

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

Le présent rapport de gestion de Ressources Cartier inc. (la « Société » ou « Cartier ») a pour objectif de permettre aux lecteurs d'évaluer nos résultats d'exploitation et d'exploration ainsi que notre situation financière pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 par rapport à l'exercice précédent. Ce rapport, daté du 18 avril 2019, devrait être lu en parallèle avec les états financiers annuels audités des 31 décembre 2018 et 2017 ainsi qu'avec les notes afférentes. Les états financiers sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants sont en dollars canadiens.

Le calcul des pourcentages est basé sur les nombres énoncés dans les états financiers et peut ne pas correspondre aux nombres arrondis figurant dans le présent rapport de gestion.

La Société présente régulièrement des renseignements supplémentaires sur ses activités, lesquels sont déposés sur le Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») au Canada à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

### **ÉNONCÉS PROSPECTIFS**

Le présent document peut contenir des énoncés prospectifs qui reflètent les attentes actuelles de la direction à l'égard d'événements futurs. Ces énoncés prospectifs dépendent d'un certain nombre de facteurs et comportent certains risques et incertitudes et il n'y a aucune garantie que ces énoncés s'avéreront exacts. Les facteurs pouvant faire varier de façon importante nos résultats, nos activités et les événements futurs par rapport aux attentes exprimées expressément ou implicitement dans ces énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, la volatilité du prix de l'or, les risques liés à l'industrie minière, les incertitudes relatives à l'estimation des ressources minérales, les besoins additionnels de financement ainsi que la capacité de la Société à obtenir ces financements.

### **NATURE DES ACTIVITÉS ET POURSUITE DES ACTIVITÉS D'EXPLORATION**

La Société a été constituée le 17 juillet 2006 à l'origine en vertu de la Partie 1A de la Loi sur les compagnies du Québec et est régie depuis le 14 février 2011 par la Loi sur les sociétés par actions (Québec). Son siège social se situe au 1740, chemin Sullivan, Suite 1000, Val-d'Or, Québec. Ses activités comprennent principalement l'acquisition et l'exploration de biens miniers. La Société n'a pas encore déterminé si les biens miniers renferment des réserves de minerai pouvant être exploitées économiquement. La récupération du coût des biens miniers dépend de la capacité d'exploiter économiquement les réserves de minerai, de l'obtention du financement nécessaire pour poursuivre l'exploration et le développement de ces biens et de la mise en production commerciale ou du produit de la disposition des biens.

La capacité de la Société d'assurer la continuité de son exploitation repose sur l'obtention de nouveaux fonds, et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir. L'application des IFRS selon l'hypothèse de la continuité de l'exploitation peut être inappropriée, car il existe un doute sur le bien-fondé de l'hypothèse.

Les actions de la Société se négocient à la Bourse de croissance TSX (TSXV) sous le symbole ECR.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

### MISSION DE LA SOCIÉTÉ

La [mission](#) de la Société est d'assurer la croissance et la pérennité de l'entreprise pour le bénéfice des actionnaires et des employés.

### VISION ET STRATÉGIE

La [vision](#) de la Société est de développer les actifs actuels et futurs de l'entreprise vers le stade de la production avec un échéancier conforme à ses ressources humaines et à ses finances, dans le respect du développement durable et responsable.

La [stratégie](#) de l'entreprise est d'opérer un mécanisme dynamique permettant de développer et de maintenir un portefeuille équilibré de projets miniers allant du stade de l'exploration vers celui de la mise en valeur, du développement et de la production.

### FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE 2018

Au courant de l'année 2018, réalisation de 69 forages totalisant 29 076 m sur la propriété Mine Chimo démontrant la continuité vers la profondeur des Zones 5B, 5M, 6N1, 5M4 ainsi que de la nouvelle Zone 5NE.

### ACTIVITÉS D'EXPLORATION

#### Propriété Mine Chimo

La phase II a été complétée le 28 février 2019. Les travaux de forage directionnel contrôlé réalisés par Cartier sur la propriété Mine Chimo comprenaient 105 forages totalisant 47 588 m. Ces travaux visaient l'atteinte de trois objectifs :

- 1) Vingt (20) forages, totalisant 10 113 m, ont démontré la continuité des Zones aurifères principales 5B et 5M sous les infrastructures souterraines de Mine Chimo ([FIGURE](#)).
- 2) Cinquante-deux (52) forages, totalisant 24 219 m, ont exploré l'extension géométrique de 19 zones aurifères en périphérie des zones principales ayant permis de prioriser 7 zones aurifères à bon potentiel.
- 3) Trente-trois (33) forages, totalisant 13 256 m, ont exploré l'extension géométrique des 7 zones aurifères sélectionnées; ce qui a permis de découvrir la nouvelle Zone 5NE et de valoriser le potentiel des Zones 6N1 et 5M4 ([FIGURE](#)).
- 4) Les forages en cours de la Phase III sont concentrés sur les Zones aurifères 5NE, 5M4 et 6N1 afin d'en accroître les dimensions à proximité des infrastructures minières existantes.

**RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Les résultats d'analyses publiés durant l'exercice 2018 sont les suivants :

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-48A	975,5	979,1	3,6	7,7	6N1	6N1
<i>Inclus dans</i>	962,0	979,1	17,1	2,8		
CH18-48B	849,0	850,0	1,0	6,5		
<i>Inclus dans</i>	849,0	872,5	23,5	1,3		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH17-12AW	632,0	638,0	6,0	5,1	5M4	5M
<i>inclus dans</i>	604,1	640,9	36,8	2,1		
CH17-12A	593,0	598,0	5,0	3,7		
<i>inclus dans</i>	585,8	612,0	26,2	1,8		
CH17-12A	498,0	513,0	15,0	1,3	5NE	5N

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-52A1E	702,0	708,0	6,0	10,6	5NE	5N
<i>inclus dans</i>	702,0	723,0	21,0	4,5		
<i>inclus dans</i>	698,0	755,0	57,0	2,5		
CH18-52A1	720,0	724,0	4,0	7,5		
<i>inclus dans</i>	711,0	724,0	13,0	3,2		
<i>inclus dans</i>	702,9	754,5	51,6	1,6		
CH18-52A1E	777,8	778,5	0,7	33,0	5M4	5M
<i>inclus dans</i>	777,8	798,6	20,8	2,4		
CH18-52A1	798,5	799,0	0,5	12,6		
<i>inclus dans</i>	774,0	799,8	25,8	1,0		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-48E	1174,0	1176,5	2,5	11,4	6N1	6N1
<i>inclus dans</i>	1174,0	1180,0	6,0	5,7		
CH18-48W2	1146,0	1147,0	1,0	6,7		
<i>inclus dans</i>	1141,0	1154,0	13,0	2,0		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-52E1	768,0	773,0	5,0	12,4	5NE	5N
<i>inclus dans</i>	761,0	773,0	12,0	5,9		
<i>inclus dans</i>	740,5	786,0	45,5	2,0		
CH18-52E1	813,0	814,0	1,0	15,8	5M4	5M
<i>inclus dans</i>	805,0	827,0	22,0	2,2		
CH18-52	758,0	759,0	1,0	10,9	5NE	5N
<i>inclus dans</i>	757,0	772,9	15,9	1,6		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Cluster des Zones 5
CH17-47BW	1603,0	1607,0	4,0	5,7	5M2, 5M, 5B et 5BS
<i>incluant</i>	1604,6	1606,1	1,5	14,4	
<i>et</i>	1526,2	1531,0	4,8	3,0	
<i>incluant</i>	1530,0	1531,0	1,0	10,4	
CH17-47B	1620,0	1623,0	3,0	3,3	
<i>incluant</i>	1620,0	1621,0	1,0	7,9	
CH17-47BE	1593,0	1603,0	10,0	1,0	
<i>incluant</i>	1602,0	1603,0	1,0	3,4	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone aurifère
CH18-48W	1122,0	1124,0	2,0	23,3	6N1
<i>Inclus dans</i>	1121,0	1134,0	13,0	6,6	
CH18-48	1152,0	1155,0	3,0	7,8	
<i>Inclus dans</i>	1140,0	1155,0	15,0	2,8	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Cluster des zones 5
CH17-46C	1377,0	1380,0	3,0	14,6	5M2, 5M, 5B et 5BS
<i>incluant</i>	1356,0	1357,0	1,0	20,8	
<i>incluant</i>	1370,0	1371,0	1,0	13,4	
<i>incluant</i>	1377,0	1378,0	1,0	7,0	
<i>incluant</i>	1379,0	1380,0	1,0	36,8	
<i>inclus dans</i>	1370,0	1380,0	10,0	5,8	
<i>inclus dans</i>	1343,0	1387,0	44,0	2,2	
CH17-46BE1	1246,0	1247,9	1,9	5,7	
<i>incluant</i>	1246,0	1247,0	1,0	7,2	
<i>inclus dans</i>	1238,0	1253,0	15,0	1,6	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Cluster des zones 5
CH17-46BE	1250,0	1254,5	4,5	5,8	5M2, 5M, 5B et 5BS
<i>incluant</i>	1251,3	1251,9	0,6	30,8	
<i>inclus dans</i>	1250,0	1267,3	17,3	2,8	
CH17-47AE	1485,0	1487,0	2,0	5,3	
<i>inclus dans</i>	1483,0	1487,0	4,0	3,0	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone aurifère
CH18-21A	424,1	428,8	4,7	5,5	6N1
<i>incluant</i>	424,1	438,0	13,9	2,4	
CH18-20	408,0	411,0	3,0	5,6	
<i>incluant</i>	408,0	421,9	13,9	2,0	
CH18-22B	512,0	523,0	11,0	1,1	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Cluster des zones 5
CH17-47AW	1470,5	1475,5	5,0	4,7	5M2, 5M, 5B et 5BS
<i>incluant</i>	1470,5	1472,5	2,0	7,2	
<i>inclus dans</i>	1466,7	1483,3	16,6	1,8	
CH17-46B	1201,3	1205,3	4,0	3,6	
<i>incluant</i>	1201,3	1202,3	1,0	8,9	
<i>inclus dans</i>	1187,9	1205,3	17,4	1,3	
<i>inclus dans</i>	1187,9	1233,4	45,5	0,7	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-35	444,0	445,5	1,5	86,1	6C	6C
CH18-43	243,3	244,3	1,0	7,6	2W	2
<i>inclus dans</i>	243,3	245,3	2,0	4,3		
CH18-44	297,0	298,0	1,0	10,3		
<i>inclus dans</i>	297,0	301,0	4,0	2,8	6B	6B
CH18-30	259,8	260,3	0,5	12,2		
<i>inclus dans</i>	253,0	260,3	7,3	1,3	4B	4B
CH18-41	342,0	343,0	1,0	5,4		
<i>inclus dans</i>	339,5	348,0	8,5	1,1		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Cluster des Zones 5
CH17-47A	1462,5	1466,5	4,0	4,8	5M, 5B, 5BS et 5M2
<i>incluant</i>	1462,5	1463,5	1,0	7,2	
<i>inclus dans</i>	1460,6	1486,4	25,8	1,0	
<i>inclus dans</i>	1460,6	1525,0	64,4	0,5	
CH17-47E	1474,0	1476,0	2,0	7,4	
<i>incluant</i>	1475,0	1476,0	1,0	13,6	
<i>inclus dans</i>	1472,0	1480,0	8,0	2,1	
<i>inclus dans</i>	1394,0	1480,0	86,0	0,4	
CH17-46AE	1142,0	1144,0	2,0	3,5	
<i>inclus dans</i>	1137,5	1145,0	7,5	1,2	
<i>inclus dans</i>	1096,0	1145,0	49,0	0,6	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH18-36A	490,0	493,0	3,0	6,0	6P2	6P2
<i>incluant</i>	492,0	493,0	1,0	11,6		
<i>inclus dans</i>	473,5	496,5	23,0	1,3		
CH18-37	554,0	555,0	1,0	5,3		
<i>inclus dans</i>	545,0	567,8	22,8	1,0		
CH18-39	586,6	588,0	1,4	5,5		
<i>et</i>	598,5	599,0	0,5	8,7		
<i>inclus dans</i>	582,0	600,0	18,0	1,0		
CH18-34	460,0	464,0	4,0	2,7		
<i>inclus dans</i>	453,0	465,0	12,0	1,2		
CH18-35	511,0	511,5	0,5	5,4		
<i>inclus dans</i>	504,0	515,5	11,5	1,1		
CH18-38	520,5	522,0	1,5	3,1	6P	6P
<i>inclus dans</i>	517,5	529,0	11,5	1,0		
CH18-35	469,0	470,1	1,1	8,7		
<i>inclus dans</i>	467,1	470,1	3,0	5,8	1A	1A
CH18-25	501,7	502,5	0,8	16,9		
<i>inclus dans</i>	501,7	504,0	2,3	6,1		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Les Zones Aurifères 5
CH17-46A	1108,0	1111,5	3,5	8,5	5M2, 5M, 5B et 5BS
<i>incluant</i>	1108,0	1110,0	2,0	14,6	
<i>inclus dans</i>	1108,0	1120,0	12,0	3,0	
<i>inclus dans</i>	1093,0	1164,0	71,0	1,0	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Les Zones Aurifères 5
CH17-46AE1	1160,0	1165,0	5,0	7,6	5M2, 5M, 5B et 5BS
<i>incluant</i>	1162,0	1164,5	2,5	12,2	
<i>inclus dans</i>	1129,0	1189,0	60,0	1,0	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

# RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH17-29	666,8	667,8	1,0	24,8	3	3
<i>inclus dans</i>	666,8	670,8	4,0	6,5		
<i>inclus dans</i>	660,8	685,8	25,0	1,6		
CH18-38	90,0	91,1	1,1	5,9	5M	5M
<i>inclus dans</i>	88,9	91,1	2,2	3,7		
CH18-38	419,0	419,5	0,5	13,6	6B	6B

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH17-27	685,7	690,8	5,1	4,7	5N	5N
<i>incluant</i>	685,7	686,2	0,5	17,7		
<i>incluant</i>	689,7	690,8	1,1	9,6		
CH17-28	748,5	749,0	0,5	4,4		
<i>inclus dans</i>	748,5	757,0	8,5	1,0		
CH17-29	840,0	843,0	3,0	3,8	5M	5M
<i>inclus dans</i>	834,0	847,0	13,0	1,9		
CH17-28	628,0	629,0	1,0	4,6	3	3
<i>inclus dans</i>	626,0	630,0	4,0	2,1		

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère	Structure Aurifère
CH17-15	392,5	393,0	0,5	17,1	2B	2
<i>Inclus dans</i>	392,0	394,0	2,0	7,5		
<i>Inclus dans</i>	385,2	395,0	9,8	2,1		
CH17-19	430,2	431,2	1,0	3,2		
<i>Inclus dans</i>	424,9	437,0	12,1	0,8		
CH17-15	455,8	456,3	0,5	9,4	3E	3
<i>Inclus dans</i>	454,8	456,8	2,0	3,6		
CH17-19	463,4	464,5	1,1	3,8		
<i>Inclus dans</i>	456,9	464,5	7,6	0,9		
CH17-19	510,8	512,9	2,1	4,4	4E	4
<i>Inclus dans</i>	506,8	519,5	12,7	1,4		
CH17-16	336,9	337,9	1,0	10,7	2B-3E	2-3

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été déterminée.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

### Propriété Fenton

L'interprétation des résultats de la campagne de 13 forages, réalisés à l'automne 2017 cumulant 7 814 m, révèle que les Zones aurifères Fenton et Dyke sont constituées d'intersections à valeurs élevées situées à l'intérieur d'enveloppes aurifères de plus grande dimension titrant des teneurs d'intérêt. Ces résultats définissent la géométrie à explorer des Zones Fenton et Dyke (FIGURE) afin d'accroître le potentiel du projet. Les résultats d'analyses publiés en 2018 sont les suivants :

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère
1354-17-17	556,0	558,0	2,0	29,6	Fenton
et	517,0	519,2	2,2	4,5	
inclus dans	556,0	576,0	20,0	3,4	
inclus dans	512,3	577,0	64,7	1,5	
1354-17-24	666,0	667,0	1,0	8,2	
inclus dans	660,0	671,0	11,0	1,1	
1354-17-16	509,9	511,9	2,0	3,2	
inclus dans	508,4	517,4	9,0	0,9	
1354-17-20	366,0	367,0	1,0	11,6	Dyke
inclus dans	365,0	367,0	2,0	7,4	
1354-17-17	405,6	406,6	1,0	12,1	
inclus dans	405,6	438,2	32,6	0,9	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été estimée.

Forage	De (m)	À (m)	Longueur (m)	Au (g/t)	Zone Aurifère
1354-17-13	191,0	216,0	25,0	2,1	Dyke
incluant	191,0	202,0	11,0	3,8	
incluant	195,0	197,0	2,0	8,1	
incluant	200,0	202,0	2,0	7,4	
	343,7	377,2	35,2	0,5	Fenton
incluant	343,7	344,7	1,0	7,0	

Les longueurs sont exprimées en longueur de carotte de forage. L'épaisseur vraie n'a pas été estimée.

Depuis le 27 février 2018, Cartier détient 50% des intérêts de la propriété pour laquelle aucune royauté n'a été attribuée. L'autre 50% est détenu par SOQUEM, qui est le gérant des travaux.

### Propriété MacCormack

Les actifs ont été dévalués pour cette propriété où il n'y a pas eu de travaux d'exploration depuis 4 ans et pour laquelle la direction ne prévoit pas investir en exploration dans les prochaines années, à moyen terme. Malgré la dévaluation comptable, la Société renouvellera chaque année les titres miniers venant à échéance sur la propriété afin de conserver les droits miniers de ces terrains à bon potentiel d'exploration pour des opportunités d'affaires. Les crédits disponibles permettent de renouveler l'ensemble des titres miniers de cette propriété pour la période maximale permise par la loi.



## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

### **Propriété Cadillac Extension**

Les actifs ont été dévalués pour cette propriété où il n'y a pas eu de travaux d'exploration depuis 2 ans et pour lesquelles la direction ne prévoit pas investir en exploration dans les prochaines années, à moyen terme. Malgré la dévaluation comptable, la Société renouvellera chaque année les titres miniers venant à échéance sur la propriété afin de conserver les droits miniers de ce terrain à bon potentiel d'exploration pour des opportunités d'affaires. Les crédits disponibles permettent de renouveler l'ensemble des titres miniers de la propriété pour la période maximale permise par la loi.

### **ASSURANCE QUALITÉ / CONTRÔLE QUALITÉ**

Les renseignements de nature scientifique et/ou technique présents dans le rapport de gestion ont été révisés et approuvés par M. Gaéтан Lavallière, P. Geo., Ph. D., vice-président, qui est une personne qualifiée telle que définie par la Norme canadienne 43-101.

## Ressources Cartier inc.

### Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

(en \$ canadiens)

#### Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

% de participation	MacCormack <sup>(1)</sup>		Mine Chimo		Wilson		Cadillac Extension <sup>(1)</sup>		Benoist <sup>(2)</sup>		Fenton		Total
	100 %	\$	100 %	\$	100 %	\$	100 %	\$	100 %	\$	50 %	\$	
<b>Propriétés minières</b>													
Solde au 31 décembre 2017		206 871		107 024		72 000		3 715		737 723		24 371	1 151 704
Additions		-		-		-		-		-		273	273
Dévaluations		(206 871)		-		-		(3 715)		-		-	(210 586)
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>		-		<b>107 024</b>		<b>72 000</b>		-		<b>737 723</b>		<b>24 644</b>	<b>941 391</b>

#### Frais d'exploration reportés

Solde au 31 décembre 2017	2 850 995	2 360 666	1 081 812	2 352 961	2 380 687	1 336 741	12 363 862
<b>Additions</b>							
Géologie	-	334 381	1 367	3 326	1 521	17 986	358 581
Forage	-	6 189 972	993	-	-	174 582	6 365 547
Géochimie	-	274 617	-	-	-	-	274 617
Arpentage et chemins d'accès	-	5 183	-	-	-	-	5 183
Location et entretien carrothèque	-	14 823	999	-	68	319	16 209
Droits, taxes et permis	4 900	1 601	684	1 512	1 812	307	10 816
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l'exploration	-	2 554	84	-	-	-	2 638
Rémunération à base d'actions	-	42 205	3 809	-	-	-	46 014
Total frais d'exploration reportés	4 900	6 865 336	7 936	4 838	3 401	193 194	7 079 605
Dévaluation frais d'exploration reportés	(2 855 895)	-	-	(2 357 799)	-	-	(5 213 694)
Crédits d'impôts	-	(747 478)	-	-	(424)	(6 096)	(753 998)
<b>Additions nettes de la période</b>							
<b>Total frais d'exploration reportés au 31 décembre 2018</b>		<b>2 094 100</b>	<b>8 478 524</b>	<b>2 481 169</b>	<b>2 977</b>	<b>187 098</b>	<b>13 475 775</b>

#### Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2018

		<b>8 585 548</b>	<b>1 161 748</b>	-	<b>2 383 664</b>	<b>1 523 839</b>	<b>14 417 166</b>
--	--	------------------	------------------	---	------------------	------------------	-------------------

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

<sup>(1)</sup> À la suite d'une analyse des travaux effectués afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société. Les travaux d'exploration sur les projets de MacCormack et Cadillac Extension ont été retardés pour une période indéterminée. Les propriétés dévaluées, représentées respectivement 89 et 39 titres miniers. Par conséquent, les portions de propriétés pour ces droits miniers ainsi que les frais d'exploration qui s'y rattachent ont été dévalués pour des montants respectifs de 210 586 \$ et 5 213 694 \$.

<sup>(2)</sup> La Société a procédé au rachat d'une tranche de 1,1 % de royaute sur la propriété Benoist pour une somme de 75 000 \$ comptant et 40 000 \$ en actions. Il reste 0,1 % de royaute.

La Société est assujettie à des royautes sur certaines propriétés.

## Ressources Cartier inc.

Rapport de gestion  
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

### Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

% de participation	MacCormack <sup>(1)</sup>		Mine Chimo		Wilson		Cadillac		Benoist <sup>(2)</sup>		Fenton <sup>(3)</sup>		Total
	\$	100%	\$	100%	\$	100%	\$	100%	\$	100%	\$	Option 50 %	
<b>Propriétés minières</b>													
Solde au 31 décembre 2016	252 756	107 024	72 000	3 715	622 723	14 371	1 072 589						
Additions	-	-	-	-	115 000	10 000	125 000						
Radiations	(45 885)	-	-	-	-	-	(45 885)						
<b>Solde au 31 décembre 2017</b>	<b>206 871</b>	<b>107 024</b>	<b>72 000</b>	<b>3 715</b>	<b>737 723</b>	<b>24 371</b>	<b>1 151 704</b>						

### Frais d'exploration reportés

Solde au 31 décembre 2016	3 297 601	517 046	177 769	2 195 497	2 349 809	462 451	9 000 173
<b>Additions</b>							
Géologie	296	288 768	115 785	11 901	20 967	76 115	513 832
Forage	-	1 342 285	740 496	154 344	98	777 524	3 014 747
Frais de bureau de l'exploration	-	4 268	1 116	756	89	705	6 934
Arpentage et chemins d'accès	-	119 625	24 266	2 433	10 126	-	156 450
Location et entretien carothèque	-	10 142	3 058	775	420	1 852	16 247
Droits, taxes et permis	1 608	3 130	3 128	2 230	2 980	414	13 490
Amortissement des améliorations locatives et mobilier et équipement, liés à l	-	3 174	936	-	-	788	4 898
Rémunération à base d'actions	-	78 031	23 230	-	-	17 870	119 131
Total frais d'exploration reportés	1 904	1 849 423	912 015	172 439	34 680	875 268	3 845 729
Radiation frais d'exploration reportés	(448 510)	-	-	-	-	-	(448 510)
	(448 606)	1 849 423	912 015	172 439	34 680	875 268	3 397 219
Crédits d'impôts	-	(5 803)	(7 972)	(14 975)	(3 802)	(978)	(33 530)
<b>Additions nettes de l'exercice</b>							
	(448 606)	1 843 620	904 043	157 464	30 878	874 290	3 363 689
<b>Total frais d'exploration reportés au 31 décembre 2017</b>	<b>2 850 995</b>	<b>2 360 666</b>	<b>1 081 812</b>	<b>2 352 961</b>	<b>2 380 687</b>	<b>1 336 741</b>	<b>12 363 862</b>
<b>Total des actifs d'exploration et frais d'exploration reportés au 31 décembre 2017</b>	<b>3 057 866</b>	<b>2 467 690</b>	<b>1 153 812</b>	<b>2 356 676</b>	<b>3 118 410</b>	<b>1 381 112</b>	<b>13 515 566</b>

Toutes les propriétés minières de la Société sont situées dans le nord-ouest du Québec.

<sup>(1)</sup> À la suite d'une analyse des travaux effectués afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société, une partie des projets de MacCormack a été abandonnée, représentant 14 titres minières. Par conséquent, les portions de propriétés pour ces droits minières ainsi que les frais d'exploration qui s'y rattachent ont été radiés pour des montants respectifs de 45 885 \$ et 448 510 \$.

<sup>(2)</sup> La Société a procédé au rachat d'une tranche de 1,1 % de royaute sur la propriété Benoist pour une somme de 75 000 \$ comptant et 40 000 \$ en actions. Il reste 0,1 % de royaute.

<sup>(3)</sup> La Société a réalisé toutes les conditions lui permettant de gagner un intérêt de 50 % dans la propriété Fenton.

La Société est assujettie à des royautes sur certaines propriétés.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

### INFORMATIONS FINANCIÈRES ANNUELLES CHOISIES

	Exercice terminé le 31 décembre 2018 \$	Exercice terminé le 31 décembre 2017 \$
Revenus d'intérêts	164 374	99 141
Résultat net de l'exercice	(4 989 092)	(1 866 844)
Résultat net de base par action	(0,03)	(0,01)
Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation	177 041 733	144 533 390

	État de la situation financière 31 décembre 2018 \$	État de la situation financière 31 décembre 2017 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 572 963	15 706 671
Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés	14 417 166	13 515 566
Total de l'actif	23 244 884	29 564 909
Passif courant	324 110	2 138 341
Impôts sur les bénéfices et impôts miniers différés	1 756 974	1 741 953
Capitaux propres	21 163 800	25 684 615

### RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018, la Société a enregistré un résultat net de (4 989 092 \$) ou (0,03 \$) par action comparativement à un résultat net de (1 866 844 \$) ou (0,01 \$) par action au 31 décembre 2017.

Les revenus d'intérêts étaient de 164 274 \$ au 31 décembre 2018 comparativement à 99 141 \$ au 31 décembre 2017.

Les frais d'administration se sont élevés à 1 566 859 \$ et 1 421 323 \$ pour ces mêmes exercices. L'augmentation des frais d'administration de l'exercice 2018 comparativement à 2017 provient principalement de l'augmentation de 174 995 \$ du développement des affaires.

Les principaux éléments qui constituent les frais d'administration pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018 se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 371 638 \$, la

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

rémunération à base d'actions des employés de 393 932 \$, les honoraires professionnels de 69 232 \$ et les frais liés au développement des affaires de 518 473 \$. Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017, les principaux éléments qui constituent les frais d'administration se détaillent comme suit : les salaires pour un montant de 326 548 \$, la rémunération à base d'actions des employés de 412 666 \$, la rémunération à base d'actions des consultants de 70 900 \$, les honoraires professionnels de 71 208 \$ et les frais liés au développement des affaires de 343 478 \$.

Au cours de l'exercice 2018, la Société a dévalué la totalité de ces actifs miniers et frais d'exploration reportés pour les propriétés MacCormack et Cadillac Extension pour des sommes respectives de 210 586 \$ et de 5 213 694 \$ comparativement à la radiation de 14 titres miniers de la propriété MacCormack pour une somme de 45 885 \$ d'actifs miniers et de 448 510 \$ en frais d'exploration au cours de l'exercice 2017.

Le recouvrement d'impôts de 1 839 356 \$ en 2018 est principalement lié au renversement du passif lié aux actions accréditives de 1 700 938 \$ alors qu'en 2017 ce montant était de 795 416 \$.

### SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Trimestre terminé le	Revenus d'intérêts et autres	Résultat net	Perte nette de base par action	Addition de frais d'exploration reportés	Nombre moyen pondéré de base d'actions ordinaires en circulation
	\$	\$	\$	\$	
31-12-18	42 863	(4 797 872)	(0,03)	1 429 814	177 041 733
30-09-18	40 424	(300 964)	(0,00)	1 316 184	177 104 747
30-06-18	40 861	(54 781)	(0,00)	1 763 840	177 049 802
31-03-18	40 226	260 135	0,00	2 569 767	176 904 747
31-12-17	35 940	(230 568)	(0,00)	1 995 114	163 970 181
30-09-17	31 411	(460 775)	(0,00)	652 421	157 831 899
30-06-17	20 884	(861 751)	(0,01)	274 014	139 540 388
31-03-17	10 906	(313 750)	(0,00)	442 140	116 119 112

Au cours de l'exercice de 2018, les frais d'exploration sont de 7 079 605 \$ dont 6 865 336 \$ sur Mine Chimo et 193 194 \$ sur Fenton. Pour la même période de 2017, les frais d'exploration étaient de 3 845 729 \$ principalement sur les propriétés Mine Chimo pour 1 849 423 \$, Wilson pour 912 015 \$ et sur Fenton pour 875 268 \$

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

L'augmentation significative de 3 233 876 \$ en 2018, provient du fait que trois foreuses étaient en opération sur la propriété mine Chimo dont deux pour du forage directionnel contrôlé qui est plus dispendieux par mètre de forage. Ce type de forage est utilisé pour les trous profonds et nous permet d'atteindre les cibles avec plus de précision et nous permet des économies substantielles comparativement au forage conventionnel.

### ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

#### Actif courant

Aux 31 décembre 2018 et 2017, la trésorerie et équivalents de trésorerie incluent un compte bancaire à intérêt et un compte bancaire sans intérêt comme suit :

	31 décembre 2018		31 décembre 2017	
	\$	Taux d'intérêt	\$	Taux d'intérêt
1) Compte à intérêt	7 213 273	1,10 %-2,50 %	15 580 188	0,75 %-1,20 %
2) Compte bancaire sans intérêt	359 690	-	126 483	-
Total	7 572 963		15 706 671	

Au 31 décembre 2018, la trésorerie et équivalent de trésorerie n'incluent aucun fond qui doit être dépensé en frais d'exploration admissible avant le 31 décembre 2018. Au 31 décembre 2017, la trésorerie et équivalent de trésorerie incluait des fonds de 4 327 388 \$ qui devaient être dépensés en frais d'exploration admissibles.

Au 31 décembre 2018, le fonds de roulement était de 8 495 606 \$ comparativement à 13 904 058 \$ au 31 décembre 2017.

#### Actifs d'exploration et frais d'exploration reportés

Au 31 décembre 2018, les actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de la Société étaient de 14 417 166 \$ comparativement à 13 515 566 \$ au 31 décembre 2017.

Au 31 décembre 2018, les frais d'exploration reportés s'élevaient à 13 475 775 \$ comparativement à 12 363 862 \$ au 31 décembre 2017.

Au 31 décembre 2018, les additions aux frais d'exploration reportés avant crédits d'impôts s'élevaient à 7 079 605 \$ comparativement à 3 845 729 \$ pour l'exercice 2017. Les frais d'exploration engagés sur l'ensemble des propriétés étaient constitués principalement de forage pour 6 365 547 \$, de géologie pour 358 581 \$ et de géochimie pour 274 617 \$. Les additions aux frais d'exploration reportés au 31 décembre 2017, sur l'ensemble des propriétés étaient constituées principalement de forage pour 3 014 747 \$, de géologie pour 513 832 \$ et

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

d'arpentage, de chemins d'accès pour 156 450 \$ et de rémunération fondée sur des actions-employés pour 119 131 \$.

Une analyse des travaux a été effectuée afin d'évaluer le potentiel futur de chacune des propriétés de la Société. À la suite de cette analyse, les projets MacCormack et Cadillac Extension ont été dévalués en totalité pour une somme de 210 586 \$ en droits miniers et 5 213 694 \$ en frais d'exploration comparativement à l'exercice 2017 où une partie des projets de MacCormack a été abandonnée, représentant 14 titres miniers. Par conséquent, les portions de propriétés pour ces droits miniers ainsi que les frais d'exploration qui s'y rattachent ont été radiés pour des montants respectifs de 45 885 \$ et de 448 510 \$.

Au 31 décembre 2018, les droits miniers s'élevaient à 941 391 \$ comparativement à 1 151 704 \$ au 31 décembre 2017.

### **Passif**

Le passif courant s'élevait à 324 110 \$ au 31 décembre 2018 comparativement à 2 138 341 \$ au 31 décembre 2017. La variation provient principalement de la diminution du passif lié aux actions accréditives pour une valeur de 1 700 938 \$.

Les impôts sur les résultats et les impôts miniers différés s'élevaient à 1 756 974 \$ au 31 décembre 2018 comparativement à 1 741 953 \$ au 31 décembre 2017. Cette variation de 15 021 \$ provient principalement de la renonciation aux déductions fiscales des frais d'exploration engagés suite à des financements accréditifs ainsi qu'à la dévaluation d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés.

### **Capitaux propres**

Au 31 décembre 2018, les capitaux propres s'élevaient à 21 163 800 \$ comparativement à 25 684 615 \$ au 31 décembre 2017. La variation provient principalement de l'incidence de la rémunération fondée sur des actions et du résultat net de la période.

### **Exercice de bons de souscription :**

Au cours de l'année 2018, la Société a émis 200 000 actions ordinaires à un prix de 0,13 \$ pour un total de 26 000 \$ suite à des exercices de bons de souscription dont la juste valeur de l'action ordinaire était de 0,165 \$ au moment des exercices.

### **FLUX DE TRÉSORERIE**

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018, les flux de trésorerie affectés aux activités opérationnelles se sont élevés à 1 044 462 \$ comparativement à 1 061 444 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017. Les flux étaient constitués du résultat net de ces mêmes périodes, soit (4 989 092 \$) et (1 866 844 \$) respectivement. L'impact de la perte de l'année 2018 est réduit principalement par la dévaluation d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de 5 424 280 \$, de la rémunération fondée sur des actions-employés de 393 932 \$ et des intérêts perçus de 160 427 \$. L'impact de la perte de l'année 2018 est augmenté par les impôts sur les

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

résultats et impôts miniers différés de 1 839 356 \$ et des revenus d'intérêts de 164 374 \$. L'impact de la perte de l'année 2017 est réduit principalement par la rémunération fondée sur des actions-employés de 412 666 \$, de la rémunération fondée sur des actions-consultants de 70 900 \$, de la radiation d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés de 494 395 \$ et des intérêts perçus de 85 474 \$. L'impact de la perte de l'année 2017 est augmenté principalement par les revenus d'intérêts de 99 141 \$ et la variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement de 212 287 \$.

Les flux de trésorerie provenant des activités de financement pour l'exercice financier de 2018 étaient de 26 077\$ comparativement à 14 789 066 \$ pour celui de 2017. Au cours de l'année 2018, les flux étaient constitués d'émission d'actions suite à un exercice de bons de souscription de 26 000 \$. Pour l'année 2017, les flux étaient constitués d'émission d'actions suite à des financements privés de 14 785 000 \$ moins des frais d'émission totalisant 1 207 484 \$, d'exercice de bons de souscription de 1 204 900 \$ ainsi que de l'exercice d'options pour un montant de 6 650 \$.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement pour l'exercice financier de 2018 étaient de 7 115 323 \$ comparativement à 3 586 306 \$ en 2017. Ces flux étaient principalement constitués des frais d'actifs d'exploration et frais d'exploration reportés pour un montant respectif de 7 111 627 \$ et 3 584 616 \$.

## **LIQUIDITÉ ET SOURCES DE FINANCEMENT**

Les augmentations ou diminutions notables des liquidités et des ressources en capital de la Société sont essentiellement déterminées par le succès ou l'échec des programmes d'exploration et sa capacité à émettre des actions ou à obtenir d'autres sources de financement.

Au 31 décembre 2018, la Société disposait de 7 572 963 \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie. Les financements de la Société se font principalement sous la forme d'émissions d'actions. Le succès de ces émissions dépend, entre autres, des marchés boursiers, de l'attrait des investisseurs pour les sociétés d'exploration et du prix des métaux. Pour continuer ses activités d'exploration et soutenir ses activités courantes, la Société devra maintenir sa présence dans la communauté financière afin de pouvoir réaliser d'autres financements.

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2018, un total de 200 000 actions ont été émises suite à un exercice de bons de souscription. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2017, un total de 64 263 618 actions ont été émises suite à deux financements privés pour 27 250 000 actions, deux financements privés accreditifs pour 25 910 000 actions, 50 000 actions suite à l'entente avec SOQUEM inc, 2 307 690 actions suite à la conversion de la débenture, 135 594 actions suite au rachat d'une royauté, 35 000 actions suite à un exercice d'option et 8 575 334 suite à des exercices de bons de souscription.

Au 31 décembre 2018, il n'y avait aucun fond réservé à l'exploration inclut dans la trésorerie et équivalent de trésorerie comparativement à 4 327 388 \$ au 31 décembre 2017.

La Société est confiante que sa situation actuelle de capital disponible de 7 572 963 \$ et sa capacité de financement lui permettront de poursuivre les travaux d'exploration futurs et le développement de ses propriétés minières pour le prochain exercice financier.



## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Le tableau suivant présente les sources de financement des 8 derniers trimestres et jusqu'à la date du présent rapport :

Tableau des sources de financement				
Date	Type	Financement	Montant (\$)	Description générale de l'emploi du produit
22 décembre 2016	Placement privé sans courtier	Actions ordinaires	4 500 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les activités d'investissement d'exploration, les frais généraux d'administration et les autres besoins de fonds de roulement
Entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2017	Exercice de bons de souscription	Actions ordinaires	1 204 900	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les activités d'investissement d'exploration, les frais généraux d'administration et les autres besoins de fonds de roulement
Entre le 1 <sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2017	Exercice d'option	Actions ordinaires	6 650	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : frais généraux d'administration
28 février 2017	Conversion de débenture	Actions ordinaires	300 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : remboursement d'une dette
17 mars 2017	Actif payé au moyen de l'émission d'actions	Actions ordinaires	10 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : gagner un intérêt de 50 % dans la propriété Fenton
20 mars 2017	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	3 477 600	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : le programme de forage sur les sites Mine Chimo et Fenton
30 mai 2017	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	6 007 500	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : financer les frais généraux d'administration, les activités d'investissement et les autres besoins de fonds de roulement
31 mai 2017	Actif payé au moyen de l'émission d'actions	Actions ordinaires	40 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : rachat d'une royauté sur la propriété Benoist

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

5 décembre 2017	Placement privé avec courtier	Actions ordinaires	5 299 900	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les activités d'investissement d'exploration, principalement pour le programme de forage sur le site Mine Chimo, les frais généraux d'administration et les autres besoins de fonds de roulement
25 avril 2018	Exercice de bons de souscription	Actions ordinaires	200 000	Le produit net du financement a été principalement utilisé aux fins suivantes : les frais généraux d'administration

### CONTRATS DE LOCATION

La Société loue ses bureaux en vertu d'un bail expirant en mars 2021. La Société loue un véhicule en vertu d'un bail venant à échéance en octobre 2020 ainsi qu'une licence en géotique venant à échéance en août 2021.

Les paiements minimaux futurs de location simple s'établissent comme suit :

	Paiements minimaux exigibles au titre de la location		
	Moins de 1 an	De 1 à 5 ans	Total
	\$	\$	\$
31 décembre 2018	45 496	57 914	103 410
31 décembre 2017	39 496	87 410	126 906

### ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

Les paragraphes suivants décrivent les estimations et hypothèses comptables les plus critiques formulées par la direction lors de la comptabilisation et de l'évaluation des actifs, passifs et des charges ainsi que les jugements et estimations les plus critiques de la direction dans l'application de méthodes comptables.

#### *Dépréciation d'actifs à long terme*

Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable. La direction revoit régulièrement la valeur comptable de ses actifs miniers aux fins de dépréciation. Chaque année, la Société procède à une révision du potentiel géologique de chacun de ses titres miniers. Le but de cette révision est de reporter les travaux sur certains titres miniers et d'abandonner ceux ayant le plus faible potentiel de découverte. Tous les montants engagés sur les droits miniers abandonnés sont passés à l'état des résultats de l'exercice.

#### *Dépense de rémunération fondée sur des actions et juste valeur des bons de souscription*

Pour estimer les dépenses liées à la rémunération fondée sur des actions et pour estimer la juste valeur des bons de souscription, il faut sélectionner un modèle d'évaluation approprié et évaluer les données qui sont nécessaires pour le modèle d'évaluation choisi. La Société a estimé la volatilité de ses propres actions, la durée de vie prévue des options ainsi que les extinctions prévues. Le modèle utilisé par la Société est le modèle Black-Scholes.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

### *Impôts sur les résultats et impôts miniers différés*

L'évaluation des impôts sur les résultats à payer et des actifs et passifs d'impôt différé exige de la direction qu'elle fasse preuve de jugement dans le cadre de l'interprétation et de l'application des lois fiscales pertinentes. Le montant réel au titre de l'impôt sur le résultat est établi de manière définitive uniquement au moment du dépôt de la déclaration de revenus et de son acceptation par les autorités pertinentes, soit après la publication des états financiers.

## NOUVELLES METHODES COMPTABLES

### *IFRS 2, Paiement fondé sur des actions*

En juin 2016, l'IASB a apporté des modifications de portée limitée à l'IFRS 2, Paiement fondé sur des actions, afin de clarifier la comptabilisation de certains types de transactions dont le paiement est fondé sur des actions. Les modifications fournissent des exigences relativement à la comptabilisation des effets des conditions d'acquisition des droits et des conditions accessoires à l'acquisition des droits sur l'évaluation des paiements fondés sur des actions qui sont réglés en trésorerie, des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui comportent des modalités de règlement net concernant l'obligation légale relative aux retenues d'impôt à la source, et d'une modification des termes et conditions qui a pour effet qu'une transaction dont le paiement est fondé sur des actions, et qui est réglée en trésorerie, est reclassée comme étant réglée en instruments de capitaux propres. L'adoption de l'IFRS 2 n'a pas eu d'incidence sur les états financiers.

### *IFRS 9, Instruments financiers*

En juillet 2014, la version finale de la norme IFRS 9 a été publiée, afin de de remplacer l'IAS 39, Instruments financiers –comptabilisation et évaluation. Celle-ci simplifie le classement et l'évaluation des actifs financiers et des passifs financiers en réduisant le nombre de catégories d'évaluation. La nouvelle norme comprend également de nouvelles exigences en matière de comptabilité de couverture générale et de dépréciation des actifs financiers.

Les détails sur les nouvelles méthodes comptables significatives ainsi que la nature et l'effet des changements apportés aux méthodes comptables antérieures sont présentés ci-dessous.

#### *i. Classification et évaluation des actifs financiers et des passifs financiers*

L'IFRS 9 conserve en grande majorité les exigences existantes de l'IAS 39 pour le classement et l'évaluation des actifs et passifs financiers. Cependant, il supprime de l'IAS 39 les précédentes catégories d'actifs financiers des actifs financiers détenus jusqu'à échéance, prêts et créances et placements disponibles à la vente.

L'adoption de l'IFRS 9 n'a pas eu d'impact significatif sur les méthodes comptables de la Société relatives aux passifs financiers et aux instruments financiers dérivés. L'incidence de l'IFRS 9 sur le classement et l'évaluation des actifs financiers est présentée ci-dessous.

Selon la norme IFRS 9, lors de la comptabilisation initiale, un actif financier est classé comme évalué au : coût amorti; à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global - investissement de dette; à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global - investissement en capital-actions; ou à la juste valeur par le biais du résultat net. La classification

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

des actifs financiers selon l'IFRS 9 est généralement fondée sur le modèle d'affaires dans lequel un actif financier est géré et ses caractéristiques de flux de trésorerie contractuels. Les dérivés incorporés dans des contrats où l'hôte est un actif financier dans le champ d'application de la norme ne sont jamais séparés. Au lieu de cela, l'instrument financier hybride dans son ensemble est évalué pour la classification.

Un actif financier est évalué au coût amorti s'il satisfait aux deux conditions suivantes et n'est pas désigné à la juste valeur par le biais du résultat net :

- la détention de l'actif financier s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est de détenir des actifs financiers afin d'en percevoir les flux de trésorerie contractuels; et
- les conditions contractuelles de l'actif financier donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû.

Un actif financier est évalué à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global s'il satisfait aux deux conditions suivantes et n'est pas désigné comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net :

- la détention de l'actif financier s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est atteint à la fois par la perception de flux de trésorerie contractuels et par la vente d'actifs financiers; et
- les conditions contractuelles de l'actif financier donnent lieu, à des dates spécifiées, à des flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû.

Lors de la comptabilisation initiale d'un placement en actions qui n'est pas détenu à des fins de transaction, la Société peut faire le choix irrévocable de présenter dans les autres éléments du résultat global les variations futures de la juste valeur d'un placement particulier en instruments de capitaux propres qui serait autrement évalué à la juste valeur par le biais du résultat net. Ce choix est fait sur la base du placement par placement.

Tous les actifs financiers qui ne sont pas classés au coût amorti ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global décrits ci-dessus sont évalués à la juste valeur par le biais du résultat net. Cela comprend tous les actifs financiers dérivés. Lors de la comptabilisation initiale, la Société peut désigner de façon irrévocable un actif financier qui répond autrement aux exigences à évaluer au coût amorti ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, à la juste valeur par le biais du résultat si cela élimine ou réduit de manière significative une non-concordance comptable qui en découlerait autrement.

Un actif financier (sauf s'il s'agit d'un compte à recevoir sans élément de financement significatif initialement évalué au prix de la transaction) est initialement évalué à la juste valeur majorée, pour un élément qui n'est pas à la juste valeur par le biais du résultat net, des coûts de transaction directement attribuables à son acquisition.

L'adoption de l'IFRS 9 n'a pas eu d'incidence sur la valeur comptable des autres actifs financiers courants de la Société au 31 décembre 2018 puisque ceux-ci étaient évalués à la juste valeur au 31 décembre 2017. Au 1er janvier 2018, la Société a fait le choix irrévocable de désigner ses

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

placements en actions comme actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global. Ainsi, les variations de juste valeur continueront à être enregistrées aux autres éléments du résultat global. Par contre, comparativement à IAS 39, lorsque l'actif financier sera décomptabilisé, le cumul des profits et des pertes comptabilisés antérieurement dans les autres éléments du résultat global ne sera pas reclassé au résultat net à titre d'ajustement de reclassement. Finalement, les actifs financiers précédemment classés comme prêts et créances, tel que la trésorerie et équivalents de trésorerie, seront maintenant classés comme actifs financiers évalués au coût amorti, ce qui n'a pas eu d'impact sur leur valeur comptable au 1er janvier 2018.

Le tableau suivant résume les incidences de la classification lors de l'adoption de la norme IFRS 9. L'adoption de la nouvelle classification IFRS 9 n'a pas entraîné de changements significatifs dans l'évaluation ou la valeur comptable des actifs financiers et passifs.

Actifs/Passifs	Classification selon IAS 39	Classification selon IFRS 9
Trésorerie et équivalent de trésorerie	Prêts et créances	Coût amorti
Autres actifs financiers courant	Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat	Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat
Fournisseurs et autres créditeurs	Autres créditeurs	Coût amorti

### *IFRS 15, Produits tirés de contrats conclus avec des clients*

En mai 2014, l'IASB a publié IFRS 15, Produits tirés de contrats conclus avec des clients (« IFRS 15 »). Cette norme remplace IAS 11, Contrats de construction, IAS 18, Produits des activités ordinaires, IFRIC 13, Programme de fidélisation de la clientèle, IFRIC 15, Contrat de construction de biens immobiliers, IFRIC 18, Transferts d'actifs provenant de clients, et SIC-31, Produits des activités ordinaires – opération de troc impliquant des services de publicité. IFRS 15 s'applique à tous les contrats conclus avec des clients, sauf ceux qui entrent dans le champ d'application d'autres IFRS. IFRS 15 prend effet pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2018 et l'adoption anticipée est permise. La Société n'a pas eu d'incidences significatives sur ses états financiers suite à l'adoption de l'IFRS 15.

### **NORMES, AMENDEMENTS ET INTERPRETATIONS DE NORMES EXISTANTES QUI NE SONT PAS ENCORE EN VIGUEUR ET QUE LA SOCIÉTÉ N'A PAS ADOPTÉS DE FAÇON ANTICIPÉE**

À la date d'approbation de ces états financiers, de nouvelles normes et interprétations de normes existantes et de nouveaux amendements ont été publiés, mais ne sont pas encore en vigueur et la Société ne les a pas adoptés de façon anticipée.

La direction prévoit que les prises de position non encore en vigueur seront adoptées dans les méthodes comptables de la Société au cours de la première période débutant après la date d'entrée en vigueur de chaque prise de position. L'information sur les nouvelles normes et interprétations et les nouveaux amendements qui sont susceptibles d'être pertinents pour les états financiers de la Société est fournie ci-dessous. Certaines autres nouvelles normes et interprétations ont été publiées, mais la Société ne s'attend pas à ce qu'elles aient une incidence importante sur les états financiers de la Société.

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

### *IFRS 16, Contrats de location*

En janvier 2016, l'IASB a publié IFRS 16, Contrats de location. La nouvelle norme établit les principes pour présenter l'information au sujet du montant, du calendrier et du degré d'incertitude des flux de trésorerie provenant d'un contrat de location. Selon la nouvelle norme, le preneur comptabilisera tous les actifs et les passifs provenant d'un contrat de location. La norme doit être appliquée aux périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 et l'adoption anticipée est permise si IFRS 15, *Produits tirés de contrats avec des clients* est appliquée. La société prévoit que ses contrats de location devront être comptabilisés dans son état de la situation financière lors de l'adoption de la norme IFRS 16.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, une somme de 195 412 \$ sera inscrite comme actif et passif dans les états financiers.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS**

### **Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers**

La Société est exposée à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses opérations et de ses activités d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Société.

La Société ne conclut pas de contrats visant des instruments financiers, incluant des dérivés financiers, à des fins spéculatives.

### **Risques financiers**

Les principaux risques financiers auxquels la Société est exposée ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

#### **Risque de taux d'intérêt**

Au 31 décembre 2018, la Société n'est pas exposée au risque de taux d'intérêt puisque ce sont tous des éléments à court terme.

#### **Risque de liquidité**

La Société établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour rencontrer ses obligations. L'obtention de nouveaux fonds permet à la Société de poursuivre ses activités et malgré le fait qu'elle ait réussi dans le passé, il n'y a aucune garantie de réussite pour l'avenir.

#### **Analyse du risque de liquidité**

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Société dispose de sources de financement sous la forme de financements privés et publics suffisants.

## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

Au cours de l'exercice, la Société a financé ses engagements de frais d'exploration, ses besoins en fonds de roulement et ses acquisitions au moyen de financements privés et de financements accréditifs.

Tous les passifs financiers viennent à échéance dans moins de 12 mois.

### Sensibilité au risque de crédit

L'exposition maximale de la Société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable des actifs financiers à la date de présentation de l'information financière, comme le résume le tableau suivant :

	31 décembre	31 décembre
	2018	2017
	\$	\$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 572 963	15 706 671

Aucun actif financier de la Société n'est garanti par un instrument de garantie ou par une autre forme de rehaussement de crédit.

Le risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des fonds réservés à l'exploration, est considéré comme négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières réputées dont la notation externe de crédit est excellente.

### Juste valeur des instruments financiers

La Société définit la hiérarchie des évaluations à la juste valeur en vertu de laquelle ses instruments financiers sont évalués de la façon suivante : le niveau 1 inclut les prix cotés, non ajustés, sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques. Le niveau 2 inclut les données autres que les prix visés au niveau 1 qui sont observables par l'actif ou le passif, directement ou indirectement et le niveau 3 inclut les données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas fondées sur des données observables. Les actions cotées sont classées selon le niveau 1.

La valeur comptable de la trésorerie et équivalent de trésorerie, des fonds réservés à l'exploitation, des fournisseurs et autres créditeurs se rapproche de la juste valeur en fonction de la date d'échéance rapprochée.

## RISQUES ET INCERTITUDES

La Société, comme toutes les autres sociétés d'exploration minière, est exposée à divers risques financiers et environnementaux de même qu'à des risques opérationnels et à des risques de sécurité, lesquels sont inhérents à ses activités de par leur nature même. Elle est également soumise à des risques liés à d'autres facteurs, tels que les cours des métaux et les conditions des marchés financiers. Les risques principaux auxquels la Société est exposée sont les suivants :

## **RESSOURCES CARTIER INC.**

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

### **(a) Risques liés au financement**

La Société doit régulièrement obtenir de nouveaux fonds afin de poursuivre ses activités. Bien qu'elle ait toujours réussi à obtenir le financement requis à ce jour, rien ne garantit que la Société soit en mesure de continuer de le faire dans le futur.

La Société estime que la qualité de ses propriétés et leur potentiel de découverte lui permettront d'obtenir le financement requis pour la poursuite de l'exploration et des développements potentiels.

### **(b) Volatilité des cours boursiers et liquidité limitée**

Les actions ordinaires de Cartier sont inscrites à la Bourse de croissance TSX sous le symbole ECR.

Les actions ordinaires de Cartier ont connu une volatilité importante des prix, mais aussi du volume des transactions au cours des dernières années. Rien ne garantit une liquidité adéquate des actions ordinaires de Cartier dans le futur.

### **(c) Permis et licences**

Les opérations de la Société peuvent nécessiter l'obtention de permis et de licences auprès de différentes autorités gouvernementales. Rien ne garantit que la Société obtienne tous les permis et licences nécessaires à la poursuite de l'exploration et du développement de ses propriétés.

### **(d) Risques environnementaux**

Les activités de la Société sont assujetties aux réglementations environnementales fédérale, provinciale et locale. Ces règlements prescrivent, entre autres, le maintien de normes de qualité pour l'air et l'eau, de normes d'utilisation des terres, de même que des normes de remise en état des terres et des normes du travail.

La législation environnementale évolue vers l'adoption et l'application de normes plus strictes, une augmentation des amendes et des pénalités pour non-conformité, des évaluations environnementales plus rigoureuses des projets proposés ainsi qu'une responsabilité accrue pour les compagnies et leurs dirigeants, administrateurs et employés. À l'heure actuelle, il n'y a aucune certitude à l'effet que ces modifications n'affecteront pas les activités de la Société. Les coûts à engager afin de se conformer à ces législations devraient augmenter.

Des risques environnementaux peuvent exister sur les propriétés de la Société, lesquels ne sont pas, à l'heure actuelle, connus de la direction et qui auraient pu être causés par des propriétaires ou exploitants précédents de certaines propriétés.

### **(e) Prix des métaux**

Même si les programmes d'exploration de la Société sont couronnés de succès, des facteurs hors du contrôle de la Compagnie peuvent affecter la commercialisation des minéraux trouvés. L'offre et la demande pour les métaux à l'échelle mondiale déterminent les cours des métaux, lesquels sont affectés par de nombreux facteurs, y compris les tendances internationales, économiques et politiques, les prévisions d'inflation, les fluctuations des taux de change, les taux d'intérêt, les



## RESSOURCES CARTIER INC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

---

niveaux de consommation mondial et régional, les activités spéculatives et les niveaux de production à travers le monde. Il est impossible de prédire avec exactitude l'incidence de ces facteurs.

### (f) Personnel clé

La gestion de la Société repose sur certains membres clé au sein de son personnel, mais surtout sur son président et chef de la direction. Le départ du président et chef de la direction pourrait avoir une incidence négative sur le développement et le succès de ses opérations. Le succès de la Société est également lié à sa capacité d'attirer et de retenir du personnel qualifié.

## ARRANGEMENTS HORS BILAN

Au 31 décembre 2018, la Société n'avait conclu aucun arrangement hors bilan.

## TITRES EN CIRCULATION AU 18 AVRIL 2019:

Actions ordinaires en circulation	177 104 747
Options d'achat d'actions (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,17 \$)	13 350 000
Bons de souscription (Moyenne pondérée du prix de levée de 0,27 \$)	1 081 800
Total entièrement dilué	191 536 547

## PERSPECTIVES

L'année 2019 sera consacrée à la réalisation de 10 000 m de forage sur les Zones aurifères 5NE et 5M4 de la propriété Mine Chimo.

## RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Les états financiers et les autres informations financières contenues dans ce rapport de gestion sont la responsabilité de la direction de la Société et ont été revus et approuvés par le conseil d'administration le 18 avril 2019.

(s) Philippe Cloutier

Philippe Cloutier

Président et Chef de la direction

(s) Nancy Lacoursière

Nancy Lacoursière

Chef des finances