériel. En outre, l'actif au titre du droit d'utilisation est

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

périodiquement réduit pour perte de valeur, le cas échéant, et est ajusté en fonction de certaines réévaluations de l'obligation locative.

L'obligation locative est initialement évaluée à la valeur actualisée des paiements locatifs non encore versés à la date de début, calculée à l'aide du taux d'intérêt implicite du contrat de location ou, s'il n'est pas possible de déterminer facilement ce taux, à l'aide du taux d'emprunt marginal de la Société. En règle générale, la Société utilise son taux d'emprunt marginal comme taux d'actualisation.

L'obligation locative est évaluée au coût amorti à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif. Elle est réévaluée lorsqu'il y a un changement dans les paiements de loyers futurs principalement en raison d'une variation d'indice ou de taux, ou un changement dans les sommes que la Société s'attend à devoir payer au titre d'une garantie de valeur résiduelle, ou lorsque la Société modifie son évaluation quant à l'exercice éventuel d'une option d'achat, de renouvellement ou de résiliation.

Lorsque l'obligation locative fait l'objet d'une telle réévaluation, un ajustement correspondant est apporté à la valeur comptable de l'actif au titre du droit d'utilisation, ou est comptabilisé au résultat net si la valeur comptable de l'actif au titre du droit d'utilisation a été ramenée à zéro.

La méthode comptable appliquée par la Société en vertu de *l'IAS 17, Contrats de location*, (« IAS 17 ») était la suivante :

Pour déterminer si un accord était, ou contenait, un contrat de location, il convenait de se fonder sur la substance de l'accord à la passation du contrat. L'accord était, ou contenait un contrat de location, si l'exécution de l'accord dépendait de l'utilisation d'un actif spécifique et que l'accord conférait un droit d'utiliser l'actif, même si cet actif ne pouvait être explicitement identifié dans un accord.

Un contrat de location était classé en tant que contrat de location simple à la date de passation dudit contrat.

Un actif loué était amorti sur la durée d'utilité de l'actif. Toutefois, s'il n'y avait pas certitude raisonnable que la Société deviendrait propriétaire de l'actif à la fin du contrat de location, l'actif était amorti sur la plus courte de la durée d'utilité estimée de l'actif et de la durée du contrat de location.

Un contrat de location simple était un contrat de location autre qu'un contrat de location-financement. Les paiements au titre des contrats de location simple étaient comptabilisés dans la perte nette selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location. Les avantages reçus au titre de la location étaient comptabilisés comme étant constitutifs du total de la charge locative, sur la durée du contrat de location.

Incidence de la transition à l'IFRS 16

Avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2019, la Société a adopté l'IFRS 16 au moyen de l'approche rétrospective modifiée. Par conséquent, les chiffres correspondants au 31 décembre 2018 n'ont pas été retraités et continuent d'être présentés selon l'IAS 17 et l'IFRIC 4, Déterminer si un accord contient un contrat de location.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

À la première application, en ce qui concerne les contrats de location antérieurement classés en tant que contrats de location simple en vertu de l'IAS 17, la Société a choisi de comptabiliser les actifs au titre des droits d'utilisation en fonction de l'obligation locative correspondante de 195 412 \$ au 1^{er} janvier 2019.

Ainsi, au 1^{er} janvier 2019, la Société a comptabilisé des obligations découlant de contrats de location de 195 412 \$ et des actifs au titre des droits d'utilisation de 195 412 \$ sans incidence nette sur le déficit.

Pour évaluer les obligations locatives se rapportant à des contrats de location antérieurement classés en tant que contrats de location simple en vertu de l'IAS 17, la Société a actualisé les paiements locatifs futurs à l'aide de son taux d'emprunt marginal au 1^{er} janvier 2019. Le taux moyen pondéré appliqué est de 3,93 %.

La Société a choisi d'appliquer la mesure de simplification pour maintenir l'évaluation des transactions qui sont des contrats de location à la date de première application, conformément aux évaluations antérieures effectuées aux termes de l'IAS 17 et de l'IFRIC 4. La Société s'est aussi appuyée sur l'évaluation de la provision pour contrats de location déficitaires aux termes de l'IAS 37, Provision, passifs éventuels et actifs éventuels, au lieu d'effectuer un test de dépréciation. La Société a appliqué la définition d'un contrat de location selon l'IFRS 16 aux contrats conclus ou modifiés à compter du 1^{er} janvier 2019.

Le tableau suivant présente le rapprochement entre les engagements de la Société découlant de contrats de location simple au 31 décembre 2018, tels qu'ils ont été présentés antérieurement dans les états financiers audités annuels de la Société, et les obligations découlant de contrats de location comptabilisées à la première application de l'IFRS 16 au 1^{er} janvier 2019.

	\$
Engagements découlant de contrats de location simple au 31 décembre 2018	103 410
Actualisation au moyen du taux d'emprunt marginal au 1 ^{er} janvier 2019	98 444
Options de renouvellement pour lesquelles il existe une certitude raisonnable qu'elles seront exercées	96 968
Obligations découlant de contrats de location comptabilisés au 1 ^{er} janvier 2019	195 412

NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIETE N'A PAS ADOPTES DE FAÇON ANTICIPÉE

À la date d'approbation de ces états financiers, aucune nouvelle norme ou interprétation de normes existantes ou de nouveaux amendements qui ont été publiés, n'ont besoin d'être adoptés de façon anticipée par la Société.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

OPERATIONS ENTRE APPARENTES

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a payé une somme de 680 \$ à la conjointe d'un administrateur à titre d'honoraires de consultant. Au 31 décembre 2019, cette somme a été comptabilisée dans les frais d'administration dans le compte de « développement corporatif » aux états des résultats et aucun montant n'est à payer.

INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

Risque de taux d'intérêt

Au 31 décembre 2019, la Société n'est pas exposée au risque de taux d'intérêt puisque ce sont tous des éléments à court terme.

Risque de liquidité

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

Analyse du risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

Au cours de l'exercice, la Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accreditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	31 décembre 2019 \$	31 décembre 2018 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 670 167	7 572 963

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les actions cotées sont classées selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie, des fonds réservés à l'exploitation, des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur en fonction de la date d'échéance rapprochée.

RISQUES ET INCERTITUDES

Au mois de mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré que l'épidémie de COVID-19 était une pandémie. La situation est en constante évolution, et les mesures mises en place ont de nombreuses répercussions économiques sur les plans mondial, national, provincial et local. Ces mesures, qui incluent l'interdiction des déplacements, la mise en isolement ou en quarantaines, de façon volontaire ou non, et la distanciation sociale, ont causé des perturbations importantes parmi les entreprises, au niveau mondial et au Canada, du fait du ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des mesures monétaires et fiscales afin de stabiliser l'économie mondiale; cependant, le climat économique difficile actuel peut entraîner des changements défavorables dans les flux de trésorerie, le niveau du fonds de roulement et/ou la recherche de financements futurs, ce qui pourrait avoir une incidence directe sur sa situation financière future. Les répercussions financières sur la société ne sont pas connues à ce stade. Les répercussions seront adéquatement reflétées au cours de l'exercice 2020.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

(a) Risques liés au financement

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

(c) Permis et licences

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

(d) Risques environnementaux

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

(e) Prix des métaux

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

(f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 31 décembre 2019, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

TITRES EN CIRCULATION AU 21 AVRIL 2020

Actions ordinaires en circulation	191 630 762
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,16 \$)	14 300 000
Total entièrement dilué	205 930 762

RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019

PERSPECTIVES 2020

Projet Mine Chimo

Réalisation d'un programme de forage visant à accroître les ressources des Zones 5B4-5M4-5NE et 5CE.

Réalisation d'une estimation des ressources des Couloirs Aurifères Nord et Sud de la propriété.

Réalisation d'études internes ingénierie et de triage industriel de la minéralisation pour optimiser les ressources de la propriété.

Réalisation d'une révision de l'estimation des ressources de la propriété suite aux résultats du programme de forage en cours ainsi que des résultats des études d'ingénierie et de triage industriel de la minéralisation.

Projet Benoist

Réalisation d'une étude interne de la minéralisation.

Planification du programme de forage d'exploration.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 21 avril 2020.

(s) Philippe Cloutier

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière

Nancy Lacoursière

Chef des finances